

企业改善课题实现投入产出1 :9.2 我市4家企业入围省级管理创新试点

1日,记者从市经信局获悉,省经信委公布的省2017年度管理创新试点企业名单中,我市哈尔斯、千禧龙纤、信源、天鑫等4家企业成功入围,全市试点企业增至8家。



信源公司员工扫码取料

记者 吕高攀 通讯员 徐攀

A 供应链系统形成聚合效应 企业生产管理实现可视化

浙江信源电器制造有限公司物料入库车间,物料管理员们正把配件供应商配送的各种零部件快速分类,并认真地贴上一张专用二维码,在经过扫描核对之后,这些配件通过运输履带被收入入库。

别看如此一张小小的二维码,它将成为贯穿所有物料一生的身份证。有了它,在产品可视化展示、订单管理、生产流程优化、品质溯源、售后服务等9道程序都会因此变得更加透明。信源公司总经理李坚忠说。

当然,仅仅一个如此渺小的二维码当然不可能做到这些,真正让

李坚忠拥有强大信心的是一套自主开发的企业电子商务与ERP集成信息化系统,正是这套精细化、可视化信息管理系统,让企业实现订单进度可视、成本数据优化、品质分析高效、各部门经营绩效数据化,销售、研发、生产等部门形成完美的协同能力,构建最短时间的响应机制。

现在,信源公司构建的信息化体系,不仅持续优化企业内部的管理,并把触角延伸至上下游,让整个系统的上下游聚合式发展,大大拓展企业活动的时空范围。

李坚忠说:我们正以虚拟形

态将企业整个供应链聚合在网络世界上进行协同管理,决胜千里之外。比如新系统中的订单管理环节,我们的配件供应商可以直接登录平台下载订单,并实时跟踪订单的生产排期,可以精准地控制生产计划,加快企业和供应商的流转效率,降低每一个环节的库存成本。

信息化系统的应用,改变传统汇报制度,被动的知道订单及各项经营数据,变成随时查询,大大缩短信息获取的时间,提升企业以客户需求为中心,实施敏捷制造,个性化生产,产供销一体化。

B 聚焦精益化提质增效 独立管理体系构建事部制

浙江哈尔斯真空器皿有限公司抛光车间内,刚刚研发成型的全自动抛光流水线已经开始正常运作,代替了原先最为繁忙的两条高产量人工操作生产线。该公司自动化总负责人李云森介绍,引入机械手和传送带,生产线整合了原先6道操作程序,两个普通的操作工即可代替6名熟练工,在生产任务繁重的时候,该生产线可以确保24小时运转,效率大幅度提升。

围绕精益生产实施,哈尔斯公司开展涉及产品各过程再生改造,实行原材料库、注塑、金工、焊接、测温、抛光、喷涂、丝印、包装、

包材库及成品库等全过程实行装备改造、机器换人、流线化生产、工艺标准化执行、信息化导入、人员培训等一系列的样板模拟构建验证。

哈尔斯公司副总经理欧阳波介绍,精细化管理提出了重新构建生产体制的要求,更注重品质的提升,对从接单到出货的流程管理进行改善,打造管理可视化的生产现场,形成能够对外展示工厂,对内减少原材料、劳动力的成本。

在实现生产自动化的基础上,哈尔斯公司正在大力推动信息化建设,实现两化深度融合,应用物

联网、自动化、云计算、现代通信等技术全面实现机联网以及厂联网,即通过设备信息的互联互通,促进整个工厂设计、制造、仓储、物流、辅助系统等全过程联网,实现高端化的车间数字化生产。

生产流程再造的同时,我们内部管理模式也正发生着翻天覆地的变化。欧阳波说。现在,哈尔斯公司构建起部门独立制管理体系,做到核算清晰、计划预算控制、组织能力培育、超额利润分享制度,形成激励导向的分配制度。聚焦运行的管控和机制建设,形成动力机制和协调机制,实现独立核算、自主经营、自负盈亏。

