

举办多场培训和考察活动,降低门槛提升奖励额度

市经信局强引导助力企业管理创新

近日 ,在省经信委公示的第一届省管理创新奖获奖企业名单中 ,我市浙江宏伟供应链股份有限公司、浙江星月门业有限公司成功入围。

据悉 ,市经信局推广企业精细化管理理念 ,普及精益生产知识 ,取得显著成效 ,涌现出一批精益管理水平较高的企业。随着五金产业发展进入新阶段 ,我市企业通过完善内部管理 ,改造生产流程体系 ,以信息化、机械化、精益化为支点 ,撬动企业快速突破瓶颈 ,减员增效增强企业核心竞争力。

我市五金产业的转型升级过程中 ,企业现代化制度的建立和完善是必由之路 ,通过活动组织和政策引导 ,增强我市企业管理创新理念 ,推动工业企业提升管理水平 ,进一步提升企业转型责任感和紧迫感 ,保持前瞻性 ,主动作为 ,为促进全市工业经济发展奠定基础。



学员参观东风动力公司。



春风动力公司精益化生产现场。



高级职业经理人培训现场。

记者 吕高攀 通讯员 朱恒影



星月门业公司安全门精益化生产线。

企业推进创新管理实现减员增效

星月门业二车间 ,实行精益化改造的安全门生产流水线上 ,压型、钣金、电焊等多道程序整齐地串联在一起 ,整个生产过程行云流水 ,一气呵成。据悉 ,星月门业公司通过与浙江大学西子研究院的紧密合作 ,借助对方专业的精益辅导团队及浙大优势资源 ,共同构建星月精益生产体系 ,提升企业精细化管理水平。

在推进精益化的过程中 ,星月门业认识到现场规范管理的重要性 ,开展了一系列有效的改善 :大到厂房顶棚的透光透气、耐磨大理石地面铺设 ,再到看板拉动管理、物料三定 ,小到电线线路整理、标语标识设置等。

刚导入精益生产时 ,日本老师

在培训中谈到了节拍 ,让星月精益团队触动很大。制造不在于某个工序的产能要达到多少 ,更重要的是上下要匹配 ,每个工序的制造节拍要统一 ,保持匀速生产 ,从而降低每个工序间的半成品库存。星月门业精益部部长陈君齐说。

经过不断探索和努力 ,星月门业制造二车间产能提升了 66.7% ,一线员工总数减少 8% ,生产效率提高了 30%以上。同时 ,在制品库存减少了 85% ,生产场地节约了 15% ,生产周期缩短了 66.7%。产线的合理化布置也为快速生产、柔性制造创造了可能 ,在新的制造模式下 ,产品换线换型时间不到 5 分钟 ,订单按期交付率达到 99%以上 ,客户满意度得到了

极大的提升。

作为供应链管理的专家 ,宏伟公司基于先进的信息化管理体系 ,根据不同工业客户的需求 ,为客户提供量身定制的供应链一站式解决方案 ,以降低客户采购成本、管理成本、沟通成本等 ,最终提升下游端竞争力。

宏伟公司董事长吕宏伟介绍 ,将内部管理转变为市场化合同管理 ,可以使决策和执行更加高效 ,并以结果为导向。通过分包将内部管理转变为市场化管理和运作 ,可以充分利用合同法律约束和管控工作 ,项目部各项决策能快速高效的实施 ,以结果为导向 ,强调过程的管控 ,更有利于资源的统一调配。

多场理论实践活动熏陶精益理念

3 日 ,45 名 2016 年精益管理高级研修班的学员走进浙江春风动力股份有限公司 ,观摩其倾力打造的先进生产体系。车间内 ,春风动力公司利用领先的自动化技术、传感技术、控制技术、数字制造技术以及物联网、大数据、云计算等新一代信息技术 ,实现工厂和企业内部、产品全生命周期的实时管理和优化的新型制造系统 ,推动生产方式向定制化、柔性化转变。

经过改造的生产流水线 ,显得非常整洁有序 ,程序之间无缝衔接 ,流程改造就让春风动力公司的人均效益提升了 30% ,设备利用率提高 25% ,库存周转提升 50% ,效果确实惊人。高级研修班学员感触颇深。

据悉 ,此次由市经信局组织、浙江大学继续教育学院承办的精益管理高级研修班吸引了我市 27 家企业车间主任、总经理、销售经理、生产经理等管理人才参加。短短 5 天时间 ,专家教授们与学员们分享交流了工业 4.0 与智能制造、供给侧改革、企业 MES 自动化与生产控制优化、产品质量管控等当前工业经济的热点 ,并参观春风动力公司、杭州西子奥的斯电梯公司两家工业水平领先的杭州先进制造企业。

