

继承父业还是自主创业?和很多 创二代 不同的是,胡忠怀选择了后者,走上了一条更为艰难的创业之路,在细分领域做精做强,最终成就行业 隐形冠军 。而提及职务时,胡忠怀更喜欢用 创始人 自称。在他看来,安德电器能有今天,靠的不是他一个人的努力,而是整个团队共同拼搏的结果。

做精做强成就细分行业“隐形冠军” 胡忠怀:安众立业 德治施才

人物名片



安德电器创始人、董事长,永康留联会会长

出国留学首次创业 认识品质和诚信的可贵

上世纪90年代末,得益于父辈创业打下的良好经济基础,胡忠怀远赴加拿大维多利亚大学留学,学的是国际商务专业。对我们永康人来说,如果没学好,会觉得很没面子。回忆起当年的留学经历,胡忠怀坦言虽然父辈并没有压担子,但他认为自己承载的是父辈的期望,必须学有所成。

也许是血液中天生流淌着创业基因,在完成好学业的同时,胡忠怀发挥专业特长,开始了人生的第一次创业。当时,永康的保温杯产业正在兴起,胡忠怀敏锐地捕捉到商机,做起了保温杯贸易。期间,除了永康的保温杯,他还卖过福建生产的笔。短短两年时间,胡忠怀就赚到了几十万美元。对于一名学生来说,这在当时已经是一笔不菲的收入了。

然而,由于质量管控不到位,胡忠怀的商品出现了质量问题,遭到了客户的投诉。对此,信奉 君子爱财取之有道 的胡忠怀并没有回避,而是对存在质量问题的商品进行了赔付,最终得到了客户的认可。直到今天,很多当年的客户还与胡忠怀保持了联系。

这次创业经历,给胡忠怀带来很多感触。虽然最终没赚到钱,但买了个教训,很值。胡忠怀说,这次不能简单用失败或成功来评判的经历,让他从中认识到了质量、诚信的重要性。品质至上、诚信为本的理念,自此深深烙在了胡忠怀的心底,并一直陪伴着他此后的创业之路。

留学生涯,给胡忠怀带来的不仅是人生履历上的浓重一笔,更重要的是,他藉此养成了良好的学习习惯。如今,哪怕工作再忙,他都会抽出时间来学习,时间就像海绵里的水,只要你愿意挤,总还是有的。这些年,胡忠怀已经读完了两期EMBA。接下来,他还会把握一切可能的学习机会,不断开阔视野,力求学有所获。

世界瞬息万变,唯有静下心来不断学习,才能紧跟时代步伐。胡忠怀说,企业不一定能

办一辈子,但学习却是一生的事业。

旁白

坦然接受失败从中汲取教训

吃一堑,长一智。谈及留学期间及后来的创业经历,胡忠怀多次提到,遭遇失败并不是件坏事,而是一次难得的人生阅历,关键在于坦然接受、积极应对、及时反思,并从中汲取教训,避免同样的问题再次出现。

接班父辈另起炉灶 嵌入式烤箱销量全国第一

继承父业还是自主创业?和许多 创一代 家庭子女一样,留学归来的胡忠怀面临着同样的选择。

从小耳濡目染父辈创业的艰辛,在潜移默化中,胡忠怀也继承了父辈勤劳敬业、敢闯敢拼的宝贵品格。与此同时,他也看到了父辈在办企业中的不足:产品处于产业链末端,管理缺位、用人缺失,缺乏核心竞争力,等等。为此,与父辈做厨具的零配件不同,胡忠怀决定另起炉灶,选择做成品。

拿着35万元启动资金,背负数百万债务,胡忠怀开启了自己的创业之路,成为一名真正意义上的 创二代 。受家族产业影响,胡忠怀在上学期期间就尤其关注厨房电器产业,创业时也自然而然选择了自己熟悉的领域。

创业之初,胡忠怀选择为国际大牌做代工,为自己的原创品牌培育土壤、汲取养分。尽管起步艰难,但胡忠怀舍得在技术和人才方面投入,聘请了大批人才,自主开发高端油烟机、燃气灶和烤箱。

