

重塑工匠精神 再创永康辉煌

哈尔斯：挥舞资本魔杖做大杯壶产业

——探寻纳税双百企业供给升级之路③



哈尔斯公司董事长 吕强

浙江哈尔斯真空器皿股份有限公司近几年来飞速发展，最大的助力来自于资本市场，它成为撬动哈尔斯腾飞的杠杆，加速推进公司的发展战略布局和管理架构调整。可以如此形容，助推哈尔斯冲向百亿目标的发射器已经注满了燃料，不久的将来，快速发展势头已不可阻挡。

企业的核心在于主业，生存和竞争优势依然是主业，哈尔斯也不例外。聚焦主业，哈尔斯已经确定“三百四化五布局”的发展思路，并已进入实施阶段。

哈尔斯前面的道路以“哈尔斯”命名，时刻激励着哈尔斯奋勇前行，朝着“百年企业”“百亿产值”中国民营企业500强的目标迈进，支撑哈尔斯实现“三百”目标的战术分别是“四化”和“五布局”。

“四化”的基础为标准化，对内管控质量，对外掌握话语权。有了规范的标准，产品生产过程才能实现自动化，进一步减少生产的损耗，提升企业精益化生产的水平，实现效益和产量双丰收。在可预期的未来，信息化成为实现“工业4.0”的必备要素。

哈尔斯的另外一个着眼点是一系列布局，包括市场布局、产品布局、产业布局、人才布局、生产布局五个方面。通过长远布局健全公司运行模式，推动企业快速发展。

□记者 吕高攀



整洁有序的自动化注塑车间。

现场

4万只“大白”每天从无人车间下线

推开“无菌生产车间”的隔离门，穿过风淋通道，映入眼帘的是两台银白色的大型机械。不过，机器高速运转，旁边却不见工作人员的身影。

“这是世界上最先进的塑杯自动化生产流水线，从进料到成品，整个过程无需人工参与。”哈尔斯公司塑杯事业部总经理朱祖兵说，全封闭式作业，所有物料通过风淋

除尘后运输到车间，实现一件流模式和电子看板目视化管理。

这两台机器一天可以完成生产4万只塑料杯的任务，成品率达到100%，其造型则是今年夏天将引爆市场的迪士尼“大白”。

朱祖兵介绍，现在成品包装部分需人工操作，接下来流水线还将“嫁接”欧洲设备，替代人工包装流程，真正实现无人化生产。

发力

收购瑞士公司实现国际化产业布局

22日，吕强再次展现出浙江省年度“伯乐”人物风采，此次他关注的是一位将来能够执掌SIGG品牌中国区市场运营的重要人才，希望眼前这位与他侃侃而谈的人能以国际化的眼光和格局胜任该岗位。全资收购瑞士SIGG公司让哈尔斯公司以双品牌运作的战略姿态谋求国际市场，向国际知名保温杯品牌宣战。

进入资本市场的哈尔斯公司实现华丽转身，产业布局脚步加快。该公司全资设立杭州哈尔斯实业有限公司，主攻高端小家电和真空电热水壶；全资收购成立安徽省哈尔斯玻璃器皿有限公司，专注玻璃杯生产；全资收购瑞士SIGG公司，翻开布局国际发展战略。“到目前为止

止，哈尔斯公司初步完成水具系列产品全域化产业布局，抹除产品生产和销售淡季缺陷。”吕强说。

“无外不强，五内不稳”，稳固国外市场之后，开发国内市场将成为哈尔斯公司的主要目标，以国内市场为公司最大客户的指导思想，积极布局国内市场，下沉传统销售渠道，继续开发新兴市场。

在虎牌、象印、膳魔师等国际知名保温杯品牌依然徘徊在家居用品领域时，过去一年，具有远见卓识的吕强突破传统思维，引领着哈尔斯这艘巨舰进入运动产业的蓝海，签约国家登山队，冠名举办运行项目，产品研发逐步向运动理念靠拢，完善真空保温杯、塑料杯、玻璃杯、真空水壶等全域化的产品架构。

记者手记

资本的撬动

作为掌舵人，吕强以极大的魄力完成哈尔斯公司的架构改革，成为我市首家进入资本市场的上市企业。五年过去，哈尔斯公司发生了翻天覆地的变化，管理结构日趋成熟，运行模式更加稳健，市场定位愈渐清晰。在资本力量的推动下，完成蜕变的哈尔斯公司已经具备以自主品牌抢占国际市场的实力。

“让哈尔斯上市是我这辈子最正确的决定。”吕强如是说。虽然上市的历程曾让其经历阵痛，却也摆脱了借贷和“两链”风险的羁绊，轻装上阵，赢得发展的黄金时间。

也许在很多企业家看来，进入资本市场的条件过于“苛刻”，代价

过于高昂，上市等于给企业发展套上了“紧箍咒”。然而，吕强觉得，上市前的各项要求以及上市之后的各种工作，恰恰符合他对“百年企业”架构建设的要求：健全的管理模式，透明的财务制度，高层的责任感以及利益的分配方式。

如今，我市不少企业遇到了发展瓶颈，主动抑或被动踏上转型升级的征程。在此过程中，产品和技术创新是首要条件，企业内部管理体系的升级同样不可或缺。对接资本市场无疑是一道良方，不仅可以解决企业血液流动艰涩的难题，也能够成为破冰企业内部改革的外部动力。

大事记

2000年

第一条保温杯流水线投产

纳税百强企业排名第49位

2006年

纳税排名第29位，同比上升12位

浙江哈尔斯真空器皿股份有限公司创立

2009年

纳税排名第10位，前移3位

深交所上市成为我市首家上市企业

2012年

地轨喷漆线运行，谱写行业无尘喷涂新篇章

2015年

安徽哈尔斯玻璃器皿有限公司成立

纳税排名第5位，缴税6735万元

哈尔斯塑杯事业部投产

2013年

杭州哈尔斯实业公司成立

拟收购瑞士SIGG公司

2016年