《胡公故事》 按语：

心中无民莫为官。怎样汲取胡公（胡则）等古代先贤的做人之德、为官之道，促进党员干部、有识之士在思想上更好地解决“不忘初心、牢记宗旨，以政为德、以民为本”的问题，习近平总书记早有明确指示并率先垂范。22年前，习近平来到永康方岩胡公祠考察，瞻仰胡公事迹，他说：“我在宁德当书记的时候，向干部们提出来的号召就是‘为官一任 造福一方’，我把它作为我的座右铭。”从胡公祠出来，走在天街上，习近平循循善诱：“胡公主张‘睦邻怀远’，我们今天强调对外合作 ‘胡公要求’减免丁钱’，我们现在主张减轻农民负担。胡公身上体现了恪尽职守、为民尽心竭力的为政理念，是实实在在为老百姓办好事，办实事，所以现在老百姓还一直记着他……”（摘自《人民日报》2025年7月28日1版刊登的《文化是灵魂——习近平文化思想在浙江的溯源与实践》与2025年8月7日CCTV-1播出的《文化的力量——习近平文化思想在浙江的溯源与实践》电视纪录片）。那么，1000多年前北宋清官、永康人胡则，又是怎样“为官为人堪楷模，好仁好义泽黎民”而受历史称道、百姓称神的呢？胡公文化研究会会长、胡公书院院长胡联章著作《胡公故事》，无疑是了解胡公、认识胡公的一个视窗、一面镜鉴。这也是胡联章累年研学所著《大宋胡公》（46万字）、《寻踪胡公》（41万字），所整理《胡则集》（26万字）等典籍传说的整合浓缩与提炼再塑，言简意赅，易读好记，本报特予刊载，以飨读者（全文有26则故事，分五期刊发）。

为官一任 造福一方 百姓福星 从政榜样

胡公故事（二）

胡联章 著

七、献策镇西

联曰：献策备粮安塞北，临危破敌固西疆。

宋淳化二年（991年），29岁的胡则初仕许州许田县尉。他整肃吏治、纾解民困、劝课农桑、输饷济边，已显干才。至道二年（996年），34岁的他擢升山西宪州录事参军，适值西寇犯境，边陲告急。朝廷遣五路大军征讨，命胡则筹运三十日粮秣。“兵马未动，粮草先行”，此任关乎战事全局。

胡则细察军情，提出质疑：“备百日之粮犹恐不济，三十日何以支应？”认为战事有迁延之险，三十日粮实难为继。此战役总军需、河北路转运使索湘，闻言大惊！转而细思，深以为然，急遣胡则入朝面圣，详陈方略。

时胡则位卑，朝臣多轻之，静观其窘。然其面谒太宗时，援舆图、析利害，所陈方略洞悉战局。太宗大喜，对宰相寇准等众臣曰：“州县中有如此人！”敕令中书省记名待用。

后西境战事果如胡则所料。朝廷依其筹划，掌控先机，终克敌制胜，平定西域，固我河山。

八、遣返役夫

联曰：抗疏保塞纾民困，植柳罢徭复稼桑。

宋真宗咸平二年（999年），胡则37岁，擢任河北路贝州节度观察判官。时贝州倾力支前、久历战苦，已元气大伤，民生凋敝。而朝廷又忽诏征调十万民夫修筑贝州的新乐、蒲阴二城防。百姓本已喘息维艰，重役之下更致田野荒芜，怨声载道。

胡则目睹民艰，亲勘城防后奋笔上奏，请停修二城。其疏痛陈：高垒城堡，不如民心团聚。两地城防非急务，民生困苦实堪忧！若驱疲民筑城，恐天下真危殆！并献策：北疆广植榆柳，可挡骑射、增边防，兼纾民力。奏至京师，朝堂鼎沸，众臣斥其“轻忽边防”，胡则凛然抗辩：民心重于壁垒，民瘼急于城防！

经胡则据理力争，并得索湘等贤臣力挺，真宗终纳其言，诏停筑城、改植榆柳。十万役夫得释返乡，重操农具，田畴复耕。胡则“以民为本”之念，“公忠体国”之举，自此植入民心。

