



胡婷婷 重构产业 星 格局整装出发

对话纳税双百企业掌门人



星月集团总经理 胡婷婷

对话胡婷婷

问:2017年春季广交会刚刚结束,您参加完展会后对现阶段经济发展趋势有什么看法?

胡婷婷:这届广交会让我感觉到目前整个经济形势已经明显好转,我认为国内外最困难的时期已经过去,目前经济发展已进入到触底反弹的上升阶段。不过如何去把握这个机遇,还要看企业本身具备怎样的核心竞争力。

参加这届广交会之前,星月已经做了详细的筹备和谋划,结

合星月集团目前的整体状况以及优势所在,我对星月未来的发展更加有信心了。

现如今市场回暖,如何能通过创新在激烈的市场中脱颖而出,就是企业能否获得先机的关键。机会都是留给有准备的人,星月经过前期的产业升级,已经做好了十足的准备迎接新一轮的挑战。

问:在目前经济趋势好转的形势下,星月是如何提升改造产业布局在市场中立足脚跟,脱颖而出呢?

胡婷婷:众所周知,星月最早是以制造摩托车起家的。随着企业的不断发展,星月涉及的产业也越来越广,因此,不少人对于目前星月的主导产业存在疑惑。确实,之前星月的产品种类过于繁复,单单一类产品的型号有几十种,有时候连我自己都记不清楚,对产业重新梳理和布局已是迫在眉睫。

目前,星月主要以发动机、工具类、全地形车、门业、地毯、生物医药、新风系统、锂电产品八大产业为主,传统产业和新兴产业齐头并进,内销和外销共同发展。

业内不少人对于传统产业并不看好,但我认为星月的传统产业是多年优势的集聚,整合提升后的传统产业更加专注新产品制

造,特别是放在汽油类的工具制造上,发展动能依然强劲。

在新领域,高速插秧机作为星月在农业装备上的新兴产品,星月坚持自己研发零件,掌握核心技术。几百个零件经过不断的改进,目前已经在浙江市场试点小批量生产。同样作为新兴产业的新风系统,经过近4年的孵化,已经在去年三月份将生产流水线搬迁新厂区开始生产销售,仅去年的销售额就达到了8000万元,预计今年销售额可以突破2.5亿元。

作为星月第二代传承人,我深知必须远离安逸,探索企业发展新架构,好的传统产业我们要传承,不好的也要舍弃,在我们的努力下,现在星月的产业规划和布局已基本调整到最佳状态。

问:产业布局调整,必然牵动公司管理、人员等系列内在变动。星月集团在完成产业调整后,后续的管理优化有什么计划和打算?

胡婷婷:对于大企业来说,有两件事是很痛苦的,一个是产业的布局,另一个就是公司内部的整合。

作为星月的领导者,我最自豪的就是拥有一群不离不弃的老员工,这么多年陪伴星月发展,跟着企业从无到有一起发展。但随着企业步入正轨,团队也出现了贪恋安逸的状况。在产品线已经改造完成后,星月正着手进行内部管理改革。优化松散的团队,引进新鲜血液,实施新的绩效考核标准。绩效的体现是业绩,业绩的背后是团队,团队的背后是文化,文化的

背后是力量,这种力量就是赢的力量。如何去赢,我认为应该要赢在学习,赢在改变,赢在提升,才能赢得未来,要让大家走出舒适区,不要贪恋安逸,企业才能更好更快的发展。

前期,星月用了两年时间对企业员工做精益管理,现如今星月要全部摒弃原先管理模式和机制,用空杯的心态,清零的状态,根据现在企业全新的规划布局,实行信息化管理。

我相信,以高级技术人才为核心的新团队,一定会使星月集团循着高科技发展的道路开拓进取,再创新辉煌。

我的难忘时刻

全地形车亮相《速度与激情8》首映式

4月初,星月私定款全地形车正式亮相《速度与激情8》欧洲首映式。对于我而言,星月的每一台产品都像自己的孩子一样,看着自己的孩子漂洋过海最终完美亮相,激动之情确实无以言表。全地形车在《速度与激情8》赢得满堂喝彩,不单单意味着这款产品符合现阶段的潮流趋势,更是验证了当时坚持打造全地形车中的奢侈品这一理念的正确性。

