

乘数而上 全数前进 维拓公司 铸好永康智造 新底座



当前,新一轮工业革命正在高速推进。作为数字经济和实体经济深度融合的“新底座”,工业互联网将进一步释放其在数字化转型中的引领作用。7月17日,市维拓智能科技有限公司(以下简称“维拓公司”)副总经理严星说。

近年来,我市大力推进“企业数字化制造、行业平台化服务”,在电动(园林)工具行业开展轻量级数字化改造试点。作为总承包商,维拓公司为企业提供了从创新研发、精益制造、敏捷供应链、预见式服务全链条、端到端的深度工业互联网全套解决方案,推动永康五金制造实现数字化、智能化转型。



实地走访为企业解决需求
在企业车间查看数字化运行数据

为实体经济提供数字底座

S 数字五金新变化

全世界10台电动工具中,最少有5台来自永康。这句话凸显了永康五金产业的底气。严星说,虽然永康五金产业规模大、产值高,但是信息化、数字化水平却略显不足。

在数字化改造过程中,市晓诚电器有限公司首先遇到的是信息化问题。之前,该公司采用通用ERP软件,但是通用ERP软件整体业务模式固化,需要为了使用系统而增设岗位,且缺乏现场服务和保障服务,最终实际效果难以达到预期。其次是订单跟踪问题。企业订单整体周期较长,涉及的部门较多,在传递过程中经常出现不完整、不准确、不及时

的现象。再是计划排产问题。物料计划更多还是依赖人工分解,库存不准、齐套性差,管理人员难以准确获取生产订单的物料状态,导致生产延误。最后是采购管理问题。企业内漏采、少采、迟送货、少送货情况多,供应商普遍规模偏小、不规范,在交期和质量上很不稳定。

面对困扰电动工具行业发展的共性问题,如何协助企业破局,帮助企业新的市场环境下占领先机,是维拓公司亟须予以解决的。严星说。

通过多次的走访调研,维拓公司最终打造出适合电动工具企业的N+X改造方案。方案主要包括4点:打通企业信息孤岛,实现从生产到销售等各个环节的互联互通,实现产品生产排产、信息上传下达、生产过程监

控、质量在线监测等智能化生产;提高采购协同效率,从手工排采购计划到系统根据订单下推采购计划,从采购管理供应商送货到供应商自管送货,实现采购的数字化全方位管理;实现生产报工数字化,从传统纸质的工作量统计,到手机终端App报工,实现生产过程透明化,为企业提供多维度数据分析和全流程透明化管理,提高企业管理层的决策效率。

经过与企业3个月的共创改造,历时1年的运营检验,轻量级数字化改造已取得了显著成效。严星说,试点企业的订单分解、下料生产、产成品出入库全流程纳入数字化管理,物料齐套率提升到100%,生产效率提高30%以上,设备利用率提高15%以上,有效减少人工成本,大幅提升企业生产效率。

培育壮大产业生态链

轻量级数字化改造试点的成绩是显著的,但最终目标绝不限于此。某一经营或生产的环节,抑或是某一单一企业可以看作是行业的一个点。严星说,数字化改造最终是为整个行业打通信息壁垒,形成一个良性的信息生态链,其中一个重要的环节就是提升行业中最为重要的“链主”企业的信息化水平。

据了解,“链主”企业在整个产业链中占据优势地位,对产业链大部分企业的资源配置和应用具有较强的

影响力,肩负着提升产业链绩效重任。市晓诚电器有限公司不仅为供应商如塑料五金厂、电子厂、包材厂等提供订单,同时为下游的其他电动工具厂家提供大量的委外工序订单。

像本次改造中的另一电动工具企业——市佳风气动工具有限公司,就是晓诚委外供应商之一。严星说,通过共同使用N+X平台,快速实现了两家上下游企业委外订单的协同,极大减少信息沟通成本,提高生产效率,也减少了一线员工的工作量。

浙江三锋实业股份有限公司是典型的“链主”企业。作为订单量大、体量大、库存量大的头部企业,企业能否健康平稳发展对依托于其生存的上千家供应商、协作厂家等尤为重要。为此,维拓公司与该公司共同实施了“未来工厂”改造项目,通过“软件+硬件”的双效提升,在销售、生产、质量、仓库等环节实现全面数字化,从而使得内部管理更加高效规范。

融媒记者 胡美樱子 邵思民

将点点星光 汇成星河



严星
(维拓公司副总经理)

维拓公司开发的WIT CAD、MES/SCM/WMS智能制造套件、IOT物联网软件以及数字孪生、工业云等的核心工业软件,在推进“企业数字化制造、行业平台化服务”过程中发挥了重要作用,一部分规上电动工具企业已经领略到数字化改造的魅力。但是,还有很多行业亟须进行数字化改造。同时,规下企业如何更好地选择适合自己的数字化场景,进行过数字化改造的企业如何向更高层次的数智工厂发展,都是维拓公司正在思考的问题。

维拓公司将积极探索企业从初级数智工厂向中级数智工厂的转型之路,加强本地子公司建设,为实现数字化改造全覆盖做好准备,将数字化企业的点点星光汇成行业星河。

公益广告

创建让永康更文明 文明让生活更美好