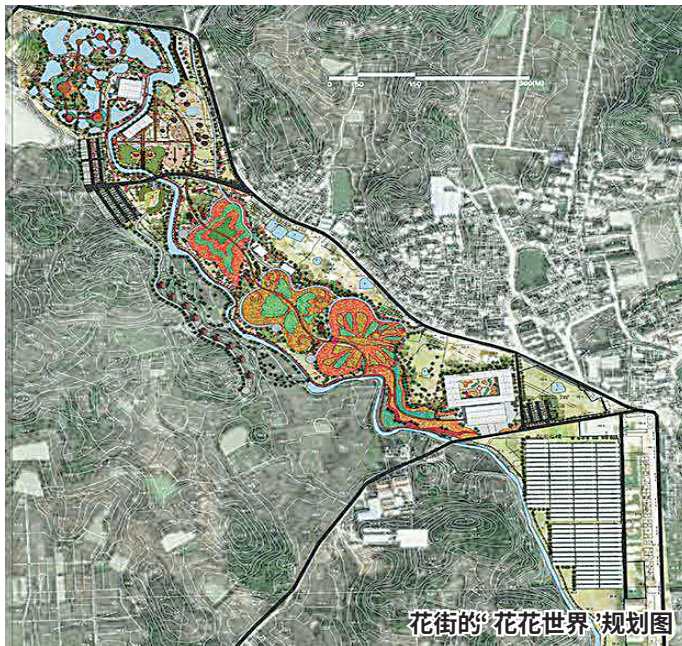


开启“4+”模式 打好“消薄”攻坚战

花街镇全面奏响“消薄”到“强村”的进军号

“消薄”，希望所在，攻坚，力量所在，奔小康，目标所在。

项目抱团、“2+1”结对、深挖现有资源发展村集体经济……近几年，花街镇在探索提高村集体经济工作思路，探索出了“4+”模式，即“政策+”模式——发挥政府引领作用、“物业+”模式——利用地理位置优势、“生态+”模式——利用环境资源优势、“项目+”模式——发挥区域党委优势，坚持“一个村一个村抓项目、一个项目一个项目抓落实”，全力开展“消薄”攻坚，向着“消薄”不反弹这一目标大步迈进，努力让乡村振兴的美丽画卷舒展。



花街的“花花世界”规划图



尚仁黄山小微企业园鸟瞰图



倪宅区域党委现场商讨“消薄”思路

□记者 潘燕佳 见习记者 程明星

“物业+”模式： 飞地入股，八字墙24个村 坐等收租

“忙了这么久，这个项目终于有进展了，昨天刚把项目申报材料弄好送交省里审批。”8月30日上午，记者见到花街镇花街村党支部书记潘华强时，他欣慰地说道：“花街商贸中心的建成，八字墙24个村的‘消薄’之路也指日可待了。”

花街村位于集镇所在地，地处花街工业区核心地段，离花川工业区、市区距离近，人口密集，市场繁荣，每年平均收入为400万元左右。而八字墙片不少村由于没有稳定的收入来源，且绝大部分薄弱村地处三十里坑偏远山区，一个村单打闯市场，缺乏渠道和经营能力。

“目前来讲，‘项目一抱团’是适合花街镇‘消薄’工作的路径。通过‘飞地入股’方式，将八字墙片区3000多平方米的建设用地指标投放到花街村，资源利用最大化，实现长久性‘消薄’。”花街镇党委委员卢劲松告诉记者，该项目由政府搭建股权融资众筹平台，花街村作为建设、管理、运营主体，经济薄弱村以土地资源形式入股，打破村域藩篱，整合同类型的资源和优势，实现两区域资源互补、经济协调发展，走出发展集体经济缺资金、缺项目、缺资源的困境。建成后的花街商贸中心集综合菜场、大型超市、大型影院为一体，1-3层市场租金的20%作为八字墙24个村的经营性收入拨付各村。

“花街商贸中心是花街镇重点实施的帮助集体经济薄弱村‘消薄’工程之一。”花街镇党委书记陈伟强告诉记者，八字墙的24个村中有10个是省定经济薄弱村，如何解决“民富村穷”的尴尬局面并做到长久性“消薄”也是花街镇党委政府一直考虑的问题，为此，该镇通过学习先进经验，探索物业经济发展模式，致力帮助经济薄弱村向“强村”转化。