九、智除虎患

联曰：智勇设谋消虎患，精忠筹策靖民安。

宋景德四年（1007年），45岁的胡则慨然受命，自河北贝州跋涉数千里，知广南西路浔州。

浔州地处三域之交，层峦蔽日，林莽幽深，水湍路险。民生凋敝之际，复遭虎患：猛兽频出，伤人噬畜，百姓惶惧，行旅断绝，州境危殆。值此危难，宵小之徒挟私怨，暗布流言，图乱民心，掣其施政。

胡则甫至，洞悉症结。遂张榜募善猎之士，组建捕虎营；筹重金悬赏，激励军民协力弭灾。他深知猛力难克，尤重智取：亲勘虎踪，于狼虫惯行之所巧设机括、深掘陷阱、暗置毒饵，更以牲畜为饵，布连环杀阵。同时，虑及民心浮动，乃率僚属乡绅斋戒沐浴，祷于城隍。此举既显敬畏，亦于纷扰之际凝聚民心，驱散恐慌。

未几，虎患渐弭：或毙于阱，或殒于城隍庙（《胡公墓志铭》载“得死虎于庙中”）。商旅复通，市井渐兴，州境重安。范仲淹赞曰：“在浔州，人有虎患，公斋戒祷城隍神。翌朝，得死虎于庙中，其诚之效欤！”胡则除虎，亦昭后世：临危局当以智勇破困，处纷扰必以仁诚聚心。

十、匡济瓯越

联曰：兴农劝学泽瓯越，革弊安边靖海疆。

宋大中祥符三年（1010年），胡则48岁，丁忧甫除，即奉朝命：以太常博士（正五品）知温州军事，兼管内劝农使，星夜赴任。时温州官民交困，危在旦夕——贪官污吏勾连渔霸，假“剿匪”之名强征渔船，久假不归；渔民稍逆，遂诬为“海匪”，轻则系狱，重则剿杀。官府盘剥，民不聊生，积怨沸腾，变乱一触即发。

胡则至郡，首察积弊，令下如山：凡被征渔船，悉令清点发还，并发给足值补偿；损毁者，由官家修复。此举如解倒悬，民怨得纾。胡则进而勘得深山沿海“匪患”，实多为饥寒贫民，真凶顽者十无一二。乃颁新政：谕胁从者限期自首，经核为良民且有保人者，免罪归农。于是多数胁从解甲，少数顽劣或降或剿，州境渐安。

为裕民生，胡则兴农利渔：募民开垦滩涂，许免租税；调兵船巡海，拓安全渔区，渔业日兴。复念温州濒海多山，岛礁棋布，山民困于途，岛民苦水乏，遂令属吏因地制宜：造桥修路以通闭塞，凿泉筑塘以解水荒。

胡则深知“教化兴邦”，乃倡办私塾书院，尊礼师儒，导民向学，为瓯越大地播下文脉火种。其治温虽未及二载，然以廉明公正果断、心系苍生计，民呼“真为民父母”。宰相寇准闻其政绩，叹为“朝廷善治急务之良臣”。

十一、整治钱荒

联曰：整矿惩贪清弊政，铸钱裕国济民生。

宋大中祥符四年（1011年），49岁的胡则临危受命。当时大宋钱荒，市场交易停滞、经济萧条，朝廷财政拮据，百姓生计艰难。胡则由温州知军调任屯田员外郎、提举江南路银铜场铸钱监。

胡则深入矿井、铸场、市坊，全面探寻钱荒根源，发现吏治腐败、管理松弛、矿难频发是主因。他刚正不阿，严惩贪腐，整顿吏治；提拔德才兼备之人，优化管理团队；修订完善规章制度，规范生产环节。同时，他亲赴矿山，改善矿工条件，保障生产安全；整顿铸钱工坊，引进先进技术，提升铸造工艺。

经整顿，矿山产量增加，铸坊工艺精进，钱荒缓解，经济复苏，朝廷财政充裕，百姓生活改善。胡则获朝廷褒奖提拔。

大中祥符七年（1014年），52岁的胡则升任江淮制置发运使，治理河道、兴办产业，促进物资流通。真宗祭祀时，他总理千乘万骑物资供给，典礼圆满，获皇帝嘉奖，赐金紫；不久又擢升为副计相，入京总领国家财赋。（待续）

（图片均由AI生成，仅供参考）