

“一月一村大会战”战出精气神 “一村一月大整治”治出美洁亮 开发区“四二三一”工作法助力“双创”



长效落实网格管理,奖罚分明营造比学赶超氛围

“‘双创’是一项需要内外兼修的系统民生工程,除了需要广泛发动群众参与,更需要创新方法、落实长效机制。”开发区党工委书记、管委会主任胡文建说。他专门提出了“即交即办、强化督查、定期例会、奖优罚劣”的十六字工作方针,要求班子领导绷紧“督促弦”,加强巡查到村到网格,定期召开“双创”工作现场会,聚智整改促落实,形成奖优罚劣的工作导向,营造比学赶超好氛围。

记者了解到,为更好地巩固提升“双创”成果,开发区结合“企业较多、村企交错”以及“分期开发、村社叠加”的特点,依托“兰街网格党建”模式和社会治理全科网格的建设经验,分片分块,实施全新的网格划分,按区、片、村(企业)、户分设大、中、小、微四级网格,建立“四级网格”创建机制。

“四级网格”创建机制具体操作如下:以开发区为大网格,“一把手”兼一级网格长,相关班子成员按分工负责网格管理工作;以3个农村工作片、13个联企网格、1个社区为中网格,各片长、科室主任、社区主任为二级网格长;以21个行政村、91个联企小网格、5个社区分片为小网格,各联村(与村党支部书记同责)、联企干部职工和社区工作者为三级网格长;以每个村5户至10户、各企业、社区分片分组为微网格,各村村干部党员代表、各企业管理者代表、社区分组内业委会成员为四级网格长。

“自‘四级网格’创建机制建立以来,开发区自上而下全面落实网格长负责制,将创建责任细分到村到企、到户到人。”开发区创建办负责人胡哲说。

事实上,从去年开始,开发区就以

“晒比拼”为撬动点,设立红黄榜评定制度进行创优评差,开展“月考”,组织10个网格交叉考核打分,所得分数作为红黄榜评定的依据。开发区设立相应的项目资金奖励,对创建工作中表现先进的村社和网格,采用项目化申报、专款专用的方式予以资金拨款扶持和奖励。

在此基础上,今年开发区结合全市创建工作的考核增加了新的奖惩措施,参加市里月度考核的村,根据考核分数分档予以奖励,对于考核分数过低的村,将扣除三个月奖励资金,并启动问责机制。“开发区建立奖惩机制,就是为了以结果为导向,营造比学赶超的氛围。在‘双创’工作实际推进过程中,新的奖惩措施确实起到了较好的成效,前两次全市考核中,开发区都名列前茅。”开发区党工委书记李维彪说。

创新形式丰富载体,聚焦堵点开展“四大”攻坚行动

22日上午,开发区启动了4月份的“一月一村大会战”行动。开发区党工委、管委会班子领导带领全体干部职工、市综合行政执法局开发区中队全体人员兵分多路来到堰头村、曹园村、苏溪村和九龙村邵塘自然村,与各村干部、村民代表、村妇联等人员一起,向村内的环境整治顽疾“开刀”,以更洁净有序的环境面貌迎接市月度考核。

这是开发区今年创新形式、丰富载体推进“双创”工作的一个缩影。在胡文建看来,开发区“双创”工作最难的不在于“脏乱差”难清理,而在于长效管理难落实,同样的问题会反反复复地出现反弹。

响鼓还需重锤,且鼓槌更需落在关键“鼓点”上。针对园区环境治理的堵点和痛点,开发区从今年1月开始,创新“一月一村大会战”和“一村一月大整治”两个载体,以集中攻坚和全年贯穿为主线,月月有重点、周周有主题,要求各村、各企业、各创建责任单位持续开展大清理、大整治、大拆除、大建设“四大”攻坚行动。

“‘一月一村大会战’是对各村‘一村一月大整治’的补充攻坚,就是对环境卫生、经营秩序等重点难点问题动真碰硬,实现地毯式‘销号’,努力做到工作在一线落实、问题在一线解决、成

效在一线体现。”李维彪说。最近一个季度以来,所有参加“月考”的村庄在村两委带头积极行动下,掀起了干事创业的热潮,使得村庄环境面貌发生巨大改变。

时间倒回3个月前,荆山夏村是开发区出名的脏乱差村,村庄内乱搭乱建、乱堆乱放、乱停车等现象严重。尤其老村区块,由于基础设施落后,卫生死角较多,加之房前屋后的道路没有硬化,一到下雨天就泥泞不堪。

然而,就是这样一个环境治理落后村,经过一个月的连续奋战就实现了逆袭突围,在3月份的考核中取得了优异成绩。

在4月份迎检月度考核工作部署会上,李维彪专门带领堰头村、曹园村、苏溪村和九龙村的第一书记和村干部来到荆山夏村取经。

“我记得以前这块地方很脏很乱,还堆放了很多垃圾,现在经过改造,完全大变样,都快认不出来了。”行走在荆山夏村的老村区块,“脏乱差”现象已明显不见,取而代之的是一条条干净整洁的水泥道路,一块块生机盎然的花坛绿地。见过了改造前的“脏乱差”,再看到现在焕然一新的蜕变,所有取经的村干部振奋不已,纷纷讨教环境治理的经验。

“荆山夏村的基础算是最差的,但村两委改变环境面貌的决心是很坚定的。大家一致表示要从治环境、强基础、增颜值三方面入手,做好‘基础卷’‘必答卷’‘加分卷’。”谈及村两委参与村庄环境整治的精气神,荆山夏村第一包村书记夏路攀感触很深。虽然在整治过程中遇到不少难啃的“硬骨头”,但该村两委都齐心协力锚定一个目标,全员放弃休息、加班加点、连续奋战不退缩,坚持大投入、大动员、大整治,对一个个环境卫生堵点进行地毯式“销号”。

同时,荆山夏村还以环境整治为契机,科学规划、严密组织,完善村规民约,进行项目化改造。该村每清理、平整出一块空地,就及时进行绿化并修建围栏,不给乱堆乱放反弹的机会;对于一些侵占村庄公共资源的行为,动真碰硬出重拳;对一些乱停车影响村庄环境的行为,建立了罚款机制,倒逼车主规范停车……通过一系列组合拳的打出,该村既提升了村庄环境的“颜值”,又增加村集体经济的收入。

“对于开发区来说,‘双创’工作任重道远。”胡文建说。下一步,开发区将继续坚持党建引领,进一步完善和深化“四二三一”工作法,以更高的标准、更新的举措、更实的作风建设美丽园区,绘好开发区高质量发展的“蓝图”。