

兼并重组助推产业优化整合提升 新常态下 这是企业转型升级做大做强的有效途径

□记者 李凌灏 通讯员 陈逗逗

经济下行带来的金融风险事件增多,这给区域经济带来新的挑战。特别是两链风险持续发酵以来,我市部分企业面临着一道生死命题——是简单破产清算还是通过兼并重组起死回生?

如何走出这一泥潭,考验着地方政府的决策能力。通过兼并重组,我市找到了一条符合自身实际和市场规律,化解金融风险的新路子。而且,通过系列改革,兼并重组也将为我市产业结构调整、产品升级和企业做大做强带来新的期待。



熬了两年,资产缩水3500万

如果是在两年前,博宇公司的日常管理有序,生产经营正常,员工不散、机器不停、市场不丢、资产不缩、秩序不乱,别说是2000万元,就算是5000万元,我也会考虑接手。近日,刚刚出资2000万元并购了博宇公司经营性资产的鸿运实业有限公司董事长应香完这样对记者说。

博宇公司在2013年提出破产重整的申请,起因就是陷入两链风险外加投资失误。而这之前,博宇公司是亚太地区汽车电机、起动机市场的领导者,巅峰时期曾拥有员工500多名,多次荣获市纳税百强、中国消费者放心产品品牌等荣誉称号。可谁曾想到,曾这样风光过的博宇公司,破产重整失败后又进入破产清算流程。拍卖过程中,其经营性资产曾4次流拍,其标的起拍价也从5500多万元直线下降到2000万元。

今年5月,应香完在对博宇公司的现状进行细致调研、综合评估后,大胆出手,出资2000万元并购其经营性资产。在她看来,博宇公司的汽车电机、起动机业务底子都不错,而这恰恰是鸿运实业产品结构中较为薄弱的业务板块。总的来说,这是鸿运完善自身产品结构、拓宽市场,进而做大做强的不可多得的一个机会。

说起博宇公司经营性资产缩水,应香完颇为惋惜:从破产重整到今天,博宇熬了两年,虽然生产经营从未停止,但其无形资产萎缩相当严重,资产价值大幅流失,直接导致了之前的连续4次流拍。我们虽兼并了它的经营性资产,但很多东西都得从头来过,市场要重新开拓,团队得重新磨合,这对鸿运而言都是一个极大的挑战。

虽然兼并工作迟缓了两年,但经过短时间努力,机器设备、技术人员、管理团队现均已基本到位,大概在7月初就可以正式投入生产。而且我们也在积极地与博宇原有客户接触,尽可能地挽回更多的市场资源。应香完告诉记者,此次并购所得的经营性资产包括博宇公司的140多名员工、知识产权、机器设备、应收账款等。

当天,记者还采访到了一位不愿透露姓名的原博宇公司高层,在他看来,两年时间3500多万元经营性资产流失,主要问题出在博宇公司未能对自身做出科学合理的风险评估判断。如果博宇公司在团队、客户、市场资源都没有流失的时候就能正确评判风险,积极与鸿运这样有实力、有成长性的企业接触,推动兼并重组,那对双方都有利。至少博宇能够最大程度地止损,鸿运则能更完整地接手其经营性资产,借力博宇市场影响力,实现做大做强。

政银联动,助企实现兼并重组

在应香完看来,一个面临困境的企业要想不彻底崩盘,做到管理有序、员工不散、市场不丢这三点非常重要。因为员工是一个企业长期辛苦培养起来的技术人员、管理人员队伍,市场又是一个企

业长期辛苦培养起来的获取利润的渠道,散了丢了一时之间就很难找回来,想要重新做起来就难了。

市经信局相关负责人也赞同这个观点。打个比方,假如现在有一家铁路公司负债濒临倒闭,各个债权人各自分走一段铁轨,卖铁轨自然值不了几个钱,但如果这些铁轨仍然连接在一起,就还能产生原有的功能价值。

该负责人说,如果企业因其他负债导致致困,首先要做的就是不能慌不能乱。在尽力维持正常生产、保住企业核心资产和主营业务,避免技术、管理团队、销售渠道等核心价值流失的前提下,对企业自身的生产经营、支撑能力等进行全面的科学评估预测,然后考虑选择引进有实力的投资者共同合作,再建债务清偿程序,实现债务重整和企业整理,从而摆脱困境,走向企业再生、自救复兴。

博宇的兼并重组看起来只是单纯的市场行为,但事实上,市委、市政府在此次并购重组中发挥了至关重要的作用。

据了解,早在博宇公司卷入两链风险破产重整期间,经济开发区就做了大量的工作,帮助其维持正常生产经营,有效保全了企业现有产业和资产价值。

正如应香完所说,不少企业负债破产时都会面临墙倒众人推的局面。毫不夸张地说,企业一旦到了这个地步,就算是提着现金,供货商不给供货也很正常,但博宇公司远没有山穷水尽到这一步,最起码拎着现金去,供货商还是会为其供货,物流企业还是会与其合作。应香完说,在这一点,经济开发区更是功不可没。

5月,博宇公司破产清算,市政府更是主动牵头帮助其与鸿运实业接洽,还专门就此事召开了协调会,永康农商银行更是精准对接鸿运实业的信贷需求,为其新增贷款3000万元。最终,在市人民法院、市经信局、市财政局、永康农商银行等部门单位的共同努力下,兼并重组得以实现,产业的优化整合也初步完成。

创新举措,或将实现止损

兼并重组中的协调过程往往是一个企业的资产价值最大化的过程。昨日,市经信局相关负责人告诉记者,债务人企业的商誉、知识产权和其他非物质性稀缺资源等多种因素,虽然都会以市场检验的标准来确定企业的兼并重组价值,但是经过协调充分体现其资产的可利用价值,并适时实现重组是较有效的途径。

