

市中医院2016年工作亮点回眸 软件硬件双提升 即将上演 变形记

2016年即将画上句号。这一年,市中医院突显中医特色优势、完善人才储备、加强学科建设、积极开展 上联下沉 、改善医疗服务,全面完成各项目标任务,保持平稳较快发展。更让人欣喜的是,该院迁建工程于今年取得实质性进展,新中医院预计于三年后与市民见面。下面,记者便与你一起回顾市中医院走过的2016年,看看都有哪些工作亮点。

记者 李梦楚 通讯员 吴婵丹



迁建工程奠基



专家下沉义诊



优培对象拜师



专家查房带教



更多资讯敬请关注
永康市中医院
微信公众号

优化内部管理 进一步提高管理水平

2016年,市中医院通过成立招标采购管理委员会、成立内审科、开展固定资产核查等方式,对药剂、设备、总务、后勤等加强成本控制与管理,减少成本支出。通过完善流程、规范服务、健全监督,做好迁建工程等重大项目集体的决策与监督。此外,该院还通过定期处方点评、病历质控、合理用药检

查等手段加强药事管理,并于今年7月停止门诊抗菌药物输液(儿科、皮肤科除外)。为有效调动员工积极性和主动性,今年,市中医院还引入了KPI考核方式,推行人事制度及绩效分配方案改革,加强过程监督与管理,完善综合目标考核制度,取得良好成效。

创新师承机制 加强人才培养及储备

师带徒 是中医传统的传承方式,也是发展中医药事业和培养人才的重要方式。2016年,市中医院大力推广 师带徒 传承方法,同时结合 互联网+ 创新模式,打造中医药事业可持续发展新引擎。

一是继承班。由院内省级基层名中医、金华市名中医及永康市名中医定期带教一或二名徒弟,通过跟师学习、抄方等 师带徒 形式,让年轻医生快速成长。

二是优培班。今年5月,市中医院利用与省中医药学会共建的契机,挑选中医内科、肿瘤内科、康复科、骨伤科、针灸科、妇科等科室的8位骨干医生为优培对象,拜省中医药学会8位名中医为师,开展为期1年的跟学活动,采用名医授课、跟师学习、网络教学相结合的全新模式培养优秀中医人才。此

次优培,还突出了 互联网+ 特点,学员通过网络平台导入临床医案,由指导老师进行医案点评,开出建议处方。

三是经方提高班。本月2日,市中医院与市卫计局、浙江中医药大学联合举办了 2016年永康市经方研究与临床应用培训提高班,邀请国内知名经方大家授课,以此培养中医药优秀人才。此外,该院还计划明年开设第二期面向全市的 西学中 学习班。

市中医院还通过建立健全人才培养长效机制、人才引进创新机制,全方位驱动人才队伍建设提升。据悉,该院今年共引进优秀人才7人,现该院有高级职称52人、中级职称96人、研究生35人,人才技术力量日益加强,人才梯队建设更趋合理。

加强学科建设 突出中西医并重

一直以来,市中医院以西医为基础、以中医为特色,推行中西医结合特色学科建设。该院中医内科、皮肤科、康复科、肿瘤内科、针灸科均是我市重点学科,其中康复科还被国家中医药管理局确定为农村医疗机构针灸理疗康复特色专科建设单位。

市中医院与省级医院合作,省级专家长期或定期 下沉 该院重点科室开展查房、带教、门诊、手术、讲座等一系列活动,对重点专科进行帮扶和指导。同时,该院对重点专科在人、财、物方面给予倾斜,加大重点学科设备投入,重点培养重点学科骨干,优先选派重点学科人员进修学习。此外,市中

医院还不断打造中医特色服务,每年坚持开展防暑汤、冬病夏治 三伏贴 、膏方等中医 治未病 项目,让成千上万人受益。为进一步满足患者需求,今年该院又推出了冬病冬治 三九贴 服务,在全院病房推行中医特色护理,并不断推行中医适宜技术诊疗服务,进一步提高了各学科中西医结合诊疗水平。

根据市委、市政府及市卫计局提出的 创名院、建名科、树名医 要求,今年市中医院安排肾病科、皮肤科、针灸科、消化科、呼吸科等共计11位医生到省中医院进修学习,提升医疗能力,培养优秀人才,推动学科建设。

积极 上联下沉 满足患者需求

上联下沉,是市中医院近几年的 重头戏 。省中医药学会每月都会安排2-4位名中医到市中医院坐诊,开展中医知识讲座,不定期组织专家团到该院开展大型义诊等活动,将优质医疗资源送到市民身边,缓解 看病难、挂专家号更难 问题。同时,这些名中医以 师带徒 方式向市中医院医生传授中医学术经验,提高市中医院的整体医疗水平。

作为浙江省中医院医疗联合体单位,市中医院近水楼台先得月。省中医院专家 下沉 市中医院坐诊、查房、带教、手术,提高市中医院外科及其

他重点专科的医疗水平。同时,省中医院还对市中医院开通了双向转诊绿色通道、远程会诊等,为危急重症患者、疑难杂症患者提供便利。此外,浙一医院、浙二医院、省中医院的专家也轮流 下沉 市中医院皮肤科、杭州市一医专家定期 下沉 市中医院妇科。

在积极 上联 优质医疗资源的同时,市中医院还积极 下沉 基层卫生院,开展定期或不定期坐诊、查房、演练培训、义诊等活动,让更多患者享受该院的优质服务。

推行优质服务 改善患者就诊体验

加强服务惠民生,完善细节解民忧,是市中医院一直追求的目标。

今年初,市中医院通过第三方医管公司开展全院系列培训、设立顾客服务质量保障中心、开展 强化医患沟通、和谐患者关系 活动、开展5S管理活动等方式,加强医院内涵建设,提升医院整体服务形

象,提高医院整体服务质量。

该院还通过梳理优化门诊、住院流程,推行 五个当天 承诺服务(当天看上病、当天做检查、当天拿报告、当天看完病、当天取到中药),开通自助挂号、预存结账、诊间结算、预约诊疗、双向转诊等便民举措,为患者提供方便。

迁建工程开工 预计三年后建成

市中医院虽是我市中医药龙头单位和最大的中医、中西医结合治疗中心,却迫于有限的就医环境被戏称为 马路医院 。在市委、市政府的高度重视及相关部门的积极配合下,9月28日,市中医院迁建工程举行奠基仪式。

市中医院新院址位于丽州南路旁,项目用地6.6

万平方米,其中一期医疗用地5.2万平方米,总建筑面积8.7万平方米,建设床位680张,项目总投资3.5亿元。三年后,一所集医疗、保健、康复、教学于一体,环境优美、设备先进、管理规范、服务优良、学科齐全、中医特色优势明显的三级中医医院将在丽州大地拔地而起。