



重塑工匠精神 再创永康辉煌

宏伟:拉紧产业上下游共赢链条

——探寻纳税双百企业供给升级之路^{①4}



宏伟公司董事长 吕宏伟

区别于我市传统制造业,浙江宏伟供应链股份有限公司将自己的角色定位在介于生产企业与终端市场之间的桥梁,整合上下游企业的产品资源,为上下游企业提供仓储管理服务与供应链解决方案。此举突破了传统意义上采购与配送的简单流程,宏伟供应链更多的是承担着“第四方物流”的职能与作用,不仅帮助供应商企业做出高效的市场分析和生产计划安排,同时有效地为上下游企业降低采购和仓储成本。

谈及宏伟供应链的核心,不外乎“服务”两字,然而这仅仅是大海中冰山的一角,简单的两个字后面,支撑着的是海面下庞大的供应链集成系统、市场分析决策系统和资源调配体系,节省成本和产生利润,能让合作伙伴产生依赖性的关键在于快速的系统反应能力和高效的团队运作模式。

宏伟供应链的目标为零库存,终极任务是实现整个产业链在流通环节革命性地缩减成本,上下游实现整体协同效应,实现共赢。目前,宏伟供应链的服务产业主要集中在核电领域,基于我市实际,宏伟供应链发力于云仓储、国际进出口与流通金融体系的建立与完善。

吕宏伟提出,“做深做透”产业链中间环节,并将服务链条不断延长,为企业解决后顾之忧,是宏伟供应链的使命与职责。在此过程中,宏伟供应链不仅需要发挥平台的作用,为上下游牵线搭桥,更关键在于缩短流通环节,实现戴尔式“直销”。

记者 吕高攀



宏伟供应链员工正在服务上下游企业。

现场 为企业节省五成仓储成本

宏伟供应链办公区,员工正在整合大亚湾核电站岭澳项目二期工程的相关数据。一旁的吕宏伟介绍,整个项目最后核算成本是3100万元,其中尾货成本为180万元,而且这部分成本经过宏伟公司系统整体运作和消化,很快就消之于无形。

十年前,岭澳项目一期工程,同样是两个反应炉的规模,最后花掉了5100万元建设费用,其中尾货留存价值2000万元。另外,为了妥善保管这批库存,工程方还特意建了

两个仓库,建起规范的仓储机制。但是,十年后,原先的库存不管是技术标准还是产品规格均已不适用新项目,造成很大浪费。

宏伟供应链目前正在做的就是整合上下游资源,帮助企业完善配送和采购机制,减少库存成本和浪费。仓库还是原来的仓库,产品还是原先的产品,宏伟供应链的介入,看似需要企业付出一定的代价,不过极大缩减了中间流通环节的成本,反而获得更大收益。吕宏伟说。

发力 延伸产业链做强 第四方物流

宏伟公司在转型升级的道路上,提出了“五大业务转型”和“五大升级”的发展战略,管理模式不断创新,取得卓越绩效成果,企业信息化战略模块先后启动,供应链云项目、集成云计算,打造统一的供应链信息共享平台,为客户提供专业化、自动化、智能化的云平台服务。仓储物流事业部浙江和能物流在海阳、连云港等多个项目上实现了业务模式的快速复制。

核电物资集成供应平台、仓储管理平台、技术研发平台、进出口国际平台、云服务平台的建设与创新,宏伟供应链进一步拥有服务优势。落地我市本土产业,宏伟供应链搭建起无水港平台,与宁波港合作搭建国际物流服务体系,并建立宏伟电商创业园,完善物流体系整合电商创业创新资源。该公司以物流、商流、资金流、信息流四流合

一的供应链创新服务模式,搭建工业服务互联网生态平台。

同时,宏伟供应链开始尝试跨行业复制,与上海电气核电集团达成整体仓储管理外包和生产辅料供应合作协议。虽然上海电气属于核电装备制造业,与宏伟原有的核电现场安装服务体系不同,不过我们完全有能力承担起该公司的物流和仓储管理。吕宏伟介绍。

宏伟供应(股票代码 833770)在全国中小企业股份转让系统正式挂牌,成为中国“核电供应链”第一股。宏伟在核电的创新业务模式和良好的客户口碑,赢得核电各大巨头的青睐和信任,各大核电巨头中广核产业基金、国电投产业基金、中核产业基金、中核建产业基金、上海电气集团均已纷纷投资入股宏伟供应,与宏伟一起共建核电产业链生态圈。

记者手记 流通的整合

从制造环节到终端消费领域,中间冗长的仓储和流通环节占据企业30%的成本,如何降低甚至消灭此项成本成为众多企业孜孜以求的发展目标。

宏伟供应链在商业模式上的创新,让其快速获得核电行业上下游的认可,并最终成为供应链管理中的佼佼者,“零仓储管理模

式的搭建,让整条产业链运作更加顺畅,成本降了、效率高了,皆大欢喜。

我市五金产业配套服务发达,欠缺的就是整个产业的整合能力,流通渠道的整合是许多企业家都盼望看到的结果,也是五金产业减少内耗、增强外部竞争力的一大抓手。

大事记

- 2001年 宏伟公司正式注册成立
- 2004年 成立深圳、上海项目部
- 2006年 成立泉州、海盐项目部,推行零库存、仓储管理等创新方案
- 2008年 宏伟永康总部中心成立
- 作为首家核级焊材供应商成功进军AP1000第三代核电市场
- 2009年 三门、海阳、福清、阳江项目部成立,对接央企项目
- 2010年 全资子公司浙江和能现代物流公司成立
- 2012年 市纳税25强,被评为浙商最具投资潜力企业
- 完成股改成为股份有限公司
- 2015年 全国中小企业股份转让系统正式挂牌,成为中国“核电供应链”第一股
- 入围浙江省第七批“千人计划”
- 2016年 搭建了6家分子公司、十多家项目部共同运营的大平台