走进桥下东

大型融媒新闻采访行动（十一）

龙山镇桥下东村是南宋思想家陈亮故里，“龙山经验”的发源地。该村深挖陈亮文化精髓，在新时代以党建引领基层治理体制机制创新，将基层党组织打造成为矛盾纠纷多元化解的战斗堡垒。近日，融媒记者走进桥下东村，全方位感受“龙山经验”的实践给大美乡村建设所带来的生机和活力。

“辣妈”值守洗衣房 收集民意调纠纷

一大早，桥下东村邻里驿站的洗衣房内就热闹开来，不时传出欢声笑语。村民分散在各个水池旁，一边搓洗衣服、清洗蔬菜，一边聊着家长里短、生活琐事，房顶悬挂的诗意标语“春风十里，不如笑靥如花浣洗的你”显得异常醒目。

邻里驿站不仅为村民洗衣服提供便利，它还是村里的“辣妈”调解代办工作站、村民聊天室、纠纷调解站，具备平安宣传“进万家”、矛盾调解“筑和谐”、垃圾分类“促环保”、环境整治“美家园”、民情代办“解民忧”等多项功能。

桥下东村妇联主席卢美红是洗衣房的“房长”，同时也是“辣妈”调解代办工作站的成员。“大家聚在一起闲暇聊天，很多邻里间的小矛盾、小摩擦、小纠纷会不经意间暴露出来。”卢美红说，每天安排“辣妈团”成员到洗衣房值守，除了维护现场秩序外，最主要的目的就是收集民情民意，化解群众的矛盾纠纷。

有一次，“辣妈团”在洗衣房执勤时，通过与村民闲聊得知，林某与周某因房前屋后通道杂物堆放问题产生矛盾。知晓此事后，“辣妈团”马上来到林某与周某家中当面了解情况，耐心沟通劝说，从邻里关系的维护，到安全隐患的消除，最终双方同意清理通道杂物，握手言和，恢复了往日的和谐。

“这种形式能够有效拉近与群众的距离，一边洗衣服，一边宣传政策，还可以当场化解一些小矛盾。”卢美红说，随着村民之间的关系越来越融洽，如今需要“辣妈团”出面调解的纠纷已经越来越少，“辣妈团”可以把更多的精力放在宣传政策、民情代办等方面。

职能部门功能前移 村民矛盾就地化解

作为“龙山经验”的发源地之一，桥下东村创新打造的“辣妈”调解代办工作站，正是“龙山经验”的拓展延伸，也是矛盾纠纷多元化解的重要“一元”。

桥下东村地处龙山镇政府驻地，现有700多户1700多人口，再加上与本地人口数量相当的外来人口，是一个不折不扣的人口大村，管理难度可想而知。遇到矛盾纠纷如何能够以最快的速度妥善化解，成为摆在村两委面前亟待破解的难题。

桥下东村党支部书记、村委会主任朱文哲清楚地记得，当年与龙山法庭合力化解的一起集体纠纷成为突破口。当时，村里要将老人协会借出的一大笔资金收回，但由于涉及的借款人较多，成效甚微。为此，村两委曾想通过司法途径解决。这时，朱文哲想到自己与龙山法庭法官熟识，何不试试请法官出面调解。没想到，经过法官的现身说法和现场调解，再加上村两委一直反复做工作，大部分借款人及时偿还了资金。

尝到了“甜头”后，再遇到需要借助外力调处的矛盾纠纷，村里都会向相关部门“求援”，这也成为“龙山经验”的萌芽形态之一。“我们做这些的目的，不是为了创造经验，而是为了解决问题。”在朱文哲看来，“龙山经验”归结起来很简单，就是党委领导、职能部门功能前移。

小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交。如今，随着“龙山经验”的深入推广，桥下东村需要借助外力的情况已经越来越少，并先后获得浙江省民主法治村、金华市民主法治村等荣誉称号。

