

创新模式 规范运作 提高农村水利工程安全系数 物业化管理破解山塘水库管理难题



龙山镇后湖坑水库实行物业化管理后面貌焕然一新

近日一早,永康市龙消园林绿化工程有限公司的员工骑着车,赶到位于龙山镇胡塘下村附近的黄岩坑水库查看水库水位尺度、堤坝是否渗漏、沟渠是否通畅,水面是否要清理。随后,工作人员把现场情况拍照传到微信群,让大家第一时间了解水利工程运行情况。龙山镇对山塘水库试行物业化管理后,各个水利工程都有了这样的“专职保姆”,负责日常巡查和保洁工作。

据悉,我市除了流经各镇街区的溪流保洁工作引入专业化保洁公司进行管理外,自今年4月起,还在各镇街区试行农村水利工程物业化管理模式,许多管理不到位的山塘水库得到了有效的管理和养护。物业人员保姆式的照料,在很大程度上破解了农村水利工程项目管理难题。细心的市民惊喜地发现,我市农村不少山塘水库水面变洁净了,岸边也变整洁变美了。

记者 陈爱姝 章芳敏

创新运行机制,拓思路补短板

我市建有小型水库99座,山塘13630座,万亩以上灌区5处,农村水利工程数量多、规模小、分布广,管护难度大。一直以来,探索如何管理好、维护好量多面广的农村水利工程是我市水务部门的一项重要工作。

据市水务局相关人员介绍,我市较早开展了农村水利工程管护机制探索和实践,积极推行国有管理、小型灌区管委会、管理小组、农村水务员与农民用水者协会等五

种管理体制,出台《关于对农村水利设施管护人员进行考核的实施意见》,建立和完善村级水务员、小型水库管理员、农饮工程管理员的考核奖励机制,大大调动和提高了农民的参与管理水利设施的积极性,工程运行状况明显好转。

为了更好更有效地管理农村水利工程,今年我市结合实际,创新方式方法,建立适应市场经济的管理体制,完善管理制度,推进农村水利工程物业化管理,确保水利

工程发挥最大的效益。

农村水利工程物业化管理模式具体通过招标或协商等方式,委托经工商登记的物业公司对农村水利工程进行管理,明确小型水库、万方以上山塘、500亩以上市属水库支渠的管护业务。物业化管理与其他管理模式相结合,建立了以政府政策为引导、社会力量广泛参与的农村水利工程多元化管理机制,提高水利工程管理水平和规范化。

保障经费投入,重考核求实效

我市建立了农村村级水利员、小型水库管理员、农饮工程管理员奖励机制,整合各方资源,推动工作开展。在经费保障上实行财政兜底,确保农村水利工程安全有效运行。全市河道全流域保洁,市财政每年补助资金430万元,市属水库保洁补助104万元;出台《永康市农村水利工程维修养护资金管理办法》,每年财政补助资金达550万元,农村水利工程受益单位每年投入相应资金用于工程管理,确保

农村水利工程的正常运行。同时健全考核激励制度,制定出台农村水利工程物业管理考核办法,由各镇街区对物业公司、管护人员分别进行月度和年度考核,奖优罚劣,使有限资金发挥最大效益。

在山塘水库等农村水利设施物业化管理上,我市制定相应的考核办法,严格执行考核制度,由各镇(街、区)对物业公司、管护人员进行月度和年度考核,根据考核结果进行奖优罚劣,确保资金使用的合理

化及规范化。

市龙消绿化工程有限公司从今年起承担了龙山镇6座水库、63座山塘的日常巡查以及保养维护工作。该公司现有30余人从事水库、山塘的巡查工作,并且有一支养护施工队从事水库、山塘的坝体(面)养护事宜。该公司对负责巡查的30余人进行了合理的分工与线路安排,使每个员工半天时间内就可以对10个左右水库、山塘进行有效巡查。

保姆式管理 提升山塘水库安全系数

市水务局对照物业化管理要求,根据签订的管护协议,对物业公司提出明确要求,包括对管护人员开展上岗前培训,明确管护人员的主要职责是巡视检查、险情报告、简单维护、设施看护四个方面,做好日常维护和巡查记录。同时对巡查范围、巡查频次、检查方法、记录要求都进行了严格规定。

为了及时、高效地解决水域巡查中发现的各种问题,各物业公司还分别组建了山塘水库养护微信群,要求巡查养护人员将情况实时发送到微信群内。邀请镇街区工作人员和流域所工作人员加入,通过语音、图片、文字的直观交流,上下联动,切实发挥对山塘水库的管理作用。

市水务局局长吴东明说,市场竞争提高了管理水平,改善了管理人员的专业结构与年龄结构,日常管护采用了机械化操作,信息化应用也得到加强。过去对一个水库实行巡查管理需要1到2名管护人员,现在1名专业的管理人员能负责3公里范围内的所有工程,半天时间能巡查完3-4座水库,巡查记录较规范和完整,工作效率明显得到提高。

我市农村水利工程的物业化管理试点工作经半年多的探索运行,成效开始显现,责任制得到进一步落实,岗位职责更加明确,管护人员的巡查范围实现可控,效率得到较大提高,有效提升了管理水平,充分发挥物业公司在管理上精力集中、专业的优势,并且物业公司财务管理规范,将资金真正用到实处;建立了适应市场经济的管理体制,完善了管理制度,健全激励机制,实现长效管理。我市还因此被列入2016年中央财政农田水利设施维修管护项目县。

到目前为止,已有唐先镇、龙山镇、前仓镇、花街镇、西溪镇、石柱镇、舟山镇7个镇实行了物业化管理(57座小型水库、472座山塘、3个水库灌区、10条水库干支渠),普遍反映较好。经过一段时间的管理运作,物业化管理的优势逐渐显现出来。像在汛期,我们能快速掌握山塘水库的实际水位。龙山镇相关负责人表示,实行农村水利工程物业化管理,可解决不少此前水利工程在建管工作中出现的弊端问题。

下一步,我市将在全市范围内推广农村水利工程物业化管理,积极培育水利工程物业化管理市场,提高专业化管理水平。同时,加大宣传力度,做好示范引领,完善体制机制,结合我市实际制订物业化管理标准,以实施水利工程标准化管理工作为契机,积极探索水利工程物业化管理之路,确保工程管护到位,使水利工程发挥最大的效益。

记者手记

原先在传统模式下,各级领导部门每年都要不断督促落实水库、山塘的杂草、杂物的清理与养护,花费大量人力物力,效果却并不明显。创新性实施物业化管理,不仅提高了水利工期养护的效率,减少了运营成本,同时,精细化、规范化的人员管理也提高了巡查员的业务水平与责任心,使之前各村水务员人员众多、管理困难及良莠不齐的状况得到很大改观,职责更加明确,对山塘水库的管护更加到位了。