



经济开发区一角 记者 林群心 摄

导入先进管理模式 实现智能化生产 经济开发区打出力道十足的质量组合拳

创新质量管理,提升产品质量 130多家企业导入先进管理模式 质量 第一拳

8日,浙江三锋实业有限公司的动力车间呈现一派繁忙的景象。组装工张丽专心致志地给一个活塞打上孔,头也不回,左手一伸就从旁边的泡沫分拣盘里拿出另一个新的活塞,重复着打孔的工序。仔细一看,整条流水线甚至整个车间的员工都与张丽一样,似乎闭着眼睛,随手一伸,就能找到所需的物料。

整个车间员工能做到得心应手,显然有秘诀。该车间经理胡宇新说,秘诀在于泡沫分拣盘。泡沫分拣盘是特制的,泡沫大小、盘内的凹槽都经过事先试验,然后按标准化的要求摆放物料。比如,活塞头一律朝内,员工拣取活塞时,能最方便地抓到活塞头。

标准化管理,让员工工作变得有序快捷。以前活塞都是随意放在桌上,拿一个活塞要转半个身子,还要看一下、耽搁一下。现在伸手一拿,1秒钟就能搞定。张丽说。

泡沫分拣盘只是动力车间标准化管理的一个小细节。事实上,在该车间,处处透露着“标准”的概念:每个工位前都有一张标准的作业指导书,每天所需的物料都要按标准放在指定的地方,甚至连员工每个动作的操作时间都要求在标准范围之内。

通过这种标准化管理,员工效率大大提高。以前同样的生产任务,产品质量也得到了更好的保障。胡宇新说,自9月份完成标准化管理改造以来,动力车间的计划按时达成率从以前的60%提高到了90%以上,产品一次性合格率也从80%提升到90%以上。

先进的管理方式,成为三锋公司确保产品质量的最大保障。一直以来,我们都坚持走“质量强企”之路。三锋公司总经理黄理说,公司陆续导入了卓越绩效管理先进管理模式,整合企业资源,推进融合三体系、精益生产管理和流程标准化,产品品质得到了稳步提升。

不过,三锋公司只是开发区企业导入先进管理方式,实现“质量强企”的缩影。开发区为加强质量建设,创新质量管理,大力推广先进的管理方法,组织各类质量培训20余次。目前已在130多家企业中导入了各类先进质量管理方法,17家行业龙头企业率先导入卓越绩效管理模式。

为消除不稳定因素造成的质量不稳定,超人集团进行技术标准化管理。从产品研发、生产出厂和销售都制订了标准作业流程,产品的每个生产工序、每个配件及成品的检验等活动都有标准的流程。

飞神集团以质量管理核心理念及条目要求为基准,以战略策划、以人为本和精益管理为切入点及核心抓手,在求实的基础上创新,建立质量管理的系统框架,运用SWOT等工具,对公司质量管理面临的优势和劣势、机会和挑战进行分析。

目前,开发区有9家企业获永康市政府质量奖,3家企业获得金华市政府质量奖,两家获“浙江省卓越经营奖”。

质量发展是兴国之道、强国之策。同样,对经济开发区而言,更是立区之本、强区之策。日前,在省预验收小组对我市开展“全国质量强市示范城市创建”工作预验收会议上,开发区党委书记、管委会主任朱长林如是说道。

作为我市工业经济的主战场,质量建设始终是开发区推动工业经济发展的重中之重。开发区以推动“二次出发”和打造经济社会发展升级版为目标,以质量和效益为中心,以加快转变经济方式、推动产业转型升级为主线,打出了质量组合拳,积极引导企业导入各类先进质量管理体系,积极培养企业“两化”融合增强企业质量发展能力,强化产业转型升级改造升级,紧跟“中国制造2025”新步伐,大力推动研发创新,培育品牌发展。

近两年,开发区打出力道十足的质量组合拳,许许多多企业尝到了甜头:三锋公司和宏伟公司获评“省卓越经营奖”,嘉禾公司、铁牛集团等6家企业被评为金华市信息试点企业,全国首家质量博士工作站落户王力,世明光学建起了院士工作站。显而易见,开发区质量强区创建工作取得了一定成效,大大提升工业经济质量。如今,提起门,王力、群升的各类门进入千家万户,提起好杯子,不由得会想起哈尔斯,先行,提起电动工具,三锋、中坚、博大、正阳等名牌脱颖而出,开发区的行业标杆企业不胜枚举。

