



施志广:点亮都市景观脉络

对话纳税双百企业掌门人(19)



浙江司贝宁公司总经理 施志广

对话施志广 >>>

问:经历转型阵痛,你如何带领司贝宁实现全面复苏?

施志广:前两年,LED新技术的应用带动了照明产业转型升级,也由此完成了一次大规模的洗牌,司贝宁也不例外。凭借着雄厚的研发和渠道优势,我们转型的速度远远快于对手,在新一轮竞争中获得了优势。

近几年来,景观照明因其兼具文化艺术体验和功能照明技艺结合的多重优势,成为城市照明发展趋势所在,LED光源以及照明设施的智能管理和维护也将得到更加广泛的应用。今年,我们的LED产品系列已经扩展到30

余个,同比增加了一倍多,整个产品框架正在快速成型。

介于不同城市对景观要求的个性化,我们对生产标准实现定制化。这种情况在外贸订单中表现得特别明显,比如欧美国家的户外照明设施与东南亚国家的需求差别很大,不同的外观要求对产品结构和功能保障的研发提出了巨大的挑战,在此情况下,从前期的对接、生产和交货以及售后服务等流程,我们厚积薄发的优势体现得淋漓尽致。

问:在国内外大型赛事举办地的场馆建设和市容亮化工程中,司贝宁屡屡击败诸多国际巨头,斩获订单,你的秘诀在哪里?

施志广:一直以来,我对司贝宁的定义始终保持不变,即打造一个专注于生产制造、不断优化性价比的户外照明设备优质供应商,在中高端照明产品领域,凭借出色的技术、可靠的产品质量和优秀的售后服务,实现附加值的提升。

此前,在与各地经销商的营销分析会上,不少司贝宁的忠实拥趸都直言公司的市场竞争优势在于超高的性价比,这也从另外一个方面说明我的发展思路得到了可靠的执行,并已经初步建立起司贝宁品牌在这方面的优势。

现在,我们需要做的是进一步挖掘提升产品性价比的潜力,聚焦于光学、热学等因素,我们已经取得了多项实用新型专利,让灯具充分适应复杂的室外环境,延长灯具寿命的同时,提升产品的照明效果。

在设计方面,我对产品的要求只有一项,那就是要求自己 and 研发部门以最简单的结构形成最

美观的产品,除了灯光功能之外,让灯具也成为城市景观一道亮丽的风景线。

同时,在相同的照明质量的基础上,我们不断优化产品的成本管控。每个环节我们都在不断进行优化,研发人员始终坚持一个信念,用最经济的成本,让每个市民都可享受靓丽风景线。因此,每一项改进,我们都会多次反复测试研究,在照明效果不变的情况下,采用最新技术工艺和最合理的结构。

也许,你刚刚进来就已经看到,与之前相比,我们生产车间的布局发生了很大变化,没错,这是我们应用新生产工艺的一个表现。依托于司贝宁精工科技公司在制造设备方面的先进制造理念和研发技术,结合灯具结构件的实际生产需求,将自主开发的加工中心快速纳入精加工生产工序中,使我们车间生产流程的连贯性和控制能力更强。

我的难忘时刻 >>>

成为全运会景观照明指定品牌

今年3月初,我收到了来自天津市市容委的一份协议,上面赫然写着:浙江司贝宁照明电器有限公司成为天津全运会户外照明设施指定供应商,负责提供包括通往全运会主会场主干道的多条主要道路以及城市景观区域的亮化设施。

这份协议确实来自不易,参与其中竞争的不乏世界级的对手,考评组结合企业的服务及品牌影响力、工厂的制造能力、产品质量检测报告等多项指标进行综合打分,需要通过一道道非常严格的审核程序,最终才能获得供应商的资格。

从上个月开始,车间正式进入紧张的全运会指定使用灯具的生产制造环节,每天必须为全运会施工方提供3000盏到4000盏灯具,为了保障产品质量稳定有

序的供货,我最终决定增设两条自动化生产线,全公司人员加班加点,将每天的产能提升近50%。

同时,为了确保产品最终的安装效果,我专门委派两名产品工程师前往天津,负责与施工方的直接沟通,专门针对安装施工及部分新开发产品的特别性能进行现场指导。

我估计整个天津全运会的城市亮化工程,司贝宁将为其提供超过15万盏灯具,能照亮小半个天津城。

从去年的里约奥运会城市建设到今年的全运会,我们已经多次参与国内外大型城市市政亮化工程的建设,并获得良好的口碑。特别是今年5月份,我们获得了浙江制造精品殊荣,这对我们的团队来说,确实是来之不易的。

□记者 吕高攀



走进浙江司贝宁照明电器有限公司的样品间,摆在显眼位置的灯具清一色采用LED技术。从HID到LED,在产业深度调整期,司贝宁公司通过蛰伏练就扎实的内功。如今,已经完成破茧重生般历程的司贝宁公司正张开绚丽的翅膀,飞向大江南北,甚至跨越重洋,渲染着每一座城市的风采。

人物印象 >>>

在户外照明领域,生产与施工往往顺承一体,然而在施志广手中,两者似乎被硬生生割裂开来,因为有一句话经常被施志广挂在口头:专业的人做专业的事,司贝宁要做的就是成为专业的生产制造商。

一直以来,令施志广非常自豪的一件事是自己打造司贝宁品牌的道路上总能踩稳产业和企业转型升级的步点,然而在明眼人看来,这种掌握转型升级密

码的能力并非天生具备,春江水暖鸭先知,专注于照明产业的坚持让其能够时刻体会其中的温度,并实时做出最准确的反映。

在施志广心中,品质对于企业而言是一种态度,品质与创新一样,都展现着一个企业最核心的价值观,一个优秀的企业不仅要有敢于创新的精神,更要有执着打造磐石品质产品的决心,而这需要以专业的态度来铸就。

拥有司贝宁
世界更光明
施志广



掌门人对永康报全媒体质量检测报告等多项指标进行综合打分,需要通过一道道非常严格的审核程序,最终才能获得供应商的资格。

永康市安全生产监督

国网浙江永康市供电

永康日报社

宣