

充实家庭医生 专家排班坐诊 打造 一院一品 市一医医共体让资源 活 起来



市一医8大管理中心负责人到经济园区分院调研

医共体,简单地说就是突破现有体制机制,将县级医院、基层医疗机构整合成为一家人,打破人、财、物的屏障,实施集团化运营管理。永康市第一人民医院医疗集团自2月正式成立以来,总院整合技术优势和资源优势,通过充实家庭医生签约团队、专家垂直排班、打造联合病房等方式主动帮扶分院,提升分院服务能力,全力推进分级诊疗,增强基层群众就医获得感。

记者 李梦楚

市一医组建医疗集团,大小医院成一家人

医共体建设,是市一医今年的重头戏,是解决医疗资源不平衡问题、破解无序就医问题的有效途径,也是推进分级诊疗的必经之路。

4月25日,市一医举行了医共体成员单位集中授牌仪式,市二院、东城街道社区卫生服务中心、经济开发区卫生院、芝英中心卫生院、石柱中心卫生院、方岩中心卫生院、西溪中心卫生院、前仓镇卫生院、舟山镇卫生院、龙山镇卫生院10个基层医疗机

构正式加盟。市一医党委书记、院长朱东波成为市一医医疗集团一把手,主持全面工作。

会后,市一医很快组织成立了医共体办公室,制定人事、信息化等各项工作的具体实施意见及医共体建设的具体章程,让医共体建设有章可依,有章可循。

4月至5月,朱东波带领总院医疗业务、质量评价、人力资源、公共卫生、财务、医保、信息、后勤保障8个管

理中心的负责人,先后到各个分院进行调研。调研中,朱东波提出,医共体建设,一要强化基本公共卫生服务,一如既往地做好农民健康体检、妇幼健康保健、疾病预防控制等基本服务;二要提高医疗服务能力,加强慢病规范诊疗、急救能力提升,开展基层卫生适宜技术,根据自身特色发展特色专科;三要提高医院精细化管理,加强医院管理经营,提高医院的社会效益和员工福利。

专家直接入驻分院,带动基层医疗能力提升

经过前期的搭框架,从6月开始,市一医医共体建设进入了新阶段。

家庭医生签约工作是医改的一项重要举措,也是基层医疗机构的一项重点工作。从前,签约服务质量不高、为居民提供的签约服务针对性不强、居民获得感不强等问题时有发生,归根结底,很多市民对基层医生存在不信任心理,希望有专家答疑解惑。市一医副院长应志敏介绍,该院已组建了10个家庭医生专家库,每个小组分别有内、外、妇、儿4名高级职称专家,分别加盟10个分院,通过

微信群为有困惑的基层医生提供解答,还可以在分院有需要的时候为他们提供技术支撑。

此外,市一医已实行垂直排班制度,选派高级职称的科室主任或业务骨干,每周固定时间到分院坐诊。

每个分院各有长短,如东城街道社区卫生服务中心需要儿童生长发育专家、石柱中心卫生院需要小儿科专家、芝英中心卫生院需要加强外科力量。应志敏说,下一步,市一医将根据分院的反馈,确定工作开展是否达到预期、哪些科室需求迫切,从

而调整成员。

经过一段时间的磨合,今后市一医到各分院坐诊的专家将相对固定。总院专家还将与分院指派的医生共同坐诊,加强技术帮扶和业务指导,切实提高分院的诊疗服务和诊疗质量,让分院医生能独挡一面。

分院负责人则每月参加市一医例会,汇报分院运行情况、工作困难、工作计划等。市一医8个管理中心的负责人每月汇报医共体建设情况,并根据分院反馈,积极到分院规范检查、发现问题、提出指导。

着力打造 一院一品 医疗服务逐步同质化

18日,朱东波带领8大管理中心的负责人再次来到经济开发区卫生院,推进联合病房建设。据悉,该病房将由总院派驻执行主任,进行全面同质化管理,优化配置床位,形成医共体内上下贯通的渠道和机制。

同时,医共体内将实现药械采购目录、用药目录两个统一,让群众能够实现就近就医,在医共体内享受多项便民惠民政策。

市一医还将大力推行特色专科

建设,为各分院挖掘自身专业特色,如芝英中心卫生院的外科特色、舟山镇卫生院的中医特色等,让每个分院实现一院一品。

按照医共体建设要求,到2022年,基层就诊率要保持在65%以上,市域内就诊率要提高到90%以上。应志敏说,要达到这一要求,减少无序流动,让群众安心在基层就诊,关键还是要提升基层医疗机构的医疗服务水平。下一步,市一医将组织分

院全科医生、专科医生、管理人员进行轮训,使分院医生的服务能力得到进一步提升。

医共体建设的最终目标,是让群众平等享有更高水平的医疗卫生服务。朱东波说,目前,市一医已推动医疗卫生工作重心下移、资源下沉,今后该院还将继续推进医共体建设,带动基层医疗卫生服务水平不断提高,逐步扭转城乡之间医疗资源不平衡的问题,满足群众的就医需求。

开条手术密道 不留 自杀式疤痕

记者 李梦楚

得了甲状腺结节怎么办?很多人会选择手术切掉结节。但也有爱美人士担心,甲状腺手术留下自杀式疤痕,会不会不美观?

近日,市一医外二科接连收治了3名年轻女性甲状腺结节患者。因结节高度怀疑恶性,需要手术治疗。一想到脖子上会留下自杀式疤痕,刘女士迟迟难下手术决心。

市一医外二科主任、主任医师李英杰找到刘女士,告诉她近年来科室已开展腔镜下全乳晕(女性)或经胸(男性)入路甲状腺手术,只需要经过一条秘密通道,乳晕,就可以做手术,脖子上不会留下疤痕。

最终,市一医外二科团队在浙江大学医学院附属第二医院甲状腺外科主任医师王勇的指导下,顺利为3名患者进行了手术。手术中使用高清成像系统,术中结构显示清晰,对喉返神经功能实时监测并有效保护,不影响今后发音。

由于脖子是长时间裸露部位,疤痕会极大影响美观和个人形象,有些患者抱着侥幸心理,不愿做手术,希望用别的方法让结节、包块消掉,错过了最佳手术时间。李英杰说,如今随着医疗技术的不断进步,无痕手术为爱美患者带来了福音。

医护众筹献爱心 助患者重获新生

通讯员 李琴琴

日前,40岁的陈先生不幸脑出血,因左侧肢体瘫痪无力入住市一医中医康复科。陈先生入住后,市一医中医康复科副主任、主任医师吕祺美发现他一直焦虑不安,康复积极性也不高,就对其进行了心理辅导。

原来,陈先生家庭条件困难,突发疾病更是让这个家雪上加霜。之前的手术已将水滴筹、筹款用尽,为维持生计,13岁的女儿辍学照顾他。说到这儿,要强的陈先生不禁落泪,泣不成声,想要放弃治疗。

得知患者情况后,一场自发的捐款活动在市一医中医康复科展开,医护人员你50、我100,表达着自己的心意,希望陈先生能早日康复。最终,科室共募捐了1200元善款,解了陈先生的燃眉之急。

之后的一个月里,陈先生积极配合,进行了运动治疗、平衡训练、站床训练、针灸、作业治疗、手功能训练、放血疗法、中药调理等康复治疗。综合治疗后,陈先生的左侧肢体渐渐恢复,能够独立行走,生活基本自理。

出院前,陈先生感动落泪,不停地夸赞市一医中医康复科的医护人员:医术好心更暖,是你们让我重获新生。