



重塑工匠精神 再创永康辉煌

# 司贝宁:LED灯照亮转型升级路

## ——探寻纳税双百企业供给升级之路 ②①



司贝宁公司总经理 施志广

踩对企业转型的步点,精准发力,司贝宁公司内部正在发生着“业外”人士看似风平浪静的剧烈变革。外界看来,从HID到LED的转型,该公司依然在照明领域快速扩展,而对司贝宁公司来说,从电气产品行业跨入电子产品领域,无异于企业的一次重生。

照明领域,LED替代HID是一个未来发展的趋势,然而转型对身处行业中的任何一家企业都是难以抉择,尤其是如司贝宁一般在HID领域已经拥有成熟的技术及生产管理模式和营销渠道的企业。

2010年前后,照明行业开始进入HID和LED之争的激烈动荡中,虽然同样持有认同LED的观点,司贝宁公司并不冒进,坐稳HID江山的同时,做强灯具产品的核心结构件、反光学材料等关键零部件,却没有直接进入竞争激烈而且品质还不稳定的LED灯珠领域,施志广的理念是,不管HID还是LED,结构件和光学材料等零部件是缺一不可。

经过四年大浪淘沙,LED不管是技术、质量还是价格都已经趋于稳定,司贝宁公司开始在该领域快速发力,有了前期开发的关键零部件和市场供应链的支撑,司贝宁公司转型获得巨大成功,并且凭借在灯具行业浸淫多年的市场优势,迅速成为国内LED照明产业的巨头之一。

□记者 吕高攀



员工正在操作全自动LED灯板贴片机。

### 现场 不断变薄的HID样品册

“2013年,公司制作的HID样品册厚度达到顶峰,总共有148页。然而,从那年开始,我们针对HID产业展开战略调整,直接导致该产品的样品册不断变薄,最新版的样品册与之前相比,整整减少了近30页。”施志广办公桌上,两叠不同产品的样品册不经意间透露出司贝宁公司的巨大变革。与HID样品册不断变薄相对应的,LED样品册的厚度正在快速增加,产品种类逐年丰富。

现在司贝宁公司全线发力LED户外照明系列产品,并且深受原先一直合作的HID产品经销商的欢迎,新品一上市即被

他们当做主打产品推向市场。如今,司贝宁公司生产的许多LED照明产品已经在北京、天津、上海等一线城市的市政工程中广泛应用,并且以极高的性价比进入欧美等国家的主流市场。该公司的研发力度不断加大,LED灯具现在已经覆盖原先HID灯具的全部产品线,并成为司贝宁公司的拳头产品。

施志广介绍,相较于成熟的HID产业,新兴的LED照明产品的各种性能的实际应用还没有得到全方位的验证,然而节能、环保、长寿的优势已经尽显无疑,司贝宁公司的转型可谓正当时。

### 发力 “机器换人”夯实基础提质增效

今年,司贝宁公司刚刚搬进新厂区,此举也成为设备升级的重要契机,该公司先后投入800多万元实施“机器换人”战略,引进全自动生产流水线和各种机械手,并布局信息化改造工程,全面提升企业的“基本功”。

司贝宁公司精工车间,施志广指着一台正在作业的大型精工车床介绍,依托于企业自身在制造设备方面的先进理念和开发技术,结合灯具结构件的实际生产需求,司贝宁公司自主开发精工车床,并快速投入应用中。与企业设备相比,这台大型的精工车床效率提高4倍,成品率提高10%。

同时,司贝宁公司针对

LED生产线实施高起点战略,引进国际一流全自动灯板贴片机、生产流水线、实验室及检测中心,快速补齐户外LED制造的短板,大幅度提高LED产品的核心竞争力。施志广直言,电子产品更新换代很快,技术的成熟不断为其拓宽发展空间,灯珠也不例外,现在灯珠的价格变化很快,司贝宁公司的优势在于永康五金产业肥沃的金属制品工艺和产品土壤。

如今,成型的全自动生产流水线让公司有了十足的底气,加上对市场敏锐的判断和丰富的经验,以及对产品品质的苛求,司贝宁品牌在LED业内实现快速赶超并已经具有很高的影响力。

### 记者手记 转型的节奏

犹如当初正处辉煌顶峰时的柯达公司面临数码对胶卷的抉择一样,施志广在HID和LED之间的选择同样非常痛苦,一个是如今已经耕耘得非常得心应手且市场依然广阔的市场,一个则是前途坎坷却代表着产业未来发展的趋势,何时并采用何种方式介入LED产

业成为他思考得最多的事情。

应该说,正是司贝宁公司18年以来一直专注于照明产业的坚持让其快速解开转型的“密码”,两个领域的共同点成为该公司完美的切入点,结构件方面积累的优势成为生产领域转换的重要跳板,并令司贝宁公司成功实现转型。

### 大事记

1998年

创宇照明电器有限公司成立

2000年

建立现代化实验室、检测中心

2003年

凭借自主品牌“SPRING 司贝宁”进军国际市场,产品畅销60多个国家和地区

2006年

成为北京奥运会场馆照明设备供应商

2007年

浙江司贝宁照明电器有限公司成立

2008年

首次进入纳税优胜企业

2013年

LED户外照明产品开始投放国内外市场

2016年

集研发、制造、销售与服务为一体的新厂区投入使用