着力“两化”融合,增强企业发展能力 四成企业信息化管理和智能化生产 质量 第二拳

作为我市唯一一家入选国家“两化”融合试点企业,超人集团已成为众多企业向“两化”转型的风向标。

超人集团将信息技术深入融合到制造业产业链的各个环节,在产销、办公移动化、上下游供应链、在线监测等方面都实现信息化。此外,该公司的产品从订单开始,到设计、生产制造、发货,直到售后服务全过程,均可以通过该集团的信息门户平台上实现。

作为我市老牌电动工具企业,嘉禾公司立足存量设备的优化提升,通过物联网传输、自动化控制加数据集成传输等技术,对机器设备和生产流程等进行智能化改造。

嘉禾公司生产车间的一台老旧机床配上机械手和上下料系统后,变身成为智能装备,可媲美售价约80万元的进口设备。同时,该设备通过智能终端,将生产任务刷卡派发,磨床的生产过程节拍、完工产量和质量统计等数据,由无线网络自动同步到车间LED实时看板上,每25秒刷新一次。

该公司采用“旧瓶装新酒”式的智能化改造模式后,原先需要17个人共同组装的一条生产线,如今只要一名员工就可以完成全部操作,实现生产全程在线监控和管理,使企业效益得到了明显提升。

从去年开始,南龙集团投入大量资金,对输送设备、喷涂工艺设备和涂层烘干固化设备等进行联网。通过“机器联网”,实现了一人负责多机,甚至一人负责一个车间,大幅度减少生产一线尤其是污染岗位和危险岗位的用工量。

此外,南龙集团根据生产工序的自动化、智能化要求,自主研发各种工序相应的加工设备,更好地实现“两化”融合。南龙集团凭借拉伸自动化流水线、空压机余热回收工程、压铸自动化改造等“机器换人”技术改造项目,减少用工、能耗,产能提升了60%。

据悉,众泰集团近年来同样在信息化建设上下了功夫,利用信息技术推进“智能制造”,将工业设计数字化、制造装备智能化、生产过程自动化、销售体系网络化、企业管理信息化作为推进“两化”融合的重点。以众泰生产的Z300轿车为例,实施“两化”融合以来,材料成本直接节省了5%,库存周转率提高了22%,开发与制造成本降低了10%,用于质量保证方面费用降低了16%。

以“两化”融合为着力点,开发区培养与引进并重,培育中高级质量人才,提升产业工人质量素质,切实增强企业质量发展能力。目前,开发区40%以上的企业实现了信息化管理和智能化生产,超人集团获评“省信息化示范企业”,嘉禾公司、铁牛集团等6家企业被评为金华市信息化试点企业。今年,三锋公司的实验室通过了CNAS国家实验室认可。

推动科研创新,大力实施品牌战略 院士、博士后工作站引领创新发展 质量 第三拳

目前,开发区已建成院士工作站4个、博士后工作站3个,省级研发中心31家,有省高新技术企业52家、省专利示范企业14家、省创新型企业5家,拥有各类专利1万多项。永康五金生产力促进中心被认定为2014年度省级科技企业孵化器,单个研发中心拥有科研人员多达260人。

在世明光学董事长胡智宁的规划蓝图中,世明光学最终要打造成一个“阳光”企业。

何为“阳光”企业?第一层意思,阳光是暖的,能给人带来光明,这本就是世明产品的意义所在。胡智宁说。第二层意思就是,阳光是全国乃至全世界的人都能享受到,世明光学产品也要像阳光一样,推向全国乃至全世界。

成为“阳光”企业,胡智宁认为质量保证是关键。世明光学已拥有LED特种照明领域多功能照明产品技术与应用院士专家工作站,结合整个院士团队的力量开展科研创新,充分保证产品从研发到生产过程的品质。该公司先后投入研发经费一亿多元,引进美、德、日、韩等现代化全自动流水线,打造LED半导体照明研发、生产、销售基地,拥有4项发明专利、近100项实用新型外观专利。

在中科院院士专家的指导下,世明光学成功研制出拥有高清摄像录音系统的大功率便捷式搜救灯,填补了产业空白。在中科院院士、国家半导体照明应用系统工程技术研究中心技术委员会主任褚君浩的帮助下,世明光学成功入围上海道路照明改造路灯招投标项目,并将参与上海市LED路灯建设改造工程。在防爆特种照明、LED智能照明技术、LED汽车前大灯等领域技术,该公司也取得了突破性进展。