花街商贸中心主立面透视图

“项目+”模式：多村抱团，打造1500亩“花花世界”

沿着花街镇倪宅溪的生态廊道一直往上就可看到，钢结构大棚已基本搭建完成，普园花卉大门已在塘头应村初具规模。据了解，此项目总规划面积为1500亩，目前这些土地已由各村收回集体出租，其中第一期用地300亩，每亩租金500元。

“这几年，村民通过多种经营增收致富了，可村集体却和以前一样收入甚微。”塘头应村村委主任陈新亮说：“普园花卉项目第一期村里出租了60多亩的农田荒地，使集体经济有了3万元收入，村里还有200多亩荒地可用于第二期项目的建设。”

随着美丽乡村建设，花街镇人民政府响应市环保局督查工作，对尚仁砖瓦厂进行拆除，同时对周边的中小高污染企业进行关停整治，并将其建设成为小微工业园。据了解，小微工业园位于尚仁村黄山地块和春秋门业地块，占地面积为5.8万平方米，项目总投资2500万元。

“‘打造小微企业高质量发展的产业综合体’是基本定位，目前，这两个小微工业园已进入规划设计阶段，将启动招商引资与土地招拍挂牌工作。届时，可以吸引工业企业投资超过3亿元，从

而大大地带动当地村经济增收，众多的中小企业也可向周边村子提供不少的就业岗位，增加村民个人经济收入。”花街镇办公室主任施珍珍说道，目前园区内已基本完成“五通一平”。

为着力推进小微企业园建设，花街镇人民政府坚持以担当作为、红色引领、配套先行上下功夫，实现工业厂房高层化、专业化、集中化，提高工业用地利用率。同时由各经济薄弱村抱团入股建设标准厂房，统一规划、开发、管理，发展集体物业经济，实现村企共赢。

“我们打算在园区内划出3000平方米的土地，对其进行标准厂房建设，面向社会公平、公正、公开招标出租，利用租金成立专项资金，‘输血’给一些特殊的经济薄弱村，在‘消薄’路上，争取一个不落。”卢劲松说。

8月18日，市委副书记、市长朱志杰在花街调研时对该镇通过小微企业园建设实现周边村庄“消薄”的模式予以肯定，并要求花街镇务必在年底前开工建设尚仁村黄山地块小微企业园，春秋门业地块小微企业园也要在年内完成拆迁工作。

“我们打算在园区内划出3000平方米的土地，对其进行标准厂房建设，面向社会公平、公正、公开招标出租，利用租金成立专项资金，‘输血’给一些特殊的经济薄弱村，在‘消薄’路上，争取一个不落。”卢劲松说。

“我们打算在园区内划出3000平方米的土地，对其进行标准厂房建设，面向社会公平、公正、公开招标出租，利用租金成立专项资金，‘输血’给一些特殊的经济薄弱村，在‘消薄’路上，争取一个不落。”卢劲松说。

“我们打算在园区内划出3000平方米的土地，对其进行标准厂房建设，面向社会公平、公正、公开招标出租，利用租金成立专项资金，‘输血’给一些特殊的经济薄弱村，在‘消薄’路上，争取一个不落。”卢劲松说。

“我们打算在园区内划出3000平方米的土地，对其进行标准厂房建设，面向社会公平、公正、公开招标出租，利用租金成立专项资金，‘输血’给一些特殊的经济薄弱村，在‘消薄’路上，争取一个不落。”卢劲松说。

“政策+”模式：多措并举推进小微园整治，村企实现共赢

随着美丽乡村建设，花街镇人民政府响应市环保局督查工作，对尚仁砖瓦厂进行拆除，同时对周边的中小高污染企业进行关停整治，并将其建设成为小微工业园。据了解，小微工业园位于尚仁村黄山地块和春秋门业地块，占地面积为5.8万平方米，项目总投资2500万元。

