

正阳:创新管理蓄力发展新动能

探寻纳税双百企业供给升级之路 ⑰



正阳公司总经理 胡飞鹏



繁忙的斜切割机生产线。

现场 一条专门由大学生组成的生产线

正阳公司装配车间,有一条非常特殊的生产流水线,负责该生产线的30名员工都是今年刚从学校中毕业的大学生。这群来自安徽、湖北等地的“新手”们正熟练地将一台台电动工具组装成型。

与原先“传帮带”的培养方式完全不同,胡飞鹏一开始就让企业看中的员工独立锻炼,以充分发挥新进员工的创造力和想象力,推进企业创新发展。

刚开始一两个月,“新手”确实要比老员工逊色很多,不过,这种对比的模式很容易激发年轻人的

好胜心。而且,把新人放在一起锻炼,容易形成凝聚力,他们之间会不断磨合,并且发挥创造力。胡飞鹏说。很快,这条流水线的生产效率和成品率就赶上了其它流水线。

该公司去年开始实施的人才孵化模式可谓取得较大成功,23名储备人才中,如今已有11位进入正阳公司的品质、技术等各个部门,成为其中的重要新鲜血液。胡飞鹏觉得,以前的新员工培养方式,确实可以让新人很快学到老员工的经验,却容易扼杀新员工的创新能力。

发力 制度革新推动企业良性发展

在胡飞鹏看来,制造企业的核心是产品,从广义上来说,其实企业本身何尝不是一个更加精密的产品,企业主就是一线的员工。因此,企业其实与任何产品一样,都具有一定的生命周期,持续良性发展,无疑需要创新。过去几年,正阳公司一直处于平稳发展的阶段,适当主动减缓增速的关键作用在于积极推进企业内部制度的创新与磨合。

2015年,正阳公司迎来一个拐点,胡飞鹏正式执掌企业“帅印”,一系列精密制度改革如外科手术般开始实施。其中最关键的两个方面是人才机制的变革和分配制度的改善。

记者手记 节奏的把握

推动企业发展的历程就像开车,脚踏油门板的同时,必须在适当的时候踩踩刹车,如此才能一路畅行。胡飞鹏一直强调将企业的良性发展放在首位,他把企业比作产品。因此,他首先确定的是,没有任何一种产品可以一直拥有市场,只有不断调整、创新才能获得足够强劲的发展动力。

前几年,由于政府投资和市场扩张的积极因素,许多企业走上发

展的快车道,足够多的订单遮掩了许多企业管理上的缺陷,随着企业不断壮大,这些缺陷逐步暴露出来,甚至影响企业发展。

刚刚接手企业的“创二代”胡飞鹏没有因为年轻人的冲劲盲目冒进,反而让正阳公司停下脚步,甚至不惜放弃一些发展机会,实施“软着陆”战略,企业的扩张需要健康肌体的支撑,如此才能在得到发展机遇的时候跑得更快。

大事记

- 1985年 古山五金压铸厂成立
- 1990年 古山压铸三厂成立
- 1997年 自制电动卧式压铸机设备,开始生产电度表基架
- 收购正大实业有限公司
- 2003年 纳税首次超千万元
- 2007年 正阳投资有限公司成立
- 2011年 介入逆变电焊机产业
- 2013年 成为中国电器工业协会电动工具分会副理事长单位
- 2014年 涉足空气压缩机产业
- 2015年 组建变频工具、锂电无刷工具生产线
- 公司成立三十周年,连续22年成为纳税五十强
- 打造电锤、电镐等产品生产线

欢迎刊登分类广告

商务信息

营业执照遗失公告
1269 永康市英之冠工贸有限公司遗失永康市市场监督管理局2015年11月4日核发的统一社会信用代码为91330784MA28D30N5J营业执照(副本),声明作废。
永康市英之冠工贸有限公司
2016年7月12日 声明

1277 杨广雄遗失税务登记证(正、副本),浙税联字:330722641223363声明作废。
营业执照遗失公告
1288 金华微思餐饮管理有限公司永康分公司遗失永康市市场监督管理局2014年6月16日核发的注册号为330784000204290营业执照(正、副本),声明作废。
金华微思餐饮管理有限公司永康分公司
2016年7月12日 声明

1262 吴小寒遗失教师资格证书,证书号为201533057420008声明作废。
声明

1279 林星星遗失叉车证,证号330722199112021417声明作废。