

见到应天行时,给人的印象与普通农村大伯无异,如果你不了解永康经济发展史,你根本不知道他曾经搏击商海,叱咤风云,是永康改革开放的领军人物。

时至今日,应天行所创立的天行集团已连续25年名列我市纳税50强。近日,应天行谈起商海中40年的经历,依然历历在目。

25年稳坐永康纳税50强 应天行:企业家当自强不息

人物名片

应天行



浙江省第十三届人大代表、永康市企业家联合会会长、官田区域党委书记、芝英六村党支部书记

以北京为中心画圈 他带着永康火了

1992年,东风吹来满眼春。这股春风也吹进了应天行的脑海里,趁永康撤县设市在北京召开新闻发布会之机,他携带着自己研发生产的“口福”牌电热杯、铜火锅走进了新华社。

一个小城市的产品要在新华社开发布会,简直是天方夜谭,连看门的大爷都不信,拦着不让应天行进门。等开完发布会,“口福”牌铜火锅和永康这个地名算是烙在了首都百姓的心中。“口福”牌铜火锅以每周一个火车皮的数量,源源不断运往北京,再通过北京辐射到全国各地。

罗马不是一天建成的,应天行也不是凭空成功的。14岁拜师学手艺,17岁出师,出师后就收了一个年纪比他大的徒弟,师徒二人开始走街串巷讨生活。

此后,应天行做过工厂的业务员和采购员,走南闯北期间,应天行还积极收集全国各地的信息。一次出差的途中,应天行在火车上结交了北京百货站采购部的负责人。在他的带领下,应天行逛了北京城,第一次见到了电热杯。电热杯生产工艺不难,市场又供不应求,可以考虑生产。朋友的这句话应天行听进去了,创业之火就这样被点燃。

当时,拿到营业执照的那一刻,不亚于现在中了高考状元,还专门去省里学习办厂经验。应天行说。1984年,永康县模具电器厂成立,生产的“口福”牌电热杯热销全国。1985年,企业产值达到100万元,他也因此受到县委、县政府的表彰。

此后,应天行不断开发出新产品,炭电两用铜火锅、三用铜火锅、节能铁皮锅等产品相继问世,为企业不断壮大打下坚实的基础。

旁白

听党话跟党走

应天行是我市民营经济发展的重要见证者之一。从上世纪80年代至今,他把握住了时代发展的脉搏。他的创业以北京为起点,坚持诚信经营。应天行说,听党话,跟党走,这始终是他遵循的发展要旨。

单一到多元化发展 他递出交接棒

随着我国市场经济大潮初涌,家用电器行业开始勃兴,应天行看到了这一时代变化。

一番考察后,应天行决定做铜加工生意。他原以为凭借以前在铜加工方面的经验,转型发展不难。但不久后,产量出不来、质量上不去、销路打不开等问题一一呈现。于是,应天行下狠心投入巨资搞技改,引进技术人员抓生产。到了1996年,工厂加工铜材近2万吨,实现销售收入4.3亿元,创汇80万美元。此后几年,产值年年上一个台阶。

铜加工生意的稳步发展,使应天行有了走多元化发展的底气。2005年,应天行以自己的名字命名,正式成立天行集团有限公司。

2008年,到了知天命的年龄,应天行没有犹豫,决定交出企业指挥棒,让儿子应咏志接班。从日本留学归来的应咏志做起事来也是雷厉风行,他在原有的管理模式上,借鉴海外的精益管理,严格规定了生产经营上的关键点,鼓励员工在细节处创新。此外,他坚持责任到人的做法,推行班组连坐责任制,讲求团队协作,企业的产能和产品质量都得到了提升。近年来,企业又顺应时势,推行机器换人,工人从最多时的800人减少到现在的200人,留下的多为技术型工人,机器操作能手。

企业在我手中诞生,如今传给儿子,未来需要更多有活力、有想法的年轻人来创造。应天行说,天行集团发端于计划经济年代,发展于市场经济年代,而今,在年轻人的手中,集团游刃有余地畅游在智能制造的市场上,并陆续进入了铜加工、微细球形铝粉、房产开发等行业。

旁白

求新求变路更宽

随着企业的发展,应天行始终如一地求新求变,这也是天行集团25年稳坐我市纳税50强交椅的重要原因之一。

因为求新,他才会进入铜加工业,因为求变,他会较早地把接力棒交到儿子手中,也会让更多的凤凰蛋放在不一样的孵化箱内孵出不同的凤凰。

带村民致富奔小康 他今后的新追求

应天行说,自己一辈子是农民,他要做的事,就是为农民办好事。

2007年,应天行担任芝英六村党支部书记。当时芝英六村的集体经济发展缓慢,村

里矛盾多,是块烫手的山芋。

2008年交班后,应天行一心扑在村里,村里的大事小事他都一一过问。10年来,村集体经济增速明显,他还先后为村民办理了失地农民保险,建起了芝英农贸市场,村里每年每人还可领到3000元。

应天行总是说,少数人富了不是富,人人富了才算富。老百姓支持我办企业,我就要办好企业,多为农民做好事。他是这么说的,也是这么做的。在他的带领下,不少农民进了工厂或创业,收入得到大幅提升。

2014年,因“两链”风险爆发,天行集团快破产的消息开始传播。在许多人避而不及的时候,应天行没有想到,曾在厂里工作过的76位员工组团专程探望他,并表示愿意回来共度难关。这些老员工当初都是农民,面对老员工,他流泪了。

应远平是应天行的第一批员工,也是小有成绩的企业家。人要有感恩之心,昨天天行帮我们致富,今天它有困难,我们自愿来帮忙是应该的。老员工的风雨与共犹如一剂强心剂。天行集团挺过来了。

天行健,君子以自强不息。地势坤,君子以厚德载物。在永康很少有规上企业的掌门人放下手中的企业,专心管村里的事。应天行不这么想,他说,自己有一股“侠气”,别人需要时,就会仗义相助,造桥修路、扶贫帮困、设立奖学金,很多地方都会出现应天行的身影。

旁白

反哺社会义不容辞

企业不管大小,应以信义为本,企业家最终要成为“社会企业家”。应天行说,集团里还有很多老员工,从创办之初至今与天行集团不离不弃,荣辱与共。这背后,就因为有天行集团一直崇尚信义的原因。

企业主和党支部书记看似两个完全不同的岗位,但却一样需要创新和坚守并举。

退而不休的应天行还着眼于乡村振兴,专门在企业边上开辟了数十亩的农业试验区。等条件成熟,他还将带领当地百姓走别样的乡村振兴之路。

正如他所说,人的一生就要跟上时代,永远做一个对社会有用的人。

尾声

市场活力来自于人,特别是来自于企业家,来自于企业家精神。在改革开放40年波澜壮阔的历程中,有千千万万个企业家创业创新的故事,企业家群体的成长壮大,不断推动着中国经济破浪前行。

天行集团近40年的风风雨雨,正如应天行的名字,天行健,君子以自强不息。

□记者 舒姿