

精益化改造提升效率 供应链整合控制成本 原材料上涨倒逼生产企业 通经脉



电动工具定转子精益化生产线。

宣贯国标聘任监督员 日用五金制品行业 质量月 活动启动

记者 吕高攀

本报讯 2日,市日用五金制品行业协会年会召开,分析产业发展现状,宣贯7项协会成员单位参与制定的国家标准,聘任10位行业质量监督员,并启动行业质量月活动。市领导吕群勇、徐忠飞、胡明星参加会议。

近几年,尽管受原材料大幅涨价、人工成本增加、电商快速发展影响,日用五金产业面临着低利润的尴尬,企业积极推动供给侧改革,纷纷通过机器换人、两化融合、创新升级等举措积极应对,逆势中寻找发展机遇,抢占市场份额。

今年将是全国五金制品行业转型升级的关键年,市日用五金制品行业将引导企业重视工业设计,为行业发展注入创新活力,积极推行行业和国家标准提升品质,帮助企业树立品牌形象,实施名牌战略,加强对外合作交流,带领企业学习和借鉴先进企业的技术和管理经验。

下月起科技局可行使 专利行政执法权

记者 应柳依

本报讯 日前,金华市政府作出《关于赋予县(市、区)专利行政部门专利执法权的决定》,自4月1日起,市科技局可行使调解专利纠纷、处理专利侵权纠纷、依职权查处假冒专利、重复侵权等职能。

近年来,随着对专利创造资助工作和宣传培训工作推进力度的加大,拥有专利的企业越来越多,专利侵权案件数量逐年激增。然而,监管任务繁重和监管力量薄弱之间的矛盾依然突出,专利权人要求基层科技局加大专利执法保护力度和提高专利行政执法效率的呼声越来越高,专利执法权的下放已是迫在眉睫。

此前,因为不具备专利执法的主体资格,我市专利行政部门只有受金华市科技局(知识产权局)的委托,才能开展专利行政执法工作。今后,除了有重大影响的专利侵权案件,一般的专利纠纷皆可就地解决,一旦发生专利纠纷,原告方可直接向被告方所在地科技局投诉。

此项具备独立行使专利行政执法权的条件意味着我市在简政放权、提高行政执法效率方面迈出了新的一步。

市消保委倡导 网络经济诚信经营

记者 吕高攀

本报讯 7日,市消保委联合市市场监管局、市商务局、消费义工、消费者开展电子商务消费体察活动,大力倡导网络诚信、消费无忧。

体察组分别走访了尚五金、哈尔斯、宏伟、金辉等4家电商平台及电商企业,认真听取企业负责人的情况介绍和意见建议,同时,大力宣传和倡导网络经济下诚信经营的必要性,进一步强化网络经营者责任意识,切实落实法定义务,自觉保护网络消费者的合法权益。

[经济热词]

原材料上涨

解读 钢材等原材料的上涨压力已经传导到下游企业,包括五金、机械等企业均受到不同程度的影响。而在涨价大潮下,我市企业也在积极应对,通过整合供应链、标准化生产、不断推出高端智能产品等多措并举进行解压。

案例解析 斥巨资推进精益生产 供应链整合加速抱团发展

记者 吕高攀

本报讯 用工成本的增加已极大压缩了企业的利润空间,原材料价格上涨浪潮更是雪上加霜。对许多还在犹豫的企业来说,引入精益化管理已势在必行,这是短期投资阵痛与长远发展之间的博弈。浙江宇森百联工具有限公司总经理胡全宇道出我市许多企业主的心声。

此前,宇森百联公司花巨资购置一批先进的生产设备,然而设备出现了水土不服症状,经半个月仔细分析后,胡全宇才发现,原来是精益化水平的短板拖了后腿。

根据企业实际情况,胡全宇开始投入巨资引进精益化生产,将部分碍事设备从生产线上拆卸下来,理清每个生产环节最恰当的运行模式,规范员工操作。

胡全宇介绍,流水线上的每个细节都值得关注,比如,把货架的每一个挡板都设计出一定角度,有利员工操作时更便捷地拿取配件,每个工位之间预留不同的操作时差,能使流水线运转更顺畅。

