

按语：
在胡公（胡则）诞辰1062周年之际（2025年10月4日，农历八月十三），胡公书院通过“掌上永康”平台，发布16分钟“胡公名片《政德楷模胡则》”视频”。胡公名片视频由胡公书院出品，胡联章总策划、胡德伟顾问、森森执笔、刘欣沂作AIGC、雨晨与泽依助编、金华市文史研究馆指导，支持单位：永康市方岩风景名胜
区管委会、古山镇党委政府。现刊发胡公名片视频文本，以飨读者，并请雅正。

为官一任 造福一方

胡公名片《政德楷模胡则》视频文本

胡公书院



胡公精神永放光芒

索湘感叹道：“子正功不可没；若无子正深谋远虑，此次必会延误战机。”“子正多谢大人。”

在北宋群星璀璨的政坛中，有一位历经三朝、宦海沉浮47载的名臣。

1959年8月的一天，毛泽东主席来到浙江金华，在与当地负责人座谈时，他微笑着说道：“永康方岩有个胡公大帝，香火长盛不衰。其实，胡公不是佛，也不是神，他是北宋的清官，为人民办了许多好事，人民纪念他。”

——他就是胡则，一个真正践行“为官一任，造福一方”，被百姓敬若神明的北宋官员。

胡则，字子正，出生于婺州永康。他年少时就显露出卓尔不群的气度，倜傥不羁，胸怀远志。当时正值钱氏统治时期，吴越地区以荫补取士，不设科举，儒学之风衰微，但年轻的胡则却与众不同，潜心研读经史，文章辞采斐然。北宋统一后，胡则于公元989年参加科举，在御前殿试中进士及第，从此步入仕途，开始了他长达47年的宦海生涯。

胡则的第一任职务是许田县尉，在这个地方岗位上，他就以干练著称，受到上司的赏识，又调任宪州录事参军等职位。

在宪州期间，正逢西夏骚扰边境，朝廷派大军征讨，命令胡则牵头，准备30日的军粮，胡则敏锐地预见到，这场战役并不会很快结束，“即便筹备百日军粮，仍不足战事所需，若仅一月，更是远远不足。”于是，他大胆建议增加储备。

上司索湘派胡则回朝，向皇帝当面汇报。太宗皇帝看到胡则对边关事务了如指掌，夸奖道：“州县之中竟然能出此等人才，传朕旨意，中书省记录其姓名以备后用。”“多谢圣上。”果不其然，战事持续了百余日，而正是因为胡则的事先筹划，才避免了粮草不济的危机。

初入仕途的胡则就表现出过人的胆识和才略，更可贵的是，无论身处何地任职，他都坚持着以民为本、富民强国的施政理念。

离开宪州后，胡则奉命前往河北道巡查，裁去了十数万人的徭役，让百姓得以休养生息。

在池州永丰监掌管铸钱，胡则发现了官吏隐匿数万斤铜的疑案，依照当时律法，这些官吏一般应处重刑，但胡则不行严刑峻法，他认为，如今他们都将铜如数上交，认罪态度好，怎能仅看重财物而轻视人命呢？马伏波哀重囚而纵之，吾岂重货而轻数人之生乎？最终，他允许犯错官吏退赃赎罪、戴罪立功。不久，铜产量翻了一番，缓解了市场与朝廷财政的危机，百姓也受益了。

担任广南西路转运使时，胡则再次展现出宽广的襟怀。有外国商船因风浪被困于当地，食物用尽，资财乏绝，来向官府求助。胡则力排众议，给予了官钱300万给他们。属下劝阻道：“大人，夷人不可轻信啊，况且船舶乘风航行，来去无踪，恐怕一旦借出，官钱便有去无回，还请大人三思啊。”胡则却回答说：“外商远道而来，因海上风浪而遇难事，我等若不予援助，有损大宋国威，此事本官自有定夺，汝等不必多言。”后来，这些外国商人果然如期返回，并且偿还了十倍于借款的货物。朝廷得知后，特地嘉奖了胡则的善举。

胡则为人重义轻利，笃于风义。学者龙昌期因故需要偿还府库十万钱，胡则慷慨解囊，用自己的俸禄相助。友人丁谓被贬海南时，许多往日宾客都不敢过问，胡则虽然自身也受牵连被贬，仍然多次派人远赴海南慰问接济。这些举动，充分展现了他重

情重义的高尚品格。

胡则体恤民情，敢于直谏。在福唐郡（福州）任职时，朝廷要将数百顷官田出售，这些田地长期以来都是百姓租种维生的依靠。胡则连续三次上奏朝廷，极力反对这一做法。他甚至直言：“圣上，百姓疾苦，臣身为刺史理当直言不讳，假如圣上执意不准，那就请圣上免去臣的官职吧。”最终，朝廷采纳了他的建议，官田值减去一半，使百姓得以维持生计。