成功永远都是留给有准备的人。在胡忠怀的带领下,安德电器与世界顶尖品牌联合研制出高效能的油烟机。随后,胡忠怀又带领团队自主研发欧式嵌入式烤箱,并果断引入欧式厨房设计理念,成为了中国欧式厨房电器制造的 弄潮儿 。

此后,安德电器在中国市场推出了自己的品牌 Arda(安德)厨电及全系列嵌入式厨房电器组合,将品牌定位在高端市场,致力于品牌全球化。目前,安德电器烤箱类产品已获得60多项国家技术专利,其中发明专利10项,嵌入式烤箱产销量连续多年排在全国同行业第一位。

谈及安德电器的成长,胡忠怀强调最多的是 做精、做强 。在他看来,企业不一定要大,但一定要做精,做精才能做强,做强才能保持旺盛的生命力,才能具有市场竞争力,才能不被轻易击倒。

旁白

做精做强才是企业唯一出路

在胡忠怀看来,一个企业的成功,创新、技术、品质、管理等环节密不可分、缺一不可,但这些只是企业发展最基础的部分。只有找准定位,在自己擅长的领域精益求精,做精做强企业,才是生存的唯一出路。

聚焦资源回归永康 与创业团队共享成果

市场是动态的,企业需要面对的问题也层出不穷。胡忠怀坦言,企业创办至今也曾走过一些弯路,但只要能够从中汲取经验教训,对企

业长远发展而言,也不一定是坏事。

胡忠怀提到的 弯路 ,是指过去几年安德电器对外扩张的步伐迈得太快,很多预期目标没有实现。企业发展到一定阶段,过了快速扩张的风口,必须静下心来,重新审视,调整方向。说起这段经历,胡忠怀毫不讳言,并称前几年没有大的突破。

在普通人眼里,安德电器的嵌入式烤箱已经连续多年稳居全国同行业首位,短期内根本不存在生存压力。但令人诧异的是,胡忠怀反复提到的却是 生存 一词。用工成本不断上升,经济环境复杂多变,产业发展也存在不确定因素。胡忠怀说,无论身处何时何地,都要有危机意识,只有把眼前的事情做好,才能谋划长远发展。

谈及安德电器的未来,胡忠怀表示将用三到五年的时间,以嵌入式烤箱为中心,把油烟机、灶具、洗碗机等产品的市场规模做起来,在同行业中更具话语权;在更远的未来,做到人均产出10万美元,达到世界领先水平。

针 虽小,但可以刺破市场。胡忠怀说,今年是安德电器的一个重要转折点,将逐步把企业的资源聚焦,把重心重新回归永康,一来永康具有完备的配套产业链,二来也是响应市委、市政府 浙商回归 的号召。对于安德电器来说,这是一次重大的战略调整。

如今,安德电器已在国外站稳脚跟,但在国内市场品牌知名度不高,可以说是 墙内开花墙外香 ,尤其与海尔、格力、格兰仕、松下、西门子等国内外知名电器品牌相比,还存在不小的差距。对于品牌的打造,胡忠怀直言不会放弃,但会更务实,市场已经越来越理性,我们将更注重产品本身的质量和服务,以及客户的体验和口碑。

从创业之初的32人,到现在的900多人,安德电器已经不是我一个人的了,而是整个创业团队的。这是胡忠怀更愿意以安德电器 创始人 自称的原因所在,也是他当初为企业取名安德的本意——安众立业,德治施才。在为员工搭建创业平台的同时,胡忠怀将更多地与创业团队分享事业、共享成果。

旁白

办企业就是不断打结解结的过程

办企业就是一个不断打结、解结的过程,解开这个结,下一个结又出现了。胡忠怀很喜欢《管理千千结》这本书,在他看来,企业有些小毛病不可怕,只要不是无法医治的癌症,及时进行治疗,保持健康就行。

尾声

在最擅长的领域做最专业的企业,不在欲望中迷失方向,这是安德电器的成功之道,也是胡忠怀的创业初心。而随着战略的调整,相信在不久的将来,我们能看到安德电器迎来又一个发展的春天。

企业做强,不一定要一味追求大,更要追逐精。胡忠怀十余年的创业感悟,以及安德电器走 专精特新 的发展之路,无疑为我市正处在转型升级重要关口的诸多企业提供了借鉴。

记者 张赤奎