而在加强基层治理方面，朱文哲有着自己的一套“管理哲学”。

“权力下放，责任到人，一级管一级，一级对一级负责。”朱文哲介绍，村里现有56名村民代表，每名村民代表都是网格员，网格员向下对自己的联系户负责，向上对分管的村两委成员负责，“村民代表都是村民自己选出来的，在村民中具有一定的威信，只要把村民代表队伍管理好了，村里的大小事都顺了。”

通过层级管理，村两委心齐气顺、干劲十足，一心扑在村庄发展上。

加快推进农房改造 破解一户多宅难题

位于桥下东村文教路北侧吉祥路东侧的金竹苑工地上，施工队正在紧张地进行地下室施工。而在位于状元街一侧的临溪苑工地上，现场也是一派热火朝天的施工景象。

金竹苑和临溪苑是桥下东村推出的农房改造项目。其中，金竹苑为地上12层、地下2层，临溪苑为4层加阁楼，两个项目总投资1亿多元。朱文哲告诉记者，这两个项目，一方面是帮助群众改善住房条件，另一方面是为了破解一户多宅难题，为村庄后续发展腾出空间。

其实，在项目谋划推进过程中，也曾有部分村民不理解、不支持。其中，有一户村民涉及项目征地，迟迟不肯签订协议，说是要留给孙辈造房子。朱文哲多次上门做工作，从情、理、法等多个角度出发，讲深讲透农房改造政策，村民最终同意签订协议。“只要政策讲明白，始终做到公平公正，老百姓还是讲理的多。”朱文哲感慨道。

金竹苑和临溪苑项目，是桥下东村用村集体资金撬动村民资金的一次大胆尝试。其中，金竹苑项目用地，是村里通过国有土地出让的方式取得，房子建好后可以进行交易，从而让村民腾出多余的宅基地，解决村里三分之二以上的一户多宅问题。

“步子不迈大一点，永远只能落在别人的后面。只要班子团结，大家心往一处想，劲往一处使，再多的困难也能克服，再难的事情也能办成。”谈及桥下东村未来的发展，朱文哲显得信心满满。

书记表初心

桥下东村党支部书记朱文哲：

“龙山经验”成功让矛盾纠纷化解在基层、化解在萌芽状态，为老百姓织起一张平安网，老百姓幸福指数不断攀升，这就是为了人民平安而奋斗的初心。

作为村党支部书记，我将切实做到清正廉洁、务实求真，继续深化党建引领，加强社会基层治理，全面夯实基层基础，为乡村振兴保驾护航，把桥下东村建设成为富强、美丽、和谐的社会主义新农村，不断增强人民群众的获得感、幸福感、归属感。

初心故事

15本会议记录簿承载村庄变迁

在朱文哲的办公桌上，记者翻开了一本厚厚的会议记录簿，里面清清楚楚地记录着每次会议的时间、主题、内容等。透过这些会议记录中的一笔一画，可以看到桥下东村这几年的发展变化，也看到了该村党员干部务实作为、不忘初心的使命担当。

金竹苑是该村农房改造项目之一。记者在会议记录簿上找到了有关金竹苑的“行踪”2020年12月15日完成项目招标，2021年1月13日完成监理公司招标……朱文哲说，项目开工前，村里召开了多次会议，进行了多方研判，确保了项目零障碍施工。

自2008年担任村党支部书记以来，朱文哲就把每年的会议记录簿收藏起来，目前足足有15本。朱文哲说，2015年以前村里会议不多，因此会议记录簿里面的内容较单薄，但随着机制不断健全、对村务财务透明度要求不断提高，记录内容也逐渐丰满起来。

朱文哲说，村里的每项重点工作基本上都要经过两次或两次以上的会议才会正式开展。第一次会议主要是向与会人员征求意见，并要求与会人员会后结合会议内容进行调研、思考。第二次会议就大家提出的问题进行分析研判，并制定相关措施，达成统一共识。倘若碰到意见分歧大的情况，还会召开第三次，甚至第四次会议。“金竹苑工程，就开了大大小小的会议不下五次。”朱文哲说。