“‘打造小微企业高质量发展的产业综合体’是基本定位，目前，这两个小微工业园已进入规划设计阶段，将启动招商引资与土地招拍挂牌工作。届时，可以吸引工业企业投资超过3亿元，从

而大大地带动当地村经济增收，众多的中小企业也可向周边村子提供不少的就业岗位，增加村民个人经济收入。”花街镇办公室主任施珍珍说道，目前园区内已基本完成“五通一平”。

为着力推进小微企业园建设，花街镇人民政府坚持以担当作为、红色引领、配套先行上下功夫，实现工业厂房高层化、专业化、集中化，提高工业用地利用率。同时由各经济薄弱村抱团入股建设标准厂房，统一规划、开发、管理，发展集体物业经济，实现村企共赢。

“我们打算在园区内划出3000平方米的土地，对其进行标准厂房建设，面向社会公平、公正、公开招标出租，利用租金成立专项资金，‘输血’给一些特殊的经济薄弱村，在‘消薄’路上，争取一个不落。”卢劲松说。

“我们打算在园区内划出3000平方米的土地，对其进行标准厂房建设，面向社会公平、公正、公开招标出租，利用租金成立专项资金，‘输血’给一些特殊的经济薄弱村，在‘消薄’路上，争取一个不落。”卢劲松说。

“我们打算在园区内划出3000平方米的土地，对其进行标准厂房建设，面向社会公平、公正、公开招标出租，利用租金成立专项资金，‘输血’给一些特殊的经济薄弱村，在‘消薄’路上，争取一个不落。”卢劲松说。

“我们打算在园区内划出3000平方米的土地，对其进行标准厂房建设，面向社会公平、公正、公开招标出租，利用租金成立专项资金，‘输血’给一些特殊的经济薄弱村，在‘消薄’路上，争取一个不落。”卢劲松说。

“生态+”模式：架构“一线三线”全域乡村旅游发展布局

兴业，村美，民富。

花街镇作为农业大镇、水果之乡，今年以来，以成功创建省级美丽乡村示范乡镇为契机，架构“一线三线”为核心的全域乡村旅游空间景观布局，保护好、利用好环境资源，以“生态+”旅游业发展模式，带动集体美丽经济发展和村民增收致富。八字墙双舟果园飘香线就是其中之一。

坑炮兵基地遗址、名人轶事，把原生态下的田园风光、现代气息有机统一起来，打造“自然环境优美、旅游产业鲜明、文化底蕴深厚”的传统文化长廊，以此带动八字墙水果采摘、大寒山茶和郁金香大棚基地的发展，形成“美丽经济”与“美丽乡村”良性循环。

此外，花街镇的“田园沐歌风景线”“花金浪漫爱情线”的发展，也使沿线村庄实现“绿富两难”到“点绿成金”的“华丽转身”，让村民看到了今后发展的美好前景，真正践行了“绿水青山就是金山银山”的发展理念。

塘头应村的普园花卉带动村民发展第三产业，涌动创业激情，村庄“消薄”指日可待。陈弄坑村利用古道资源实现乡村振兴，为集体经济提高指明又一条道路；八字墙村的60亩郁金香大棚基地通过村集体、村民入股形式，实现村民受益80%……

“每条风景线就是每一片区域发展的主干，主干火了，周边村才有发展动力，才能达到以强带弱、全域发展的目的。”陈伟强说。

记者手记：打好“消薄”战，实现乡村振兴

花街镇这个只有三万多常住人口的镇，却有着62个行政村，“村小人少地少”的村庄比比皆是，虽然各村用尽办法提高集体收入，但“饥一顿饱一顿”的情况仍未改变。“消薄”攻坚战箭在弦上。

“4+”模式，是花街镇在学习各地先进“消薄”经验后，结合自身发展情况摸索出的一条适合花街镇的“消薄”道路，接地气、切实际，也更能激发各村的“消薄”热情。

“消薄战”，不仅要“消薄”，更要让薄弱村振兴，让更多村民在乡村振兴中找到致富计划。因此，花街镇从村民到村干部到镇干部，上下戮力同心，扎实推进“消薄”增收各项工作的开展，“消薄”增收的星星之火也在花街“燎原”。