飞神集团通过“协同创新”平台,与中科院遥感与数字地球研究所院士童庆禧对接,签署无人机项目战略合作协议。飞神引进国际领先无人机遥感技术,强化自主创新,把无人机动力从电驱向燃油或电油混合转变,深度开发四、六、八轴系列产品,实现跨越式发展。

三锋公司不久前成功获批成立企业博士后科研工作站,把人才培养、科研开发、成果转化、企业创新和技术进步等融为一体。此外,品牌战略也成为开发区质量建设的一大落脚点。通过大力实施品牌战略,开发区积极开展创建全国五金产品知名品牌创建示范区、省商标品牌示范市和“浙江制造”培育工作。

目前,开发区拥有中国名牌4个、浙江省名牌28个,浙江省著名商标36个,浙江省出口名牌19个。其中,王力集团连续10年荣登《中国500最具价值品牌排行榜》,王力品牌价值估值达139.18亿元,王力集团因此成为全国首家质量博士工作站。

强化转型生产,推动升级改造 探索“互联网+质量”发展模式 质量 第四拳

记者在浩天公司压铸车间看,一名员工在一台机器人压铸岛上简单操作一番后,两条大铁臂就开始舞动起来,没一会就变戏法似的变出了一个汽车发动机缸体成品。

从铸、吹气、喷塑,再到取件,整个过程不到4分钟,一个员工就能轻松操作。该公司董事长楼晓红说,机器人压铸岛的引进,让公司产品质量有了质的飞跃。

在此之前,产品品质的稳定性一直是楼晓红心中的一根刺,原始的压铸制造工艺下,产品的一次性合格率很低。但现在由机器人压铸岛制造的发动机,一次性合格率达到98%。

品质的提升给楼晓红带来了前所未有的信心。如今,凭借过硬的产品质量,浩天公司成了世界500强企业全球通用公司的发动机配套供应商。不仅如此,上汽、广汽、吉利等国内大型汽车制造企业也纷纷抛来了橄榄枝。

通过升级改造转型生产,企业提升了产品质量,进入了更广阔的市场。但在开发区,浩天公司并非个案。

泰龙公司经过多年技术积累,配备齐全的检测设备,以无可挑剔的产品质量,获得了中国南车集团(现与中国北车合并为中国中车)的青睐,成功列入高铁列车部件采购目录。如今,包括金丽温高铁在内,全国每一趟新增的列车都有泰龙公司生产的产品。

通过龙头带动和产业联动,开发区加强行业引导和技术引领,推动传统产业转型升级,引导企业进军国防、高铁、航空、生物医药等领域。

众泰集团推行“匠心·智造”,十年磨一剑,传承中国五金文化,振兴民族汽车工业,全力打造众泰汽车品牌,旗下T和Z系列汽车销量持续飘红,公司产值超百亿。

飞神集团及时跟进市场,探索高端领域,转型成为一家集科研、生产、销售休闲运动车、助老助残康复车、绿色新能源汽车和高端房车为一体的大型现代化企业。该公司的“飞神水滴”一经推出,就成了市场宠儿,供不应求。

电动工具行业逐步实现从单一化、小型化向多元化、规模化发展。其中,三锋公司生产的钢筋混凝土链锯切割机,填补国内空白,入选国防和国家抢险救灾专用设备;正大公司“电动旋割机”获得浙江省农业机械科学技术三等奖。

朱长林表示,下一步,开发区将在现有基础上,以质量统领园区发展,进一步积聚力量、整合资源,重点提升“三大质量”,深度实施循环化改造工程,提升经济转型升级质量,以工业优势带动服务业发展,提升经济增长质量,开展“智慧园区”建设,探索“互联网+质量”发展模式,提升公共管理质量,加快迈向“中国制造2025”的步伐。

记者 王导 吕高攀

经济开发区管委会诚聘

企业管理、安全生产协管员 3名,要求:永康籍,36周岁以下,大专以上文化(退伍军人可放宽到高中以上),吃苦耐劳,责任心强,有一定管理协调能力,退伍军人优先录用。报名时携带一寸照片1张、身份证、户口簿、学历证明、退伍证等相关证件及复印件。

报名时间:即日起至2015年12月16日止。

报名地址:经济开发区管委会208办公室

联系电话:89298710



三锋标准整齐的车间