该负责人说,虽然博宇公司在两年多的时间里各种资产的流失比较严重,但在经济开发区相关部门的努力下,其生产经营一直都没有间断过。企业经营的价值与企业资产拍卖的价值差距很大,其原因多半是企业间的机器、设备、厂房、土地因为产业不同、地域不同,实际可变现价值也不同所致。如果由债务人或者同行业企业继续经营使

用,一般资产价值,特别是无形资产价值都还会得到很好的体现,从而达到多方利益的最大化。

近年来,诚如博宇公司因资金紧张而造成的危机时有耳闻,还有部分企业因落后产能在转型升级中面临淘汰而出现风险,甚至于面临破产的情况在新常态下可能会更多。

那么,当像博宇公司这样的企业求生无望时,有没有什么办法可以尽可能地实现多方利益最大化,同时还能真正实现产业优化整合、做大做强?

我市相关部门负责人一边为企业价值的流失痛惜,一边也在思考解决之道。对于当前处于债务危机中的实体企业如何更好地止损并脱离债务泥潭,他们和企业主一样,都有不少想法。记者也采访了部分企业主,综合大家的意见和建议,如果可以实施,那么包括博宇公司在内的部分实体经济企业因债务危机破产清算,并最终导致企业资产价值大幅缩水的问题起码能够得到很大程度上的止损。

相关链接

在兼并重组中,要实现止损必须采取五项举措。其一,企业主要有信心。信心比黄金更重要,一旦遇到企业有风险困难,首先不能慌、不能乱,要有临危不惧的精神,坚定信心,确保企业正常生产。其二,对企业进行科学评估。遇到企业风险困难之后,要对企业的生产经营、资产负债、相互担保等情况,以及企业发展前景进行全面的分析、评估,在此基础上,提出妥善处置办法。在此过程可请政府各部门帮助参与,政府有关部门要主动服务受困企业,帮助其对自身现状做出科学合理的评估,以便做出有利决策。其三,金融机构要有与企业共荣辱、共生死的精神,做到不抽贷、不压贷,并及时给予企业贷款延期的政策,降低利率,乃至企业生产情况、增加贷款额度等,以缓解企业的流动资金不足。其四,政府各部门要根据企业发展可能,采取不同的方式,如走兼并重组之路,既要帮助企业尽快搭建起企业与债权人、银行及各种利益群体沟通交流的平台,让企业与债权人达成谅解,以时间换空间,避免一哄而上,逼垮企业;要努力搭建平台为企业当好牵线搭桥的“红娘”,帮助企业走出去,引进来,进一步实现我市产业资源的优化整合。其五,司法机关面对诉讼请求,不应该用简单的方法以查封企业资产和账户而影响企业生产经营,应该依据实情,既要保护债权人的合法权益,又要尽力维持企业的正常运转,慎重立案查封,让企业资产特别是无形资产不缩水、少缩水,同时也要用法律措施,防止企业因此逃费债,对逃费债者要予以严惩。

如果这些举措可以顺利实施,不仅可以为包括博宇公司、鸿运实业在内的实体企业化解债务危机或是提供发展机遇,还能够使这些实体企业继续支撑起推动经济社会发展的重担。

- 写字楼店面出租
9048写字楼在永一医对面
店面贰间在城东路厂房在
二中对面对面13905890995
- 芝英厂房出租
9065二期6000平方,可分
租13506799578,660565
厂房出租
- 9096城区龙川西路171
号三层1000平方米
638039,13506799977
转让
- 9099王染店小区房屋2
间(占地72平方,建筑面
积346平方,未装修)急
需转让13967462655
- 黄城里房屋转让
9102拆迁安置房,已结
顶,优惠价转让550338,
13547786999
转让
- 9109五金工业园厂房建筑
1100平方,占地1600平方
797287,18868460688
低价写字楼出租
9113五洲路26楼600平
方18967963778应
- 石柱房屋转让
9124新市街420平方房
屋,超低急转,简欧装修
13645890099
复式套房转让
9126明珠新城300平方带
花园车位15888901088
出租
- 9140城东路一到四层10
间店面整体出租,另苏溪
工业区3000平方厂房出
租13335910105
厂房出租
- 9144泉湖1300平,下堰
头700平15058543364
房屋转让
- 9147金水湾小区1-2楼
复式急售734338
房屋转让
- 9152九居新城幢房转让
13588602898,596852
西城厂房转让
9160面积3000平方,双证
全,位置佳18957963612
店面幢房转让
9162黄城里1间店面转
让,电话:15888963933
银都花园套房转让
9163,15381763766
飞凤公园幢房转让
9166,13858920651
厂房出租
- 9174独门独户的一楼厂
房300平米,二、三楼合计
260平方办公宿舍用房,
13758986918,686918
别墅转让
- 9174白垭里二区别墅一幢
转让,面积650平方,已装修
13868980288,660287
遗(灭)失声明
9151沈洪明不慎遗失(灭
失)永国用(2010)第
(64)号《国有土地使用
证》,宗地号:
401-35-529,土地坐落
江南王染店安置区2幢
1-5号。特此声明证书
作废,由此引起的一切法
律责任自负。
声明人 沈洪明
2015年7月6日
营业执照遗失公告
9153浙江益仁工贸有限公司
遗失永康市工商行政管理局
2013年5月21日
核发的注册号为
330784000052415的营
业执照(副本),声明作废。
浙江益仁工贸有限公司
2015年7月6日
声明
9150永康市西城新粤高
微晶石砖店遗失税务登
记证(正本),浙税联字:
3307221972062969147A,
声明作废。
声明
9165王福永遗失2015年
4月27日核发的建设用
地规划许可证,地字
3307842015054C号,声
明作废。