

首批试点喜结硕果 提质扩面纵深推进 电动工具行业 轻数改 花开正艳

近年来,我市锚定制造业数字化转型主攻方向,大力推动企业“上云、用数、赋智”。继2021年王力安防获评省级“未来工厂”,实现零的突破后,截至目前,我市已有15家企业获评省级智能工厂(数字化车间)。数字化转型的成功实践给我市传统产业注入了新的发展活力。

在尝到数字化改革的甜头后,我市再接再厉,把“轻数改”工作向纵深推进。去年10月,在省智能制造专家委员会(以下简称“省智专委”)的大力支持下,我市选取电动(园林)工具行业开展轻量级数字化改造试点。今年3月底,第一批试点企业基础共性场景全面上线,并在行业内形成多个具有标志性的改造样本。



会议现场



观摩学习

提质增效 首批试点初显成效

5月25日,我市召开电动(园林)工具行业轻量级数字化改造提质扩面现场推进会。会议动员全市上下深入贯彻落实全省数字化改革推进大会精神,总结前一阶段轻量级数字化改造成果,研究部署下一阶段重点任务,进一步在全市范围内掀起改造新热潮。

在金华市高就机电有限公司(以下简称“高就公司”),一名仓管员拿着平板电脑,一一核对物料库存,只需几分钟,就完成了入库单据的录入。工作效率之高,令大家惊讶。

以前,公司主要依赖人工管理,仓管员忙于实物收发,存在手存单据记录不及时、不完整,仓库物料编码不规范等问题。轻量级数字化改造后,库存数、预留数、未发货订单数、采购数等在电子屏上一目了然。高就公司董事长施颖芳现场当起了讲解员。

作为轻量级数字化改造的亲历者,施颖芳从八大应用场景中的库存管理入手,向到场参观的企业家们介绍了该公司的改造效果:从订单的排产、物料下发采购、产品生产到成品发货,在实现全流程数字化管理后,订单周期缩短15%,部门间沟通协调效率提升80%。

同样作为首批试点的浙江东立电器有限公司(以下简称“东立公司”)则重点选择车间的生产过程管理和质量控制建设,为企业生产提质增效。

东立公司董事长助理李峻介绍,通过轻量级数字化改造,再与该公司现有的ERP系统集成,成功构建了从计划到生产的业务闭环,提升了计划与生产环节的连接紧密度,在提高计划执行效率的同时,还完善了生产异常应对机制,通过质量模块的建设,构建了整体质量追溯闭环,实现了各环节质量过程管控,来料检、首巡检、老化检、入库检等数据一键查询分析。东立公司通过内部分析统计,仅质量这一项改革,提升了任务执行效率20%以上,产品合格率提升2%。

此外,该公司凭借车间抬头可见的多视角、多维度、多场景的智能四级看板展示,实现各环节业务数据透明化,企业数据流、业务流全链条贯通。

浙江先川工贸有限公司(以下简称“先川公司”)是一家从事研发设计、生产制造以及提供完整行销服务网络的企业,有角磨机、电钻、电锤等30多个产品,产品线比较长。因此,从订单到物料准备、生产计划制订下发、上线生产,到最后入库发货整个过程烦琐复杂。加之缺乏科学的管理流程,该公司常会出现生产计划下发准备上线生产时,发现物料不齐全无法按计划生产的情况,导致出现生产计划乱、订单交付延误等问题。

问题逐渐暴露后,让我们更迫切意识到,必须改变以往的管理模式,尽快投入数字化改造。在推进会上,我市第二批试点改造企业家代表、先川公司董事长胡挺勇说。

近年来,市委、市政府高度重视电动(园林)工具行业数字化转型工作。

去年9月,在省智专委召开现场会推广N+X数改模式后,我市10月就开始部署相关工作,并出台《电动(园林)工具行业数字化改造试点实施方案》,开展公选总承包商、遴选试点企业、调研梳理共性问题、制定N+X改造方案等一系列工作。其中最为典型的就建立了市领导和机关部门联系试点企业制度,实行市领导一对一蹲点服务,全程跟踪服务试点企业改造工作。同时,对第一批试点企业N部分包含硬件(50万元投资额以内)给予70%的奖励,X部分和后续推广企业的软件投入和配套硬件投入按信息化项目奖励标准,对软、硬件投入分别给予20%、15%的补助。补助比例之大,史无前例。经过半年努力,我市克服了疫情等影响,于今年

数字赋能 构建企业智慧大脑

记者了解到,去年,因为客观原因,先川公司错过了第一批试点改造机会。今年,第二批试点报名时,胡挺勇第一时间响应。MES数字化系统能级较高,对企业整体、人员配备要求高。我们这些中小企业,数字化基础相对较弱,其实较难胜任这个系统。好在轻量级数字化改造,有个性化应用场景可供自主选择,对于我们来说资金压力更轻,实施起来也更有效。胡挺勇说。

过去,我们常会选择花重金购买设备。然而,这些自动化设备只是让我们的企业变得“四肢强壮”,而未来的制造业,还需要我们的企业变得更加“聪明”。轻量级数字化改造就好比智慧大脑,让企业的“四肢”更加灵活运转。在辗转观摩首批试点的

多家企业后,通过经验交流学习,以及第二批试点企业可获得50%的补助,胡挺勇更加坚定了投入第二批试点改造的决心。

事实上,每家企业都有自身特点,包括生产加工的产品、管理制度、信息化基础、人员素养等。如何为企业选择合适的轻量级数字化改造方向,往往因企而异。胡挺勇认为:改,必须改,但并非盲目去改,只有适合自己企业的数改,才是最佳的路径。

当下,先川公司已与总承包商维拓科技进行了多轮改造方案的沟通与讨论,针对先川公司存在的不足,制定科学的数字化改造方案,不日将从库存管理、质量管理等多个应用场景开始改造。

提质扩面 打造细分行业标杆

3月底基本完成了首批10家试点企业改造工作。

从第一批试点企业的反馈情况来看,改造成效已初步显现,并取得了阶段性成果。省智专委副主任卢耀辉充分肯定了我市电动(园林)工具行业轻量级数字化改造工作。但他也提出,从永康现状来看,中小企业数字化基础相对较弱。

尤其是受国际局势、疫情等不稳定因素影响,企业普遍面临订单减少、库存积压、物流不畅等诸多困难,不少企业甚至面临生存危机。然而,数字化能力强的企业在危机面前展现出更强的发展韧性,在应急能力、复工速度上远胜于处在“数字化边缘”的企业。数字化转型是一道绕不过去的必答题。中小企业万不可有等一等、看一看的思想,必须转变观念,尽快跑进数字化转型的新赛道上来。卢耀辉说。

在卢耀辉看来,电动(园林)工

具行业轻量级数字化改造必须大刀阔斧地提质扩面。从试点阶段转向全面推广阶段,既要“提质”,完善优化巩固试点成果;又要“扩面”,看样学样开展推广扩面工作。政府部门要组织总承包商做好第一批试点企业的完善、优化、验收工作,总结提炼N+X工业数字建设工程样本合同;专家指导组要协助牵头总承包商提炼N+X样本合同,通过解读数字化工程N+X样本合同和分享典型案例,让企业明白“改什么、怎么改、花多少钱、带来什么效益”等,坚定企业开展数字化转型的决心和信心;未开展数改的企业要看样学样,企业相关负责人要高度重视,做好各项准备。只有这样,才能确保永康试点样本质量,力争成为细分行业中小企业数字化改造示范县。

融媒记者 程明星