



创新规范管理 提效率保安全

杨溪水库灌溉工程管理局率先实现全面标准化管理

水利工程安全运行关系人民群众生命财产安全和民生保障。2015年,时任省水利厅厅长陈龙提出“以标准化管理为抓手,创新和加强水利工程管理”的工作思路,2016年浙江省政府办公厅出台《关于全面推行水利工程标准化管理的意见》(浙政办发〔2016〕4号)。为贯彻落实省政府决策部署,强化水利工程管理,市水务局自此将推行水利工程标准化管理作为一项重点工作来抓,市杨溪水库灌溉工程管理局以此为契机,积极探索推进水利工程标准化管理道路,先后实现水库工程标准化管理、灌区工程标准化管理、水电站标准化管理,加速水利工程由“重建轻管”向“重建强管”转变,大大提升工程管理水平。

水库工程管理:以标准化提质,用信息化增效

在工程管理科办公室,工作人员祝元正熟练运用标准化管理系统检查工程运行情况。“水库标准化管理系统建成后,我们在办公室就能准确掌握工程运行情况了。”祝元向记者介绍,管理局领导及巡查人员通过系统便能完成任务下达、处理、反馈、审核形成的闭环型工作,大大提高了工作效率。

“管理系统还与省、市、县三级水

行政主管部门的标准化管理监督与服务平台连接,真正实现各级部门对水库工程安全状态和管理动态的实时监管。”管理局副局长朱秋芳说,总结起来信息化平台建设就是实现管理事项任务化、事项操作流程化、流程处置闭环化、管理记录电子化、系统操作痕迹化,实现科学管理,充分发挥水库的综合效益。

“刚开始有些同志会不习惯,但

是习惯后工作效率显著提高。”管理局局长蒋晓阳表示,标准化管理最重要的是“把规范变成习惯,让习惯符合规范”。创建水库工程标准化,得到了省级科研单位的大力支持,在实践中逐渐摸索出一套事项清晰、职责分明的管理手册,同时把纸质化手册逐步汇入新建的信息管理平台中,固定操作流程,规范管理行为,更新了传统的管理模式。

灌区工程管理:标准化带来水利用率工作效率“两提高”

杨溪水库灌区主要范围有:石柱、芝英、东城、西城等镇街区共191个行政村7.2万亩农田,是我市涉及范围最广、灌溉面积最大的灌区。2017年11月通过灌区标准化验收后,灌区运行更高效安全了,水资源利用率也提高了。

“你看,现在我只要在办公室的电脑上轻点鼠标,就能看到灌区各项工

作开展情况。”一走进渠道管理所办公室,许寿志所长便介绍灌区创建标准化后的新变化。杨溪水库灌区涉及面积大导致管理局对分配各渠道的流量难以详实掌握,创建标准化后,实现了灌区内用水量、放水量以及渠道水位的全程监控,减少了水资源浪费,还能监控灌区管理范围和保护范围内的禁止性行为,提高工作效率。实现标准

化后,渠道管理所对灌区的管理手段更完善、职责分工更明确、工作流程更规范了。

针对我市水资源短缺的现状,为有效提高灌区内灌溉水的利用率,杨溪水库灌溉工程管理局通过多年不断的建设改造,主干渠均使用混凝土防渗衬砌,不断升级灌区内的基础工程,最大程度发挥工程节水效益。

电站生产管理:筑牢供电安全屏障

走进杨溪水电站,地面一层显示屏上滚动播放着安全生产相关内容,三台发电机有序排列,脚下是标识清晰的巡视线路,地下层是水轮机层,三台水轮机转化的电能直接输送至电网使用,干净整洁,井然有序。这都是2015年杨溪电站成功创建浙江省水利厅农村水电站安全生产标准化三级单位后带来的可喜变化。

“市水务局、水库管理局高度重

视杨溪电站标准化管理创建工作”,杨溪电站站长说,“安全就是效益”,电站始终把安全生产放首位,从源头上严格把关,用自查的方式把隐患当事故处理,确保机组安全高效经济运行。自电站实现标准化管理后,厂容厂貌得到了改观,设备得到了更新,电站发电更加安全了。

今年新出台的浙江省农村水电站安全生产标准化对电站的标准化管理

提出了更高的要求。杨溪水库灌溉管理局也以更高标准更严格要求对照新标准逐条逐项进行完善,再次完成了电站标准化管理创建工作,进一步筑牢供电安全屏障。

“此次的标准化管理提升,标准化工作落实到每个操作岗位,强调工作的规范化,进一步保障电站安全。”周跃中表示,标准化建设引入了新设备,提高了安全性,也增加了发电量效率。

严格依标管理,不断引领提升管理水平

去年开始,杨溪水库管理局将标准化创建工作列入年度重点工作,投入大量人力、物力、财力开展创建。为加快推进标准化创建工作,管理局领导带头“5+2”“白加黑”全身心投入到工作中,做到常态工作、重点工作两手抓,攻坚克难,环环相扣,顺利完成标化创建各项任务,率先实现“水库”“灌区”“电站”全部标化管理,体

现了管理的“制度化、专业化、信息化和程序化”,实现水利工程标准化管理全面落地。

蒋晓阳表示,为不断提升管理水平,接下来该局将加强人员培训,学习、借鉴先进的工程管理经验,引入专业技术人才,对照标准,提升管理手段,巩固并提升创建成果,真正形成水利工程管护的良性长效机制。

市水务局局长吴东明对杨溪水库全面实现标准化管理的工作予以肯定,并表示开展水利工程标准化管理是保障工程设施安全、持续、高效运行,长期发挥效益的创新举措。目前,全省正在有序推进各类工程标准化创建工作,杨溪水库灌溉工程管理局的探索实践无疑为我市全面推行水利工程标准化管理提供了可借鉴经验。

□记者 潘燕佳 通讯员 吴巧穹