另外 ,今年年初 ,市经信局已连续在我市各个镇街区举办了多场精细化管理和对接资本市场的巡回培训活动 ,普及企业精益管理

通过建立现代化管理机制降低企业管理成本 ,通过对接资本市场拓宽融资渠道。

同时 ,企业管理创新服务活动启动 ,由市经信局组织咨询机构入企开展为期 15 天的服务诊断活动 ,提升企业精细化管理水平 ,提高企业经济效益。

9 月份开始 ,又举办了第三期高级职业经理人资格认证培训班 ,动员各工业企业董事长、副董事长、总经理等高级管理人才 ,利用周末的时间开展为期 4 个月的培训。

多场理论与实践相结合的培训活动 ,极大增强了企业负责人的创新管理理念 ,学员们均觉得获益匪浅。

信局还不断降低相关奖励门槛。其中 ,对精细化管理服务合同经市经信局备案 ,且年度税收增幅在 10% 以上、财务制度健全的规模以上企业 ,在通过精细化管理评审验收后 ,按合同规定咨询服务费的 30% 给予奖励 ,单家企业最高奖励 20 万元。简单的数字释放出强烈的信号 ,职能转变聚焦提升部门的引导能力。

记者手记 职能服务化提升“导管”效应

我市企业实现爆发式增长形成一定积淀之后 ,许多企业家开始意识到 ,不仅要生产精致产品 ,更要做精致企业 ,除了引进高端设备 ,更该让高端设备和高级人才更好地发挥作用。于是 ,企业管理创新被提上日程。

组织培训、考察 ,市经信局 保姆式 服务为许多对前行之路深感困惑的企业拨开了迷雾 ,通过搭建

平台 ,嫁接通道 ,让 饥渴 的企业领略到前行者的风采 ,并积极从中吸收自己需要的养分。

一组数据可以清晰地显示市经信局逐步增强的引导能力 ,2011-2012 年 ,我市对 9 家企业实施奖励 76.5 万元 ,2013 年对 6 家企业实施奖励 82 万元 ,2014-2015 年对 6 家企业奖励 108 万元。

不仅奖励幅度快速提升 ,市经

房源信息

厂房出租
8394 城西新区丹桂南路
有二、三楼共计 2650 m² ,
含 200 m² 办公室 ,有电梯 ,
林 13858934688 626188

套房出租
8396 胜利街 17 号 3-7 层
及地下仓库出租 ,电话
543882 ,15067962882

急 转
8396 城东路、金城路、套
房、店面 电话 :744160 ,
637870 ,13486922721

店面 128 m² 出租
8414 ,13566777281 69076

白垆里别墅转让
8424 电话 18867978868

厂房出租
8428 花川 2000 m² 标准厂
房出租 15888984226

套房转让
8430 旺族豪门高层复式
套房棚头 350 m² ,非诚勿扰 ,电话 :18067617198

店面转让
宁兴锦江华庭两间店面
转让 13758985999

厂房出租
8442 十里牌 2000 m² 厂房
出租 13858903655

声 明
8426 永康市雪丰冷藏有
限公司押金单 41 张丢
失 ,总金额 90000 元 ,收
据编号分别是 :2001633
(30000 元) ,14105344
(1500 元) ,14105338
(1500 元) ,14105314
(1500 元) ,14105337
(1500 元) ,14105317
(1500 元) ,14105318
(1500 元) ,14105345
(1500 元) ,14105349
(1500 元) ,14105342
(1500 元) ,14105339
(1500 元) ,14105335
(1500 元) ,14105350
(1500 元) ,14105325
(1500 元) ,14105331
(1500 元) ,14105343
(1500 元) ,14105347
(1500 元) ,14105336
(1500 元) ,14105340
(1500 元) ,14105321
(1500 元) ,14105332
(1500 元) ,14105330
(1500 元) ,14105324
(1500 元) ,14105333
(1500 元) ,14105313
(1500 元) ,14105326
(1500 元) ,14105322
(1500 元) ,14105351
(1500 元) ,14105327
(1500 元) ,14105315
(1500 元) ,14105328
(1500 元) ,14105323
(1500 元) ,14105320
(1500 元) ,14105348
(1500 元) ,14105685
(1500 元) ,14105319
(1500 元) ,14105341
(1500 元) ,14105316
(1500 元) ,14105334
(1500 元) ,14105329
(1500 元) 现声明作废 ,
后期如找到按作废处理。

声 明
8427 永康市西城周天
福首饰批发部遗失浙
商银行股份有限公司
金华永康支行核发的
开户许可证 ,核准号为
J3382002387501 ,声
明作废。

营业执照遗失公告
8441 永康市恒旭五金工
具厂遗失永康市工商
行政管理局 2010 年 9 月 10
日核发的注册号为
330784000088661 营
业执照(副本) ,声明作
废。

永康市恒旭五金工具厂
2016 年 11 月 11 日