C 企业管理创新提效明显 今年部门服务企业数量将翻番

市经信局相关负责人介绍,现在我市企业管理创新氛围浓厚,主要针对企业生产精细化、信息化和卓越绩效等方面的管理提升,推动企业提质增效。同时,我相继出台多项相关奖励政策,不断向企业推广先进管理模式。截至目前,我市已对多家通过精细化管理验收的企业实施奖励共计

266.5万元。

此前,市经信局开展了首届管理创新服务活动,借鉴桐乡等地的经验和方法,为我市部分企业提供管理创新服务,树立了一批管理创新标杆企业,增强了全市企业的管理创新意识。9家参加管理创新服务活动的企业,改善课题取得可计算直接年化经济效益272万元,

投入产出比1 :9.2。

今年,经信局将继续开展管理创新服务活动,并把服务企业从原来的10家扩大到20家。同时,将开展第四期高级职业经理人认证培训班、企业发展与创新专题研修班、精益管理研修班等,推广精细化管理理念,提高管理人才素养。

出口产品因与认证不符遭美退运 112辆全地形车涉 及金额近7万美元

记者 应柳依 通讯员 施军晓

本报讯 昨日,记者从金华检验检疫局永康办事处获悉,我市辖区内某生产企业出口美国的一批全地形车在目的地海关查验时因其产品与EPA认证证书描述不符而遭遇退运,涉及112辆,69888美元。据悉,此次退运为金华地区全地形车产品首次因与认证证书不符而遭遇退运。

经实地调查后发现,退运的具体原因是企业实际出口时的全地形车产品排气管所安装的触媒成分组成和认证时所选用的触媒成分组成不一致所造成的。2006年1月1日起,美国EPA实行新的环保法规,出口到美国的汽车、摩托车必须通过EPA认证,获得EPA证书并加贴标志后方可进入美国市场。

据了解,近年来,全地形车产品频繁遭遇国外技术性贸易措施,主要目标市场的美国针对车类产品就有联邦机动车安全法规、联邦机动车环境保护法规、美国消费品安全改进法案、EPA排放限值法规以及要求更为严格的加州CARB认证等,欧盟也陆续发布了最新的机械安全指令、EMC指令、摩托车认证指令等限制进口。频繁发布的法律法规标准给我国出口企业造成了不少困难及损失,不少企业为了应对相关技术壁垒不得已放弃目标市场转战其他市场或采用打擦边球的方式规避具体措施,这也给企业带来很大的风险隐患。

对此,金华检验检疫局永康办事处提醒相关企业,一是利用政策红利加快走出去步伐,形成市场多元化格局。利用一带一路战略契机,企业可以考虑通过劳务输出、技术输出、境外投资等方式,在目的国就地生产、加工,让销地变产地,减少技术壁垒的影响;二是做好产品认证一致性,通过产品组件选用、供货检验检测、生产线装配、出厂检验、型式试验、严格体系管理等方式方法保持产品质量稳定性。诚信造就财富,诚信推动发展,出口产品一定要与产品认证证书描述相一致,符合进口国(地区)的法规或指令或标准的要求,防止退运事件再次发生;三是多方参与应对技术性贸易措施,促进行业健康有序发展。企业、行业协会、政府监管部门应积极合作,建立良好的贸易预警机制,形成一个利用技术性贸易壁垒进行行业和产品保护的快速反应机制。

我市两企业获评 年度省绿色企业

记者 应柳依

本报讯 日前,省经信委、省环保厅公布了2016年度浙江省绿色企业(清洁生产先进企业)名单,我市浙江三锋实业股份有限公司、浙江鸿耀高新铜材有限公司榜上有名。

自该项工作创建开展以来,我市企业积极申报,一方面不断建立健全企业内部各项规章制度,将绿色制造、绿色经营、绿色营销的理念纳入企业经营战略,另一方面开展清洁生产审核,完整记录清洁生产过程,扎实推进资源合理利用和污染防治。据了解,浙江鸿耀高新铜材有限公司从2015年开始本轮清洁生产审核工作,目前已颇具成效。公司共投入资金56.29万元,带来经济效益25余万元。该公司总经理应勇志表示。

截至目前,我市已有13家企业被评为省级绿色企业,通过一系列设备改造举措,为我市树立多赢的良好典范,为工业经济转型升级提供助力。