党员风采录

颜华臣

桥下南村党支部副书记

1994年入党 1974年出生

退伍不褪色 为民谋福祉

这几天，桥下南村党支部副书记、村务监督委员会主任颜华臣每天早上醒来的第一件事，就是打开手机查看天气。原来，该村马山头小微园正在道路硬化。

颜华臣说，根据计划，本月20日第一批企业就可入驻小微园，但受近期天气影响，道路硬化工程拖了下来，入驻时间只能往后推了。

自2013年担任村干部以来，颜华臣始终发扬退伍不褪色的优良传统，一直把为百姓谋福祉放在首位。如何让村民增加收入，实现发展成果共享，成为他的奋斗目标。事实证明，这么多年来，他无论在哪个岗位都始终朝着这一目标，带领村民共同开启幸福小康之路。

上任伊始，颜华臣带领党员干部大力开展村容村貌改造，生态环境和村庄设施建设取得显著成效，村庄从曾经的软弱落后村变成现在的美丽新农村，并接连创下美丽乡村精品村、金华市森林村庄、浙江省卫生村。

面对这些成绩，不满足现状的颜华臣又开始动起了心思，拆除村里的“低小散”厂房，投资6000多万元在原地建造起一个全新的村级新型工业功能区。值得一提的是，该项目资金全部由村民自筹。

随着小微园竣工日期的临近，如何做好“招商”这一课题又摆在了颜华臣面前。他通过多种渠道向企业抛出橄榄枝，目前已有6家企业签订了入驻协议。这些企业都是外向型规上企业，为招商工作开了个好头。

“小微园招商工作完成后，预计能提供600多个就业岗位。届时，不但可解决部分村民就业，同时也会带动村里和周边村庄第三产业发展。”颜华臣表示，接下来将围绕营商环境做文章，当好入驻企业的“店小二”，让入驻企业安心、放心、舒心地在小微园里不断壮大发展。

朱文哲

桥下东村党支部书记

1971年出生 2003年入党

源头化解矛盾 建设和谐村庄

“只有每天到这里看看施工情况，心里才踏实，特别是近期降雨频繁，施工安全更加不能放松。”在桥下东村金竹苑项目施工现场，该村党支部书记朱文哲不厌其烦叮嘱施工人员安全作业。他说，不久的将来，将有60多位村民入住该小区。

2008年，朱文哲开始担任村党支部书记，一干就是13年。这些年，他始终以优秀党员的标准践行入党誓言。用他的话说，既然走上了这个岗位，就要全心全意为百姓谋福祉，为民办实事。

桥下东村是龙山镇政府驻地，商铺众多、人口集聚，但这几年村里几乎没有发生一起诉讼案，还成功创建了我市首个无讼村。“先治人再治村，社会和谐才有村庄发展。”上任伊始，朱文哲就为自己明确了工作方向。

一直以来，在推进村庄治理的过程中，朱文哲抓实矛盾纠纷多元化解的“龙山经验”，通过代表联络站和民事行政检察工作联络站平台，积极参与“红色调解团”“今日我当值”活动，化解村民矛盾纠纷。

“我们村有两块‘金字招牌’，一块是陈亮故里，一块是‘龙山经验’，现在已成为推进村庄事业发展和凝聚民心、汇聚民力的两驾马车。”朱文哲语气里透着自豪。

其实，朱文哲在履职过程中，也碰到过很多困惑，但他始终不气馁，用自己的诚心真心去感化他人。比如，在刚开始推行新型农村合作医疗保险工作时，少数村民不理解，甚至把上门代收费用的朱文哲拒之门外。面对此情此景，朱文哲不厌其烦地为村民解读政策、分析利弊，甚至自己掏钱为村民垫付费用。