经改造后的生产线不仅效率提升15%,用工数缩减两成,保证了产品的一致性。一增一减之间,为企业争取了更多发展空间。胡全宇对改造成果非常满意。

对于外部环境的变化,浙江信源电动工具制造有限公司总经理李坚忠深有同感。去年开始,该公司

逐步引入信息化和精益化管理模式,抵消外部经济环境带来影响的同时,提升企业软实力。

信源公司改造中的生产线已初显意境,配件缺边提示至供给到位只需5分钟,生产线上基本没有多余的积压,成品从检测到入库一气呵成。对生产线的改造,信源公司力求定时、定位,努力把生产过程中的不确定因素波动降至最低。

流水线开始运作,配件刚好到位;下班时,最后一个产品刚好成型。生产线上没有任何积压,配件和成品均保存到位。李坚忠描述着理想状态。

在浙江安德电器有限公司董事长胡忠怀看来,原材料和用工成本的上涨是不可逆转的趋势,压力不仅针对单独环节的成品制造商,同

时还会传达给上下游的供应商和经销商。

从内部来说,供应链的整合可以将产业的利益捆绑到一起,保障每个环节生产企业的生存空间和环境适应能力;从外部来说,这也是保证品质的重要举措,在生态圈之间竞争时形成自有的核心优势。胡忠怀说。

以标准化生产为契机,安德公司将原先上百种配件压缩为30多种,并将信息化系统延伸至配件生产厂家,减轻上游供应商的生产压力和成本。同时,邀请产业链下游的大型经销商共同参与设计研发环节,降低产品挖掘消费市场的风险和投入。目前,安德公司正以全球一流、全国一流、区域性一流的目标加速供应链整合,形成集聚效应。

企业家感言

胡忠怀:外部环境的变化不以企业及其管理人员的意志而转移,企业的发展必须将其对这些变化的敏感度降到最低,精益化改造打通企业自身的经脉,上下游整合减轻企业前行的阻力。现在,我市五金产业的发展已进入了一个新的拐点,外部环境的变化加快了企业迈出强化自身的步伐。

浙江湃动五金工具有限公司负责人林春良:成本上涨和竞争加剧的压力,不断推动行业性的整合。

今年,我们将投入巨资开发一套贯穿整个产业链的信息化系统,终端的销售和反馈意见可以直抵生产端。贯穿于生产端和销售端之间的流通环节是目前最容易改造的一个部分,内部的整合可以有效应对外部的压力,同时避免生存发展空间被压缩导致的无序竞争。

打造先进制造业基地
跑出升级转型加速度

6 家企业跻身金华市信息经济百强

记者 应柳依

本报讯 2日,金华市信息经济工作交流会在菜鸟金义电商产业园内召开,我市宏伟供应链、东方五金电子、匡迪工贸、五金城、哈尔斯、金海胜等六家企业入选了2016年度金华市信息经济百强名单。

据了解,过去这一年,我市信息经济领域大事不断、成果斐然,不论是总量、质量,还是产业规模上都有了质的提升。

了质的提升。

据市商务局的统计数据,去年,全市实现网络零售额446.7亿元,在全省90个县(市、区)中排名第6位,在金华各县(市、区)中排名第二,高于我市经济总量在全省排名,仅双十一实现全网销售额8.81亿元,占金华总量的26.14%,共发出快递包裹181万件,邮政系统出口跨境电商包裹业务量逾90万件,业务收入达2525.95万元,分别同比增长

120%,全市2600余家跨境电商中,年销售额超千万元的有20多家,种种数据不难发现,我市信息经济已步入了发展的快车道。

市商务局局长吕柳青表示,眼下,信息经济俨然已成为我市发展新经济、培育新动能的重要载体,而电子商务走在前列,互联网泛娱乐蓬勃发展,信息基础设施日趋完备,智慧永康建设加快等等则是我市经济逆势增长的重要体现。