

# 王跃斌 铸就有温度的 国民门锁

## 对话纳税双百企业掌门人



王力集团董事长 王跃斌

记者 吕高攀

引领行业潮流,创造超值体验,实现价值共赢,做世界一流的门窗锁解决方案提供商,王跃斌提出了王力人的使命和愿景。

质量研究权威专家、武汉大学质量院程虹院长曾在国内主流财经媒体上发表如此言论:王力弘扬了认真专注、精益求精的工匠精神,打造出了既有安全又有温度、中国制造世界一流的国民门锁。在程虹眼中,具有不断迭代和可持续市场生命力的产品就是国民产品。

### 人物印象

前不久,拗不过晚辈的撒娇,王跃斌一同前往园周村长城游览。归途中,王跃斌在山脚一长排流动小食摊前看到了有趣的一幕:一个孩子执着地想要家长帮其买一包炸薯条,但是家长却认为这些摊点用油和操作都不卫生,吃了以后容易对孩子的身体造成伤害,叫孩子随其前往市区的肯德基或者麦当劳购买,而孩子却哭闹着不肯舍近求远。

看似很平常的一幕,王跃斌敏锐地发现,在家长与孩子的博弈之间,其实这些炸薯条的摊贩已经拥有了创新的机遇,只要摊贩让家长能真切地看到炸薯条的油定期更换,并把摊位保持良好的卫生状况,相信即使薯条的售价提高50%,家长都会消除顾虑帮助孩子购买。

对于不少人“市场竞争激烈,创新何其困难”的说法,王跃斌嗤之以鼻。生活中的点点滴滴都是创新的源泉,拥有更高基础、更雄厚实力的企业为何不能在生活感悟中发现创新之处。做人讲诚信、讲感恩,做产品讲创新、讲品质,做经营讲责任感、讲竞争力。这是王跃斌悟出来的卓越之道。

在王跃斌眼中,竞争消费、满足消费和引领消费是企业发展的三个层次,想要达到引领市场潮流的最高境界,企业创新和突破才是最坚固的基石,不管哪个企业,没有一个产品是永远供不应求的。

王跃斌始终坚持认为,成功绝非偶然,弱者相信运气,强者只相信因果。

道法自然 万物而治

——王跃斌



掌|对|大|承|报|全|媒|体|同|步|登|载  
纳税双百企业

### 对话王跃斌

问:作为王力集团的掌门人,你是如何构建企业核心竞争力的?

王跃斌:我们的产品观很清晰:开发一代、使用一代、储备多代。现在,我们在总部、上海、杭州成立研发中心外,还在设计之都意大利米兰建成国际化的艺术智能开发基地和研发中心,同时与北京大学、武汉大学、南开大学、浙江大学、中国机械研究院等

高校或机构建立科研战略合作。以功能提升为目标,以永不止步的技术创新,让人性化的科技为消费者带去愉悦的体验,是我们保持核心竞争力的秘诀。对核心技术的追求和对质量的严格把关,使我们掌握了行业话语权。

问:跻身“中国制造精品”,王力集团品质战略规划着力点在哪里?

王跃斌:打造卓越的“中国制造精品”,首先要打造卓越品质。作为防盗门行业的领军企业,我们早在多年前就采用更严格的TS16949汽车管理体系生产,即运用其中的APQP、PPAP、FMEA、MSA、SPC五大核心工具进行生产。另外,通过与德国、瑞士等科研机构合作,以德国的工匠精神及瑞士的精密制造,结

合武汉大学质量工作博士站的科研实力,我们致力于门锁研发,引领门锁业潮流。

另外,我们建立健全严格的质量控制检验的规章制度、质量管理方案、质量惩罚制度、岗位问责制、一票否决制、实名记跟踪制、客户走访记录制度等,从解决性制度向预防性制度转变。

问:现在,工业4.0的冲锋号已经越来越嘹亮,你们王力集团是否发起总攻?

王跃斌:工欲善其事,必先利其器。我们数字化工厂战略规划已经开始实施,通过硬件和软件的同步驱动,构建一个现代化的智能工厂。在硬件方面,我们与意大利的萨瓦尼尼、德国的瓦格纳尔等世界一流的钣金加工的柔性化设备和系统的专业企业展开合作,架设全自动化高效生产

流水线;在软件方面,我们已经投入几千万元,引入SAP企业管理系统,全方位解决ERP、CRM、大数据和分析、云平台、智能制造等应用模块。

届时,我们将建成世界一流的门业生产车间,除了值班和管理人员,不再需要更多操作工,真正实现智能化生产。

问:电商对传统销售体系的冲击越来越大,王力集团如何构筑新的营销模式?

王跃斌:此前,门业电商没有一家能实现全国一站式购物,多数品牌的网购订单只能服务到本地区,消费者不能体验产品,也得不到专业送货安装及售后服务。

我们看到了这一痛点,也在其中找到了商机。通过不断改进电商业务机制、重新梳理和平衡经销商及各方的业务利益、规范全国网点服务标准及收费标准,并组织人员深入一线考察各地执行情况,真正实现了制度落地,为

电商发展奠定了良好的基础。

以此为基础,我们在业内率先推行线上线全渠道同步发展的策略,实现全国一站式购物+服务+体验的销售模式。消费者可以选择网上下单并由门店免费上门服务,也可以到附近门店体验产品后购买,并由就近门店直接测量、供货、送货、安装及售后服务,极大地缩短了供货周期,又能给消费者提供优良的就近服务保障。

### 我的难忘时刻

#### 王力安全门为卫星发射“守门”

去年4月,营销部门负责人向我汇报,通过一道道严格的筛选,我们的安全门成功入选西昌卫星发射塔,为中国航天发射领域护航,开创了行业先河。期间,西昌卫星发射中心西昌发射测试站成功完成了第100次发射任务,王力安全门能参与其中,显得格外有意义。为此,我们还收到了来自西昌卫星发射中心西昌发射测试站的特别感谢信。

随后的一段时间内,我们的营销部门陆续接到一些高规格场所的订单,不少采购单位直言能胜任航天任务的安全门品质肯定过关。

于是,我们的安全门不仅拓展到军工航天领域,同时被应用于首都博物馆、人民大会堂、中国科学院、国家游泳中心、成都行政中心等上万个民用领域。G20峰会期间,我们的安全门成为杭州G20主会场进口处指定安保用门,这批产品具有防盗、防爆、防弹等优势,为G20会议保驾护航,代表着国家安保安防的较高水平。

对于我们制造的安全门被诸多高端场所采用,让我感到非常自豪,这是对我们不断挑战自身技术产品极限的最佳褒奖,进一步激发我们投身创新研发的劲头。