

# 胡胜:找准“定盘星” 实现“三级跳”

## ——对话纳税双百企业掌门人(17)



华鹰衡器公司总经理 胡胜

□记者 吕高攀 实习生 徐筱婧

“

每天,以市华鹰衡器有限公司发货区为起点,1万余台电子秤会沿着营销动脉,走向全国各地,甚至漂洋过海来到东南亚、中东等地区的各类交易市场。专注、创新、服务,公司总经理胡胜言语间透露出华鹰衡器不断壮大的秘诀:以客户的需求为中心,并将其渗透到工作中的每一个细节,力求每一款产品都发挥市场需要的最大价值。

### 人物印象▷▷▷

12日下午,刚刚走进厂区的胡胜看到一辆大挂车正准备挤进发货区,此时,司机多次紧张地探出身来观察车后的情况,胡胜立马上前,认真地指挥大挂车稳稳地倒入停车区。胡胜觉得,小事虽小,但都必须认真对待。

胡胜是个80后,运动装显得非常阳光,全身洋溢着干练的气质。在忘年交老方看来,胡胜是一个矛盾的结合体:思路开阔,敢于创新,勇于将跨行业的优秀技术工艺嫁接到本行业中;做事时却完美地继承了老一辈创业者具备的低调、认

真、专注的风格,找不到一丝曾广为人诟病的80、90后通病,认真的劲儿简直不像个年轻人。

在胡胜眼中,尽管衡器的使用贯穿上下五千年,是一个古董级行业,却不能真用老古董的眼光来审视这个行业。

2003年进入企业到现在,胡胜已经完成了产品的三级跳:从弹簧秤到高精度的电子秤,再将大数据的内涵引入衡器产业。华鹰公司的发展由此不断提速,由我市纳税优胜企业跨入纳税百强,并快速向前迈进。

### 对话胡胜▷▷▷

问:作为我市纳税百强榜单中为数不多的衡器生产企业,以小产业异军突起,你的秘诀在哪里?

胡胜:虽然衡器自古以来都是人们生活中的必需品,也是我市成型最早的五金产业之一,但是相比于其他产业,衡器行业的发展壮大一直非常较为缓慢。现在,金华区域衡器产量占据全国70%以上,是全国最大的生产基地。

一直以来,华鹰衡器始终保持着增长的势头,稳步开拓国内外市场,专业化、优质化成为我们最重要的制胜法宝。多年的开拓中,我们将产品质量和服务作为占领国内外商用衡器市场桥头堡的利器,往往是攻无不克。

介于商用衡器是商家经营必备工具,也是其运营成本的一部分,耐用性能和衡量精度是选购的先决条件。面对消费者的需求,我们在此做足文章。

新产品的研发,我们首要目标是不断提升面板的承重和次数

耐久度,开发出水产、水果销售专用的防水产品。在电子秤持久使用方面,我们也在不断进步,开发初期,电子秤储存的电量仅能使用一天,而现在我们的第9代产品实现显示屏、芯片等全方位优化,一次充电使用时间超过30天。

同时,在确保售价不变的情况下,我们持续提高电子秤的衡量精度,让产品升级换代的速度引领消费市场的风向,如今我们将普通商用电子秤的使用规范从原先的四级提高到三级,保证电子秤使用时低于三千分之一克的误差。

另外,经过多年锤炼,我们已经具有极强的市场反应能力,能做到多品种、大批量,迅速有效地及时供货,满足客户个性化需求,为客户提供一流的产品和优异、及时的服务,让其对与华鹰衡器保持长期合作的信心。

问:目前,衡器技术和工艺已经相对成熟,接下来,你将如何把握企业转型升级的通道?

胡胜:衡器行业终端产品结构趋同,对企业的生产交付和成本控制的能力带来较大挑战。

正如之前所说,华鹰衡器的优势在于质量和服务,基于这点发展理念,我们接下来转型升级的通道在于优化内部管理,通过精益化改造实现提质增效。

我们把精益化项目的持续改进作为企业长期发展的一个重要抓手,目前,装备、包装等流水线以及物料运输流程等环节均实现初步优化,通过良性的计划及排产逻辑搭配,完善响应升级流程及管控系统,以市场实销动态和

客户滚动计划为基准,各系统流程有针对性地统筹资源开展工作,实现投入产出最优匹配。

每天,我们的车间都需要生产超过1万台电子秤,整个流程的合理性与否对生产效率和成本控制非常重要。因此,内部物流方面,我们尽可能地缩短每个流程之间物料运输的距离,并严格控制零部件在每道工序上滞留的时间,生产流程方面,现在已经初步实现半流程化,接下来,我们会根据电子秤生产的特殊工艺,适当调整检测程序,让零部件生产、装配和包装程序更加顺畅。

### 我的难忘时刻▷▷▷

#### 40台焊接机械手活跃自动化车间

上半年,随着最后5台全自动焊接机械手被安装到位,整个焊接车间的改造基本完成,工作线上忙碌的,赫然是一个个钢铁侠。与之前相比,车间内显得井然有序,近千万资金的投入开始展现出卓越的成效,这也让我更加坚定加快自动化、智能化改造的步伐。

一直以来,焊接车间的工作环境和效率都是我的心病,员工的熟练度、责任感和疲劳度直接关系到产品质量的稳定性以及交货期的可控性。从2015年底开始,我下定决心彻底改造焊接车间。

当时,我的要求就是,焊接程序完全由机器人代替,即使不能完成自动化给料,最多也就是安排一个员工在旁边安放零件。现在,焊接车间的改造基本成果达到我的预期,除了少数几

个焊接位置较难处理的工序外,其他部位已经全部实现自动化,焊接生产线效率更高、质量更好、更环保。

我初步估算了一下,整个焊接车间的员工减少了50%,效率提高近一倍,一增一减,整个车间的工作成效翻了两番。除此之外,自动化改造带来的另一个明显成效在于大幅提高了场地的利用率,一台机械手可以兼顾两个操作台,车间利用率提高了40%。

感受到生产自动化带来的好处之后,企业上下对自动化改造充满了热情,针对衡器生产的部分特殊工艺流程,我们与自动化设备制造企业进行多次深入沟通,并制定了一些个性化的改造方案。我相信,不久的将来,车间内将出现更多的钢铁侠。



掌门人对永康报全媒体记者专访  
纳税双百企业

创新 专注  
胡胜