

吕宏伟:供应链创新的宏伟梦想

——对话纳税双百企业掌门人⑥



宏伟公司董事长 吕宏伟

□记者 吕高攀

“

整合上游制造商的资源,为下游工业客户提供量身定制的精益供应链解决方案,浙江宏伟供应链股份有限公司做足中间环节的文章,“细缝”中开拓出广阔的市场,创新业务模式和良好的客户口碑,赢得了行业各大巨头的青睐和信任,三峡集团产业基金、中广核产业基金、中核集团产业基金、国家电投产业基金、上海电气集团、中核建产业基金等纷纷投资宏伟供应链。

循着国家能源发展规划、现代服务业发展方向和装备制造产业政策的规划路径,宏伟供应链实施“大平台”战略,运用互联网思维,物联网技术,不断在工业客户中提升供应链服务的创新价值和能力,打造工业供应链生态圈。

人物印象▷▷▷

16年前,刚刚涉足五金产业流通环节的吕宏伟并没有想到如今的宏伟供应链能够成为核电供应领域的佼佼者,在永康这片创业热土上,吕宏伟并没有挤上制造业的“独木桥”,而是另辟蹊径,在物资管理领域走出一条差异化路线,做大做强细分市场。

曾获得过十大“科技新浙商”的吕宏伟,一直强调自己与别人的关注点不同,宏伟供应链更加关注的是创新,不应该只关注如何把企业规模铺开,做精才是管理者的重要目标。与传统五金

产业用人多、耗能大的特点相比,宏伟企业相对来说占用的资源要少得多。

提起创业的道路,创业者总是一路坎坷,但吕宏伟抱着豁达开朗的心态面对,“过程非常痛苦,对未来充满希望”,是他一直坚持为自己加油鼓劲的话。

吕宏伟笑着说道,“在我爱人眼里,我最大的优点就是眼光和执着。而对于我来说,创新眼光当然要选准。选准目标后就得坚持,创业是没有止境的。宏伟现今虽然取得了一点成绩,但会继续努力奔跑。”

对话吕宏伟▷▷▷

问:听说你们刚刚与国家电投浙江分公司的签约,这是否意味着宏伟未来的发展战略有了新的谋划?

吕宏伟:我们的核心优势在于为国内诸多大型能源公司提供专业化的供应链管理,与国家电投的合作,更准确的描述应该是基于我们完善的“后勤”服务体系的自然而然的延伸,把一只脚迈入新能源领域。

目前,刚刚成立的宏伟新能源公司致力于为国内太阳能光伏电站提供经济安全的解决方案和全方位的建设服务,输出专业的系统解决方案、设计、集成运营及管理。依托我们长达15年的核工业供应链管理与资源整合能

力,创新的设计理念和运营思路,形成了项目投资、建设、运营和维护的完整产业链,实现“交钥匙”工程。

从项目咨询、现场勘测、系统设计、方案制定到生产运输、施工安装、并网申报、电站运营维护,我们的服务贯穿项目每个细节,为客户量身定制最优的系统整体解决方案,通过节省的能源费用来支付节能项目的资金投入,改善环境品质,建立绿色形象,实现公司与客户共同分享节能节能成果的双赢效果。

问:供应链管理系统是宏伟核心竞争力所在,下一步你们将如何创新发展?

吕宏伟:资源共享是宏伟供应链能够为客户提供优质、高效、低成本服务的核心模式,未来我们仍将持续将其优势不断放大。

现在,我们已经形成完整的行业供应链体系,几十万种品牌的全球采购能力,上百人的销售团队及严谨的客户管理系统,实现了物资采购、供应、检验、接收、保管、配送等全周期一站式服务,成为核电行业规模最大、布点最全、产线研发最强的供应链集成服务商。

我们已经具备了高效地为客户提供量身定制的供应链解决方案的能力,如“供应链管理咨询”“国内外采购外包服务”“仓储管理外包服务”“工程现场服务”“信息管理服务”“产品技术研发”“供应链金融”等服务平台,为客户降

低了各项成本,提升其核心竞争力。同时,我们更加关注于信息共享云和国际物流平台的建设,致力于将信息化与工业化完美结合,助力民族工业4.0建设。

另外,我们现在正在建设中的供应链集采平台应用了更宽泛的概念,该平台主要通过集合股东的集采并搭建好平台,对供应商的整合及社会资源的整合来达到对行业的整合。

刚刚成立的共赢链集采平台公司是我们发起的,由6家在各自行业有影响力的公司法人组合而成,结合集合和统一客户各类采购,形成集中采购订单,向多个供应商综合询价比较、择优采购,并通过统一库存与结算,控制采购物品的品质和供应商服务质量,从而有效降低采购成本的公司。

问:服务于本土五金产业,宏伟的服务资源怎样才能发挥最大作用?

吕宏伟:我市外贸出口发达,国际物流现在依然是短板,现在我们与宁波舟山港集团合作开展的无水港项目进展顺利,我们正在努力打通国际物流便捷、高效的通道,延伸国内物流“海铁联运”绿色物流”功能,积极融入“一带一路”国家发展战略,推进物流信息化平台建设,深化市场与港口的合作关系,实现我市无水港与宁波港物流信息无缝对接。

我们把供应链体系优势植入

无水港建设中,形成先进的云仓储服务体系,为企业提供专业电子商务供应链综合管理及实施运营服务,连接企业全程供应链的各个环节,建立可供相关业务对象独立操作的标准化流程,整合连通各管理模块和供应链环节,进而缩短订单处理时间,提高订单处理效率和订单满足率,降低库存水平,提高库存周转率,减少资金积压,实现供应链协同化、一体化管理,提供专业高效的仓储、物流、金融服务。

我的难忘时刻▷▷▷

获选2016年度新锐浙商

25日,最新一期的新锐浙商评选名单揭晓,我的名字赫然名列其中,骄傲之情油然而生,在浙江这片创业热土上,能够被评为新一代浙商中的佼佼者,确实令人为之振奋。

“千言万语、千山万水、千方百计、千辛万苦,这也是新一代浙商的精神。”回顾自己的创业历程,前辈们的情怀总是让人感慨万千,正是循着这样一条不畏艰

难险阻,用于拼搏的道路,我们宏伟公司才能取得今天的成就。

创业的道路虽然艰辛,回首过往却让心中充满自豪感,去年,我成为创业创新大赛的导师团成员之一,与“新锐浙商”称号一样,“导师”头衔给了我责任和压力,我愿意分享自己的创业经历和经验的同时,也希望在创新创业的氛围中吸取更多前行的力量。

以客户为中心,以奋斗者为本,
坚持长期艰苦奋斗。

吕宏伟
2017.4.27



永康日报全媒体
纳税双百企业