任三司使期间，胡则推动了一项重要的改革——盐政改革。当时实行官盐专卖制度，百姓苦不堪言，许多人因此触犯法律。胡则顶住压力，率先请命改革盐政，推行通商法，最终减轻了百姓负担，也增加了国库收入。

胡则做事独具谋略、敢于突破，其高超的为官智慧、果敢与担当，在今天看来仍是个偶像级的人物。

胡则64岁首次出任杭州知州，正值杭城水患严重，不少百姓流离失所。他颁布第一道知州令“举城治水！”他与民工同甘共苦，百姓深为感动，群起响应，终于治住了钱江潮患，疏通了运河淤堵。

胡则两度主政杭州，在治水安民的同时，十分重视州学、茶业与商贸，惠民兴杭。

百姓感恩，将他在十五奎巷的宅邸称作“安澜”，还在西湖上龙井建生祠供奉。

《咸淳·临安志》记载：“神，姓胡名则，婺之永康人，守杭有惠政，在郡时独无潮患。”

公元1033年，70岁的胡则出任工部侍郎。其间，江南遇到大旱，粮食颗粒无收，民生凋敝，胡则呈上奏章要求朝廷免除江南地区历史遗留的身丁钱。尽管皇帝觉得有些道理，但众朝臣皆反对，然而，胡则的意见也不能不顾及，权衡之下，皇帝免除了胡则家乡婺州、衢州一带的身丁钱。这件事让当地百姓更深切地感受到，胡则的“有求必应”并不是神话。

根植于内心的大慈大悲，使胡则常怀悲悯之心，对生命有着不同寻常的尊重，处处散发出人性的光辉。范仲淹评他：“富宇量，笃风义，轻财尚施，不为私积，士大夫又称之也。”

胡则与范仲淹的忘年之交，更是北宋士林的一段佳话。两人虽年龄悬殊26岁，却志趣相投。范仲淹称赞胡则“千年风采逢明主，一片襟灵慕昔贤”。

胡则欣赏范仲淹的德才，对范仲淹以国士相待，礼遇有加，范仲淹心生感激。他们的治世思想不谋而合，在陈州一起工作的两年时间里，彼此结下了深厚的友谊，成为忘年知音。

胡则退休后居住杭州，范仲淹多次拜访。公元1038年，范仲淹调任越州，途经杭州，他最后一次前来探望胡则，作《西湖筵上赠胡侍郎》，诗曰“官秩文昌贵，功名信史褒。朝廷三老重，乡党二疏高。涯业尽图籍，子孙皆俊髦。西湖天下绝，今日盛游遨。”他赞美胡则德高望重，功劳赫赫，美名载于史册，羡慕胡则退休生活有典籍相伴，又有儿孙绕膝。同时，也不忘感激招待他的宴席丰盛而隆重。

公元1039年，胡则在杭州去世。范仲淹写下祭文，称赞胡则历任三朝，德行始终如一，坚持本心，遵循圣贤之道，以礼仪教化统帅下属，以胸怀气量超越他人，从不以严刑立威，而是施恩于人，积有阴德。之后，范仲淹又为胡则写下《墓志铭》，在结尾处更是意味深长：“进以功，退以寿，义可书，石不朽，百年之为兮千载后。”

可以看出，范仲淹始终把胡则当作偶像看待，对胡则的这一预言，还融入进自己的政治理想中。胡则去世七年后，范仲淹那篇流芳千古的《岳阳楼记》横空出世，其中许多名句都蕴藏着对政治的深刻洞察，将国家的兴衰成败与自己紧密联结在一起。

在47年的仕宦生涯中，胡则不仅以卓越的政绩造福一方，更以清廉正直的品格垂范后世。无论是在地方任职还是在朝为官，他都始终秉持“民为邦本”的为政理念，将体恤民情、匡扶正义作为毕生追求。

胡则年轻时，曾在永康方岩就读，他去世后，百姓为了感谢他的恩德，在永康方岩广慈寺旁塑了一座胡公神像，用香火供奉他，千百年来延绵不断，后逐步扩展到浙江各地。如今在金华范围内，还有100多座胡公庙。百姓在香火缭绕中表达对他的敬仰之情，将他奉为保佑子孙、保佑平安、辟邪招福的神灵。

烟雨中的方岩静默如初，胡公庙前的香火缭绕千年。

他不是神佛，却成了百姓心头的明灯；他未曾显圣，却活成了山河里最温柔的传说。

为官一任，造福一方，终被时光酿成了信仰——原来人民记得谁，谁便是星辰，长明不熄。



他颁布第一道知州令
He issued the first order as the governor

胡则杭州治水

胡则献策镇西

胡则百年纪念