如何让中国制造得到世界认可,成功打造全地形车中的奢侈品,让消费者愿意花高价

购买我们的全地形车,星月在产品定位以及核心竞争力的把控上可谓下足了功夫。不仅在外观细节上达到汽车制造的标准,在操控性能上也做了强化,推出多款个性化定制产品满足不同客户的需求。

随着全地形车成功进入国外市场,星月也将以点带面,全面打通品牌的网络渠道。未来,我们将继续挖掘客户潜在需求,提升核心竞争力,积极推进B2B、B2C平台的建设,拓宽企业发展思路,赢得企业创新发展。

□记者 王导 见习记者 王靖宁

热身、下蹲、准备起跑。这几天,星月集团总经理胡婷婷每天早上都会带着员工,绕新厂区奔跑。胡婷婷的这系列动作,正是星月集团近几年的发展轨迹。

近几年,星月集团经历了外人难以名状的痛苦,无论是毅然斩断过去经营了十多年的传统产业,还是敢于沉寂数年进军新兴产业,星月集团在国内外经济形势下行期,选择了改革。这需要底气和勇气,更需要眼光和胸怀。

小树堪发芽,根深枝叶茂。如今,星月集团已完成了产业调整布局,构建了全新的星产业链,犹如运动员完成了热身,做好了起跑的准备,即将开启一段腾飞之旅。

人物印象

胡婷婷是业界有名的美女老总,眼神纯净而沉着,谈锋甚健却不张扬,能准确地捕捉事物的闪光点,并迅速地将它们融入一个最佳谈话框架之中,知性与亲和融合一身。

不过,让人想象不到的是,这位二代掌门人还是个极不安分的继承人。大学刚毕业,作为大企业的二代,胡婷婷并没有直接进入管理岗位,而是主动深入企业基层,从市场一线做起,时常深入车间,全面了解产品,跟着老前辈学习经营管理的思路。

我不希望自己呆在舒适区太久,那容易让人太过安逸,我不要这种状态。胡婷婷说。事实上,这也正是星月集团在她接手后,开始跨度数年之久的改革的内因之一。尽管当时的星月集团依然稳居我市纳税百强前列,生产车间一派

热火朝天,但胡婷婷本能地感觉到一丝危机,这个危机就是星月集团这几年来太舒适了。

在胡婷婷看来,这个舒适期其实并不是真的舒适,增长放缓、革新变慢、员工变得安逸,尤其是国内外经济形势复杂多变,互联网+等新兴产业不断融合跨界发展,胡婷婷内在不安分基因促使她开始了对星月集团走出舒适区的产业改革。

胡婷婷虽然不安分,但她的改革让人觉得是恰如其分。胡婷婷没有对星月集团的产业改革进行一刀切,而是抽丝剥茧仔细考量,传统产业进行升级,聚焦优势产品,新兴产业谨慎布局,打造核心技术。

如今,胡婷婷重构产业星格局,整装再出发的理念,正一点点变成现实。

创新发展是我的永恒的课题
奉献社会是我的永远的担当

胡婷婷



掌眼对家报全媒体身存播速度与激情8赢得的满堂喝彩,不单单意味着这款产品符合现阶段的潮流趋势,更是验证了当时坚持打造全地形车中的奢侈品这一理念的正确性。

纳税双百企业

欢

声明
2969永康市御航汽车修理部遗失永康市运管所2016年3月31日核发的道路运输许可证(正、副本),许可证号:330784973073,声明作废。

声明
2971永康市莹莹舞厅遗失税务登记证(副本),浙税联字:3307221972100747247A,声明作废。

声明
2978永康市富盛实业有限公司遗失中国农业银行股份有限公司永康石柱支行核发的开户许可证,核准号:J3382000101702,声明作废。

声明
2979永康市石柱承达五金厂遗失税务登记证(正、副本),浙税联字:330722197007246754,声明作废。

营业执照遗失公告
2979永康市石柱承达五金厂遗失永康市市场监督管理局2014年6月11日核发的注册号为330784615030249营业执照(副本),声明作废。

永康市石柱承达五金厂2017年4月26日营业执照遗失公告
2981永康市唐先镇迎辉五金厂遗失永康市市场监督管理局2014年7月11日核发的注册号为330784616030121营业执照(副本),声明作废。

永康市唐先镇迎辉五金厂2017年4月26日声明
2982周峰亮、周林燕夫妇遗失孩子周静馨2004年12月1日的出生医学证明(正页),出生证号:E330243937,声明作废。