“他为村里付出了很多，作为村民我们有目共睹，也是幸运的。”朱文哲始终坚守为民办实事、为民谋福祉的初心，赢得了村民的赞赏。

吕青肖

吕南宅四村党支部书记

1971年出生 2013年入党

改造闲置用地 壮大集体经济

上任前，她是优秀女企业家，热衷于各类社会公益事业。上任后，她是村党支部书记，抛下家里生意，致力于扮靓村庄、壮大村集体经济。她就是吕南宅四村党支部书记吕青肖。

去年村级组织换届后，吕青肖接过“创业棒”，首先向村庄环境卫生“开刀”，组织村两委、带领党员干部集中整治村庄环境，以实际行动作表率。热火朝天的干事氛围也感染了村民，大家纷纷投身环境整治工作中。

目前，吕南宅四村正在推进村级闲置用地改造工作。近日，记者见到吕青肖时，她正与村两委成员讨论村集体工业厂房建设事宜。“目前厂房建设地块论证方案已通过，但还要加快速度，争取早日开工建设，让小微企业早日入驻。”吕青肖说，村集体工业厂房建设是事关村庄发展的大事，预计2021年村集体经济收入能突破1000万元大关。

其实，一直以来吕青肖都很关注村庄发展，在担任村党支部书记前，她曾担任6年村委、妇联主席。也正是因为热心村里的事业，她才高票当选了村党支部书记。面对村党支部书记这一责任更大的职务，她始终以共产党员的标准要求自己，扛起责任担当，全心全意为人民服务。

随手捡起地上的垃圾，和村民一起讨论村庄未来的发展规划……在吕南宅四村，总能看到吕青肖忙碌的身影。“是大家的信任让我当选，这份事业对我来说是一种挑战。但是万变不离其宗，只有多和村民打交道，多听听他们的心声，才能让村庄发展得更好。”吕青肖说，争创美丽乡村、壮大村集体经济收入是她的努力方向，也是一定要做好的事情。

贾新权

环溪村党员

1931年出生 1958年入党

老党员不忘初心 捐款助村庄建设

“他是一个很实在的人。”这是环溪村贾宅自然村众多村民对老党员贾新权的评价。

贾新权是革命烈士后代，已步入耄耋之年。同时作为一名拥有63年党龄的老党员，他时刻谨记共产党员的职责和使命。

说起党员的初心，贾新权说：“我父亲是老革命，虽然他在我四个月大的时候就牺牲了，但是他对我的影响伴随了我一生。”在父亲的影响下，他用实际行动诠释党员的初心和使命。

贾新权30岁左右回到村里，先后担任过村委会主任、村党支部书记，脚底沾泥，带领村民发家致富，为村庄发展尽心尽力。卸任后的他仍关心村庄建设与发展，为村庄发展尽自己一分力。村里修建溪边颜至贾宅的道路，他二话不说主动帮忙，参加了80多天的义务劳动，不拿村里一分工资。村里选他担任老人协会主任时，他一干就是11年，各项工作开展得有声有色。

2019年，村里有一段60米的道路还是黄泥路，路面坑坑洼洼，平时车辆通过时都是“一波三折”，一到下雨天更是泥泞不堪，根本无法行走。贾新权拿出父亲的抚恤金共计1.8万元，修通这段60米的水泥路，该道路于2020年正式完成。而当记者问起缘由时，他笑呵呵地说：“父亲的抚恤金自领来后就一直放着，现在用于修路，也算是发挥这笔钱的价值了。你看现在村民走路方便了，就说明这笔钱花得值了。”

现已90岁高龄的贾新权虽已无法参加到村庄建设中，但是他仍十分关心村庄发展，用自己力所能及的力量为村庄建设尽上自己的微薄之力。

□融媒记者 应起印 胡鹏 张赤奎 董英晓 潘燕佳 杨威铁 张浩莉 叶建丽 胡挑情 胡育辽